



11<sup>ème</sup> COLLOQUE

Judi 3 novembre 2016  
à BORDEAUX

# Bois-énergie : ruptures & continuité

## Conduite des chaufferies dans la durée



Avec le soutien de :



En partenariat avec :





LA PASSION DE LA FORÊT

**Colloque CIBE**

Pessac, 3 novembre 2016

David COSME



COOPÉRATIVE FORESTIÈRE

→ Chiffre d'affaires Alliance + XPBois 191,2 millions d'euros

Conseil forestier



→ CA : 2,4 millions d'euros  
486 nouveaux documents de gestion durable sur plus de 36 000 ha

Sylviculture



→ CA : 29,7 millions d'euros  
17 000 ha de reboisement  
19,6 millions de plants installés

Exploitation et commercialisation des bois

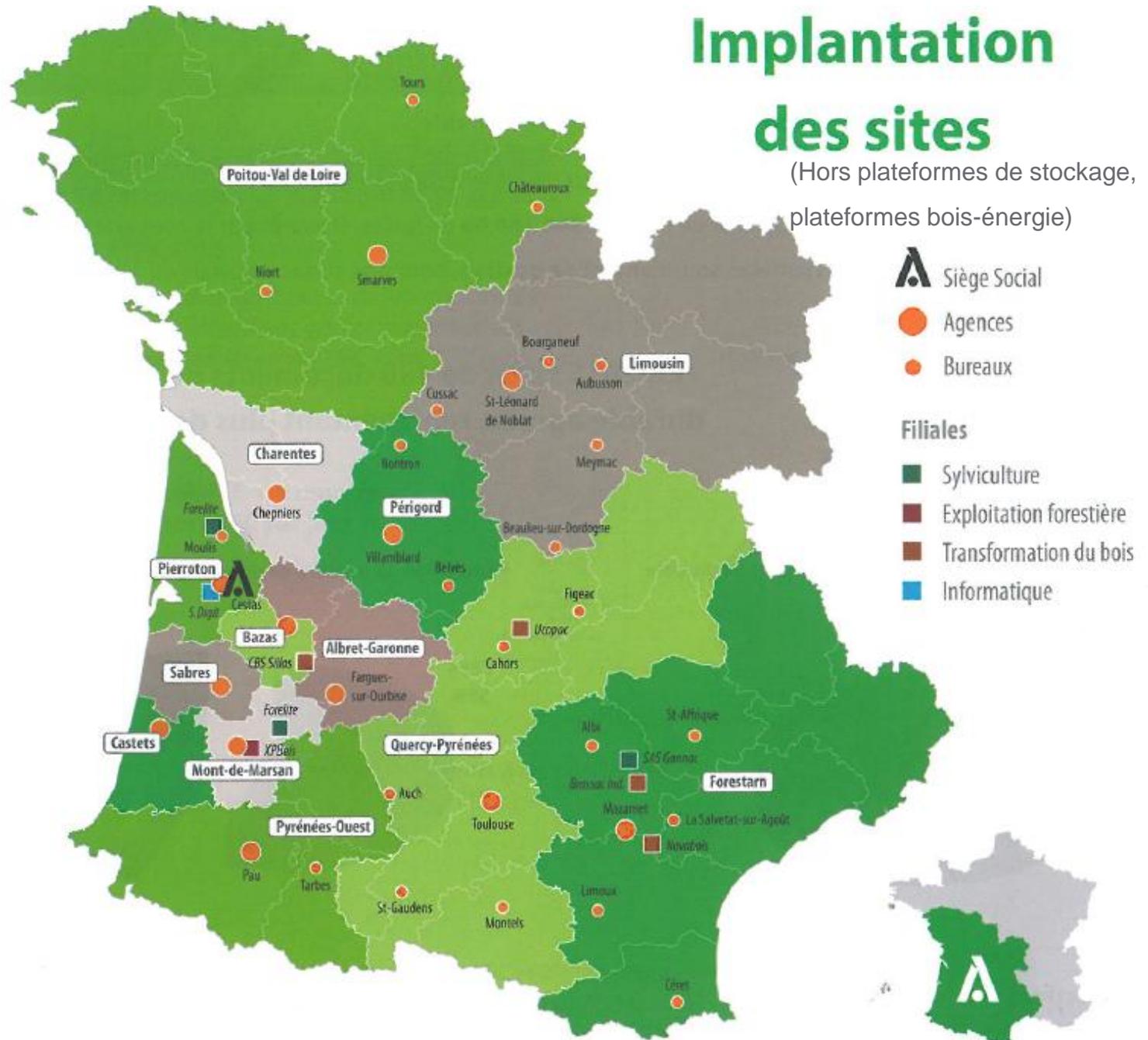


→ CA : 159,1 millions d'euros  
2,8 millions de tonnes livrées  
dont 2,6 Mt de bois vert et 0,2 Mt de bois issus des stockages tempête

→ Un maillage territorial de proximité

## Implantation des sites

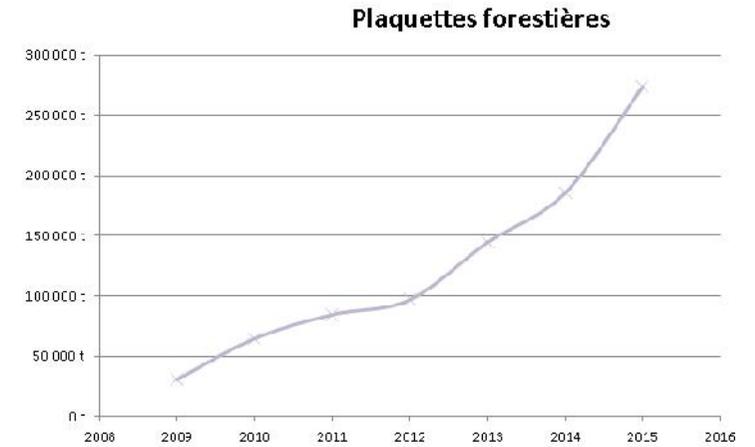
(Hors plateformes de stockage, plateformes bois-énergie)



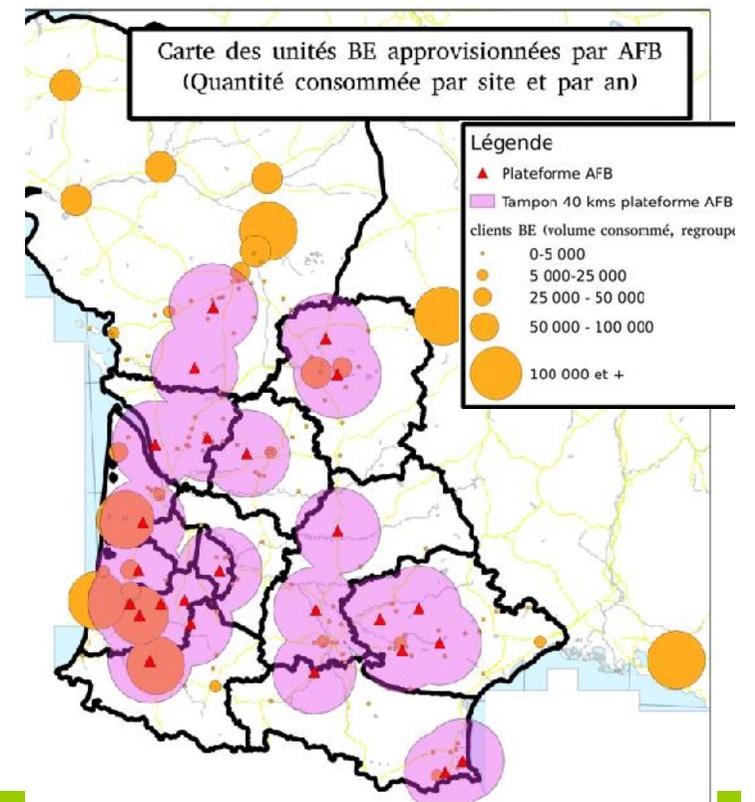
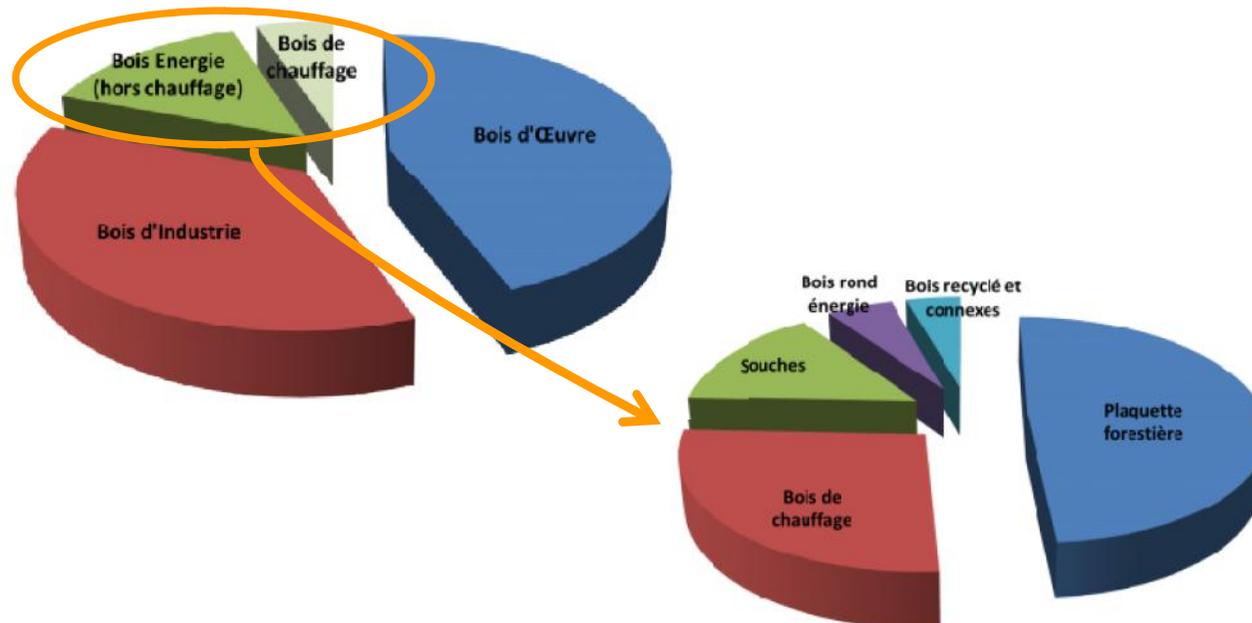
# L'activité bois énergie à AFB

→ La structuration d'une nouvelle activité à partir de ressources nouvelles. Pour AFB en 2015 :

- ▶ Livraison de > 250 clients BE
- ▶ 26 plateformes de stockage
- ▶ 273 500 t de Plaquettes forestières
- ▶ 76 000 t de rondins BE et frag. souches
- ▶ 22 500 t de produits connexes et DIB
- ▶ 135 000 t de bois de chauffage



→ Une activité intégrée dans la filière forêt bois



# Professionnalisation de la filière BE

## Gain en compétitivité

- ✓ Mise en place outils spécifiques BE : Têtes accumulatrices, porteurs adaptés...
- ✓ Gains logistiques : %flux tendu, massification des entrées



## Amélioration qualitative

- ✓ Intégration du temps de ressuyage
- ✓ Evolution matériel → amélioration granulométrie
- ✓ Démarches certification : Sortie Statut Déchets, CBO+...

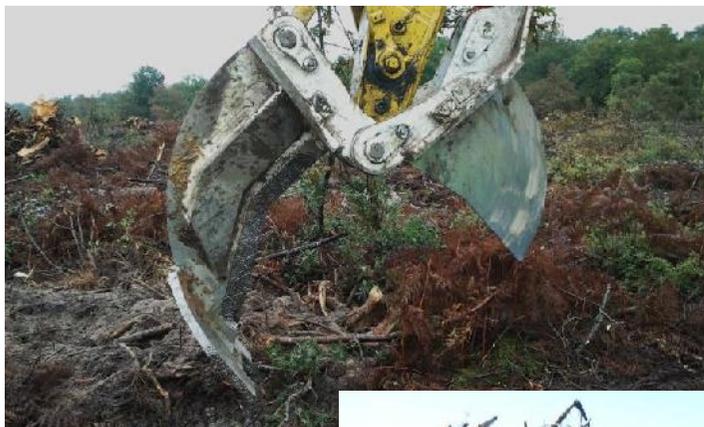
## Sécurisation des appros

- ✓ Maillage plateformes de stockage
- ✓ Contractualisation longue durée
- ✓ Cultures énergétiques

Mais surtout, un savoir faire des opérateurs de l'amont et l'aval



- ✓ Une volonté de filière amont-aval
- ✓ Une ressource non concurrente
- ✓ Un process innovant à mettre en place
- ✓ Une activité intégrée dans l'itinéraire sylvicole global
  - AFB mobilisera près de 80 000 t de souches en 2016



# Améliorations et Freins à lever

- Reprendre une dynamique positive
  - ❖ Conjoncture difficile à surmonter
  - ❖ Poursuivre un développement dans le temps et l'espace :
    - Construction de nouvelles installations
    - Régularité dans les appros
    - Etoffer la demande sur certains territoires
  
- Optimisation process
  - ❖ Augmenter la part de flux tendu
  - ❖ Planification à moyen terme
  - ❖ Massification activité sur quelques plateformes
  
- Mise à profit des nouvelles solutions technologiques
  
- ... Et pour l'aval
  - ❖ Analyse globale des opérations (investissement + exploitation)
  - ❖ Amélioration gestion mix produit / amplitude cahier de charges
  - ❖ Souplesse programmes

