### CRÉER UN RESEAU DE CHALEUR

Un long parcours.....



## L'idée d'un réseau de chaleur

- Naît souvent d'une volonté locale sur un quartier:
  - Existant
  - Ou objet d'un aménagement
- A Castres au début des années 2000:
  - La construction d'un nouvel hôpital à proximité du quartier de Lameilhé est décidée



## L'idée fait place à une étude de faisabilité

- L'étude de faisabilité analyse les prospects:
  - Existants
  - En englobant éventuellement des villes voisines
- A Castres en 2003 :
  - La faisabilité est démontrée
  - Plusieurs solutions de montages contractuels sont envisagées
    - La régie, éventuellement intéressée
    - L'affermage
    - La Concession



## L'idée fait place à une étude de faisabilité

- A Castres en 2004 :
  - Eu égard à la complexité d'un tel dossier la DSP est choisie.
- Au regard de l'expérience de Castres, ce choix paraît judicieux:
  - La signature des clients doit être obtenue
  - Le chantier doit être mené
    - 9 mois de travaux
    - 17 entreprises intervenantes (GC, réseau, chaudières,....)
  - 5,5 M€ doivent être financés, sans recours à taux fixe
    - En garantissant aux banquiers la bonne fin des travaux
    - En garantissant l'exploitation et l'appro sur la durée
  - 1,3 M€ de subventions doivent compléter l'équation



#### La procédure DSP

- Encadrée par la loi SAPIN:
  - Vote de la collectivité sur le mode d'organisation du service (juin 2004)
  - Rédaction du cahier des charges
  - Envoi des avis de candidature (août 2005)
  - Réception des candidatures et choix des candidats
  - Réception des offres des candidats (janvier 2006)
  - Négociation
  - Attribution via un vote de la collectivité (octobre 2006 à Castres)
- Plus de 36 mois depuis l'étude de faisabilité



### Les premiers mois de la DSP

#### Signature des clients:

- Comparatifs nécessaires face à la concurrence pour comparer des choses comparables
- Discussions rendues difficiles par le montant des subventions encore « instable » à ce stade
- Déconvenues éventuelles de quelques prospects

#### Obtention des subventions

- Complexe à Castres en l'absence de fonds chaleur
- Mieux stabilisé depuis le fonds chaleur, mais avec des approches régionales
- Incertain au delà de 2013, bien que les ENR&R soient promues

# Les premiers mois de la DSP

- Approvisionnement en biomasse
  - Négociations à finaliser en tenant compte du contexte local
  - Le choix du mix « biomasse » secret d'un équilibre
    - Ecorces
    - Bois de rebut
    - Plaquettes forestières



### La réalité prend forme



12 Mai 2009



### La réalité prend forme



3 Novembre 2009



Octobre 2009



Juillet-aout 2009

#### La réalité prend forme



Inauguration officielle 19 Novembre 2009

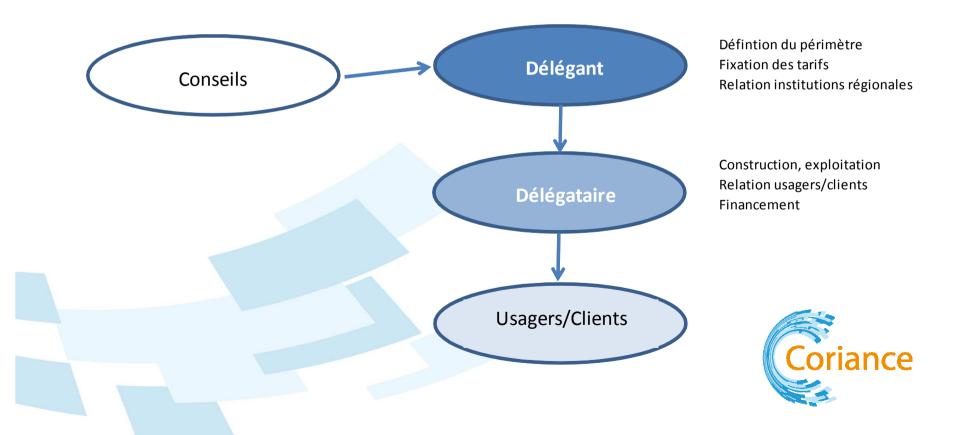
# Le retour d'expérience après 5 ans

- Bien identifier le volume en jeu
- Faire les bons choix de matériels
  - Chaudières
  - Silos ,...
- Lier points clé à la vie du projet
  - Signature polices d'abonnement
  - Obtention des subventions
  - Obtentions des autorisations administratives
    - PC, DDAE,.....



#### CONCLUSION

- Plusieurs années entre idée et réalité .....
- Une gestion efficace et des domaines partagés



#### CONCLUSION



