



11^{ème} COLLOQUE

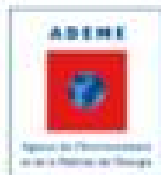
Judi 3 novembre 2016
à BORDEAUX

Bois-énergie : ruptures & continuité

Conduite des chaufferies dans la durée



Avec le soutien de :



En partenariat avec :





LA PASSION DE LA FORÊT

Colloque CIBE

Pessac, 3 novembre 2016

David COSME



COOPÉRATIVE FORESTIÈRE

→ Chiffre d'affaires Alliance + XPBois 191,2 millions d'euros

Conseil forestier



→ CA : 2,4 millions d'euros
486 nouveaux documents de gestion durable sur plus de 36 000 ha

Sylviculture



→ CA : 29,7 millions d'euros
17 000 ha de reboisement
19,6 millions de plants installés

Exploitation et commercialisation des bois



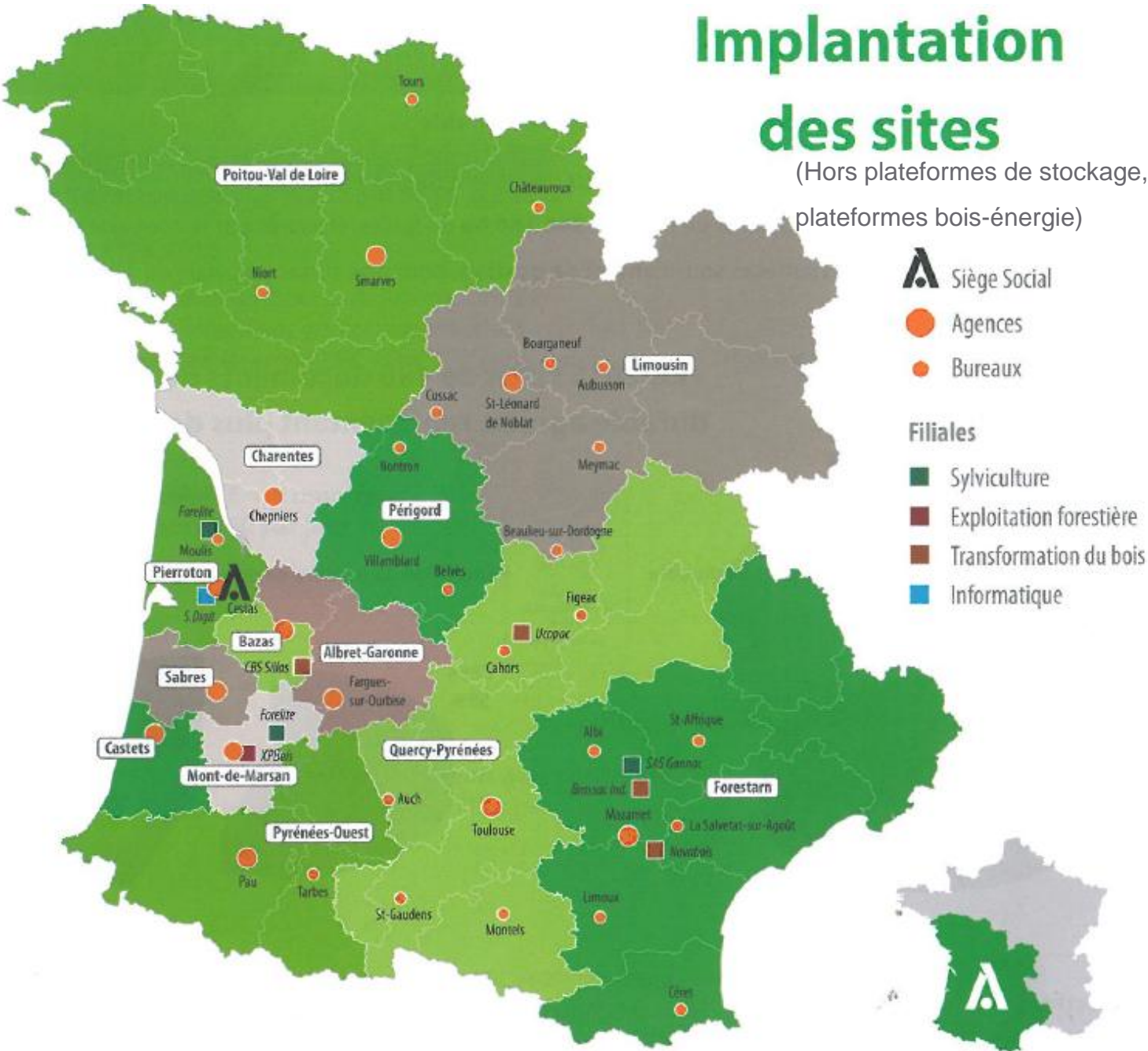
→ CA : 159,1 millions d'euros
2,8 millions de tonnes livrées
dont 2,6 Mt de bois vert et 0,2 Mt de bois issus des stockages tempête

Territoire d'Alliance Forêts Bois

➔ Un maillage territorial de proximité

Implantation des sites

(Hors plateformes de stockage, plateformes bois-énergie)



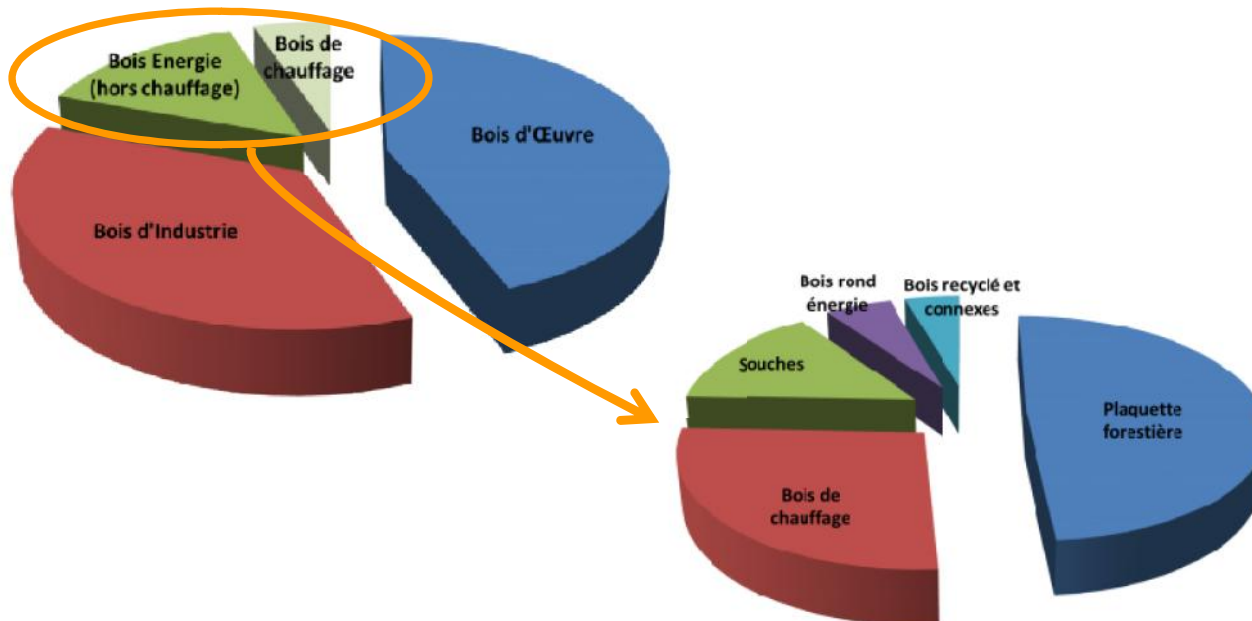
- Siège Social
- Agences
- Bureaux
- Filiales**
- Sylviculture
- Exploitation forestière
- Transformation du bois
- Informatique

L'activité bois énergie à AFB

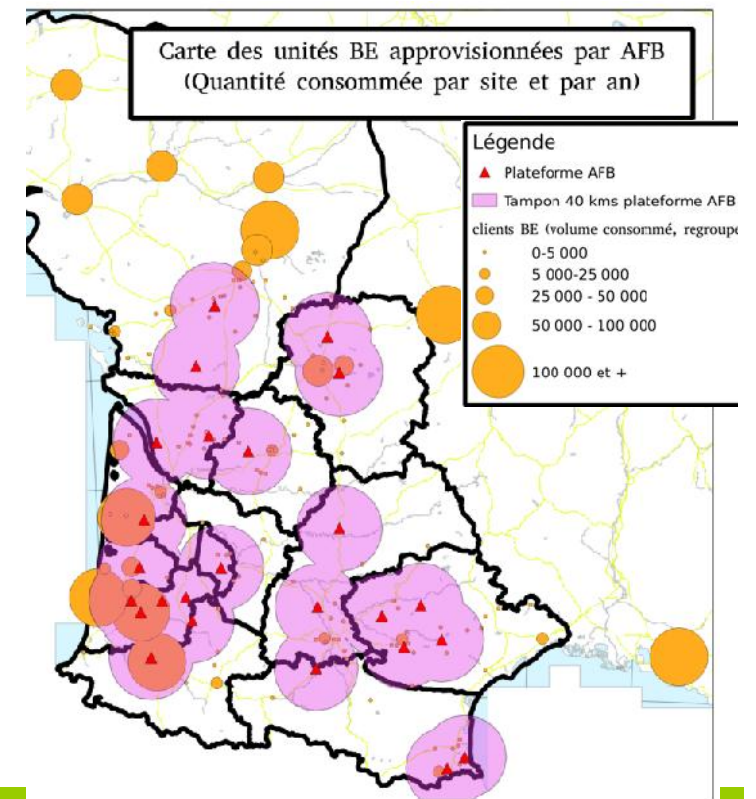
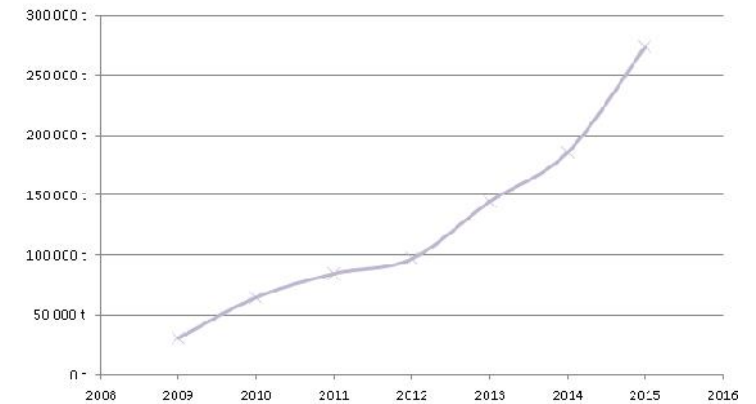
→ La structuration d'une nouvelle activité à partir de ressources nouvelles. Pour AFB en 2015 :

- ▶ Livraison de > 250 clients BE
- ▶ 26 plateformes de stockage
- ▶ 273 500 t de Plaquettes forestières
- ▶ 76 000 t de rondins BE et frag. souches
- ▶ 22 500 t de produits connexes et DIB
- ▶ 135 000 t de bois de chauffage

→ Une activité intégrée dans la filière forêt bois



Plaquettes forestières



Professionalisation de la filière BE

Gain en compétitivité

- ✓ Mise en place outils spécifiques BE : Têtes accumulatrices, porteurs adaptés...
- ✓ Gains logistiques : %flux tendu, massification des entrées



Amélioration qualitative

- ✓ Intégration du temps de ressuyage
- ✓ Evolution matériel → amélioration granulométrie
- ✓ Démarches certification : Sortie Statut Déchets, CBO+...

Sécurisation des appros

- ✓ Maillage plateformes de stockage
- ✓ Contractualisation longue durée
- ✓ Cultures énergétiques

Mais surtout, un savoir faire des opérateurs de l'amont et l'aval



- ✓ Une volonté de filière amont-aval
- ✓ Une ressource non concurrente
- ✓ Un process innovant à mettre en place
- ✓ Une activité intégrée dans l'itinéraire sylvicole global
 - AFB mobilisera près de 80 000 t de souches en 2016



Améliorations et Freins à lever

- Reprendre une dynamique positive
 - ❖ Conjoncture difficile à surmonter
 - ❖ Poursuivre un développement dans le temps et l'espace :
 - Construction de nouvelles installations
 - Régularité dans les appros
 - Etoffer la demande sur certains territoires

- Optimisation process
 - ❖ Augmenter la part de flux tendu
 - ❖ Planification à moyen terme
 - ❖ Massification activité sur quelques plateformes

- Mise à profit des nouvelles solutions technologiques

- ... Et pour l'aval
 - ❖ Analyse globale des opérations (investissement + exploitation)
 - ❖ Amélioration gestion mix produit / amplitude cahier de charges
 - ❖ Souplesse programmes

