



# Journée technique

mardi 6 octobre 2015  
à JANZE (35)

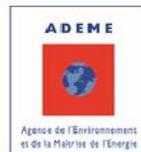


## Développement des réseaux de chaleur au bois Optimisation du montage juridique Délégation de la maîtrise d'ouvrage

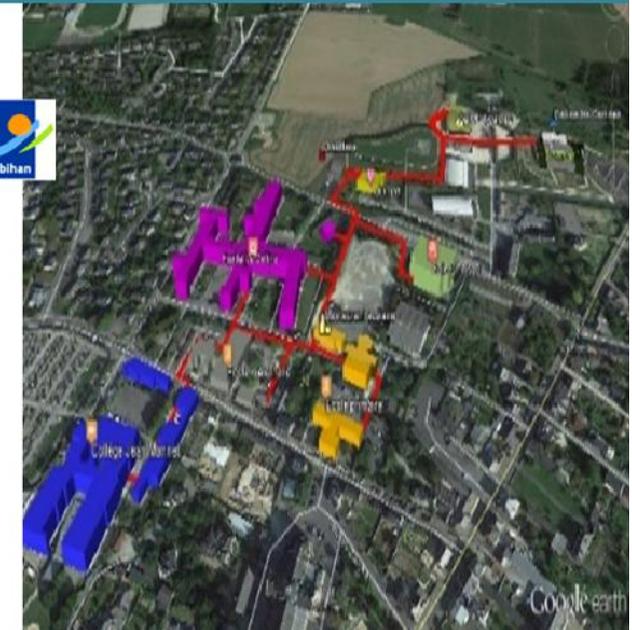


Photos © Communauté de Communes Au Pays de la Roche aux Fées

Avec le soutien de :



En partenariat avec :





COMMUNAUTÉ DE COMMUNES  
AU PAYS DE LA ROCHE AUX FÉES

## DÉVELOPPEMENT DE LA COMPÉTENCE BOIS-ÉNERGIE

**THIERRY RESTIF**

**VICE-PRÉSIDENT  
CHARGÉ DE L'ENVIRONNEMENT ET DE  
L'ÉNERGIE**

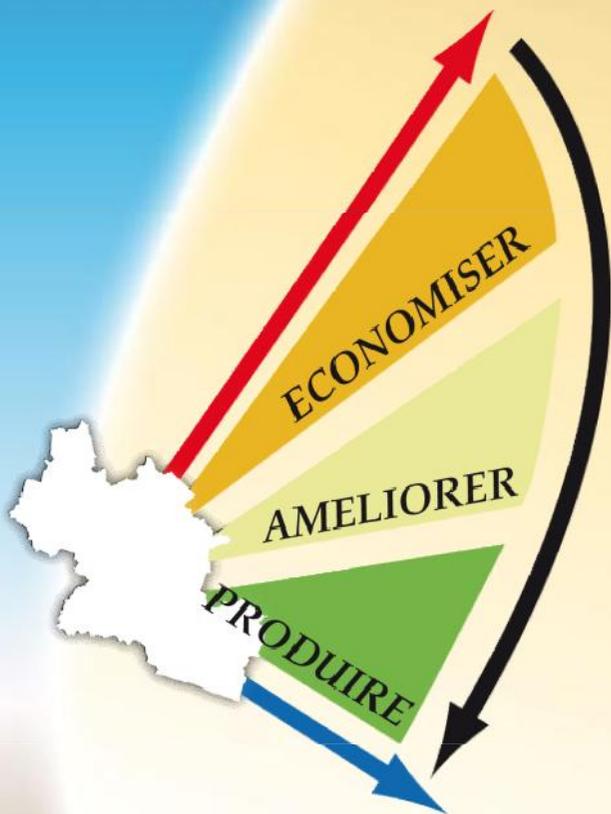
**COLLOQUE DU CIBE  
6 OCTOBRE 2015 - JANZE**

**16 communes  
26 000 habitants  
760 entreprises  
7635 emplois**

**3 réseaux  
de chaleur**



# UN AXE STRATEGIQUE DE LA POLITIQUE ENVIRONNEMENT ET ENERGIE



**La Convention des Maires**  
Pour une énergie locale durable

**- 20 % D'EMISSIONS DE GAZ À  
EFFET DE SERRE**

**+ 20 % D'EFFICACITE  
ÉNERGÉTIQUE**

**+ 20 % D'ÉNERGIES  
RENOUVELABLES**

**100% TERRITOIRES  
À ÉNERGIE POSITIVE**

# RESEAU DE CHALEUR DE JANZE, PREMIERE EXPERIENCE

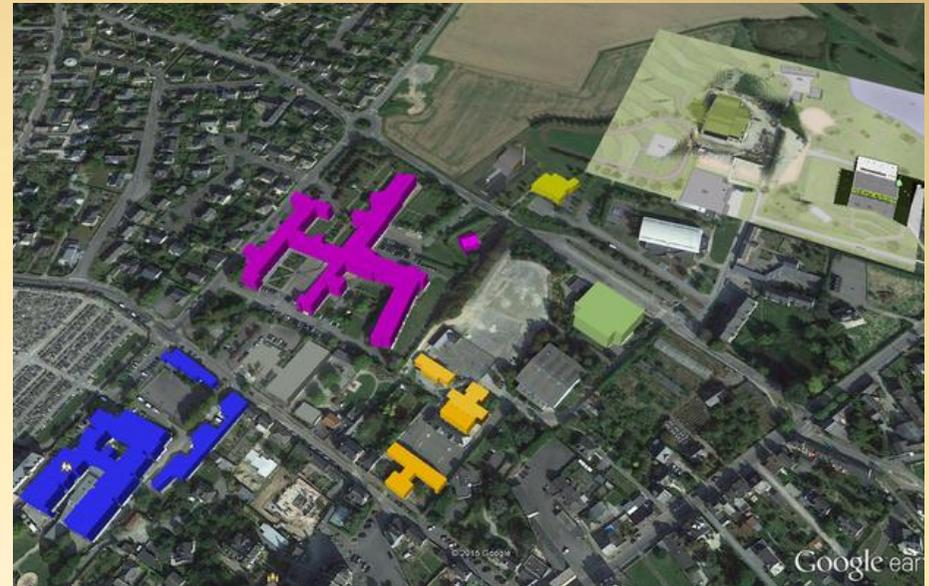
## ELEMENT DECLENCHEUR

LE PROJET D'EQUIPEMENT AQUATIQUE INTERCOMMUNAL

## ANALYSE CHAUFFERIE DÉDIÉE



## PERTINENCE D'UN RESEAU DE CHALEUR



## POURQUOI UNE MAITRISE D'OUVRAGE INTERCOMMUNALE ?

- ✓ INTÉRÊT LIÉ À LA PISCINE COMMUNAUTAIRE
- ✓ POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE INTERCOMMUNALE
- ✓ COMPÉTENCES INTERNES



- COMPÉTENCE « PRODUCTION ET DISTRIBUTION DE CHALEUR » LOI DU 15/07/80
- RESTREINTE AU SECTEUR CONCERNE, D'INTERET COMMUNAUTAIRE

# **RESEAU DE CHALEUR DE JANZE, PREMIERE EXPERIENCE**

## **CALENDRIER**

- 2010 : PRE-ÉTUDE DE FAISABILITÉ**
- 2011 : LANCEMENT D'UNE AMO - ETUDE DE FAISABILITÉ**
- DEC 2011 : CHOIX DE LA DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC (DSP)**
- 2012 : PROCÉDURE DE DSP**
- FEV 2013 : CHOIX DU DÉLÉGATAIRE**
- JUILLET 2013 : DÉBUT DES TRAVAUX**
- MARS 2014 : DÉBUT D'EXPLOITATION**

**↳ ÉCHÉANCE : 2037**



# **LES PARAMÈTRES DU CHOIX DU MODE DE GESTION**

## **▪ LA MAITRISE SOUHAITÉE DU PROJET**

- **COUT DE LA CHALEUR**
- **APPROVISIONNEMENT**

## **▪ LES RESSOURCES ET LES COMPÉTENCES DISPONIBLES**

- **RESSOURCES HUMAINES**
- **CAPACITÉS FINANCIÈRES**

## **▪ LE NIVEAU DE RISQUE ET DE RESPONSABILITÉ**

- **LA TYPOLOGIE DES BATIMENTS ET DES CLIENTS RACCORDES**
- **LE DEGRÉ DE DIFFICULTÉ TECHNIQUE**

## **▪ L'INTÉRÊT DES OPERATEURS PRIVÉS POUR LE PROJET**

- **LA TAILLE CRITIQUE DU PROJET**
- **LES CONDITIONS FINANCIÈRES**



## ***POURQUOI UNE DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC ?***

- ✓ LE BOIS, UNE TECHNOLOGIE DÉLICATE***
- ✓ ABSENCE DE PÔLE TECHNIQUE INTERCOMMUNAL***
- ✓ MUTUALISATION COMMUNES/INTERCO RESTANT A CONSTRUIRE***
- ✓ MOYENS INTERNES MOBILISABLES LIMITES***
- ✓ INVESTISSEMENT PORTE PAR LE DÉLÉGATAIRE***
- ✓ RISQUE PORTÉ PAR LE DÉLÉGATAIRE***
- ✓ GESTION TECHNIQUE MUTUALISÉE DU DÉLÉGATAIRE***

# **MAIS UN PROJET SUIVI DE PRÈS PAR LA COLLECTIVITÉ**

- ✓ **LES ÉLUS AU CŒUR DE LA NÉGOCIATION**
- ✓ **INCITATION FORTE SUR L'APPROVISIONNEMENT LOCAL**
- ✓ **PRÉSERVATION DE L'INTÉRÊT DU COUT FINAL POUR LES ABONNES**
- ✓ **UN CHANTIER SUIVI ET ACCOMPAGNÉ**
- ✓ **VALORISATION PÉDAGOGIQUE DU PROJET**



# **UN SUIVI RÉGULIER DE L'EXPLOITATION**

- ✓ *ECHANGES SUR LA FILIÈRE D'APPROVISIONNEMENT*
- ✓ *ÉCHANGES TECHNIQUES SUR L'INSTALLATION*
- ✓ *VALORISATION DU PROJET AUPRÈS DE DIFFÉRENTS PUBLICS*
- ✓ *CONTRÔLE VIA LE RAPPORT ANNUEL D'EXPLOITATION*
- ✓ *SUIVI FINANCIER, PERCEPTION DES TAXES*
- ✓ *AVENANTS ÉVENTUELS À LA DÉLÉGATION*



## **LES MOYENS MOBILISÉS POUR LE SUIVI**

- ☑ *SUIVI TECHNIQUE/COORDINATION : RESPONSABLE ÉNERGIE*
  - ☑ *SUIVI FINANCIER DE LA DÉLÉGATION : SERVICE COMPTA*
  - ☑ *SUIVI JURIDIQUE : SERVICE JURIDIQUE*
  - ☑ *CONTRÔLE DU RAPPORT ANNUEL D'EXPLOITATION : AMO BUREAU D'ÉTUDES*
- ↳ **FINANCEMENT PAR UNE REDEVANCE DE CONTRÔLE**

## **FACTEURS CLE DE REUSSITE D'UNE DSP**

- **PRENDRE LA MESURE DE LA DIMENSION TECHNIQUE DU PROJET**
- **ÉVALUER L'INTÉRÊT DU PROJET POUR UN PORTAGE PRIVÉ**
- **DEVELOPPER UN MINIMUM DE COMPETENCES INTERNES**
  - ↳ (PÔLE TECHNIQUE OU PÔLE ENERGIE ET ÉLUS RÉFÉRENTS)
- **SE FAIRE ACCOMPAGNER (ASPECTS JURIDIQUES, TECHNIQUES)**
- **S'IMPLIQUER DANS LA NÉGOCIATION DU CONTRAT**
  - ↳ (TARIFS, MAINTENANCE, ENTRETIEN, INDICATEURS...)
- **S'IMPLIQUER DANS L'APPROVISIONNEMENT ET LE SUIVI**
- **INTEGRER LE PROJET DANS UNE POLITIQUE GLOBALE**
- **MAINTENIR UN LIEN REGULIER AVEC LE DELEGATAIRE**

## **QUELQUES RECOMMANDATIONS**

### **- BIEN PRENDRE EN COMPTE CHAQUE ABONNE ET SES BÂTIMENTS**

↳ **CONTRAINTES TECHNIQUES, ÉTAT DES INSTALLATIONS, PROJETS**

↳ **COÛTS ÉNERGÉTIQUES RÉELS, CONTRATS DE MAINTENANCE**

### **- ANTICIPER D'ÉVENTUELLES CONTRAINTES**

↳ **URBANISME, FONCIER**

↳ **RÉGLEMENTAIRES**

### **- COMMUNIQUER EN AMONT AVEC LES ABONNES**

↳ **MAIS PAS TROP TÔT SUR LES TARIFS**

↳ **BIEN IDENTIFIER LES COÛTS ANNEXES**

↳ **IMPLIQUER LE SERVICE GESTIONNAIRE DES INSTALLATIONS**

### **- NE PAS NÉGLIGER LA COMMUNICATION VERS LE GRAND PUBLIC**

# UNE COMPÉTENCE INTÉGRÉE DANS UN PROJET DE TERRITOIRE



**RESSOURCES**



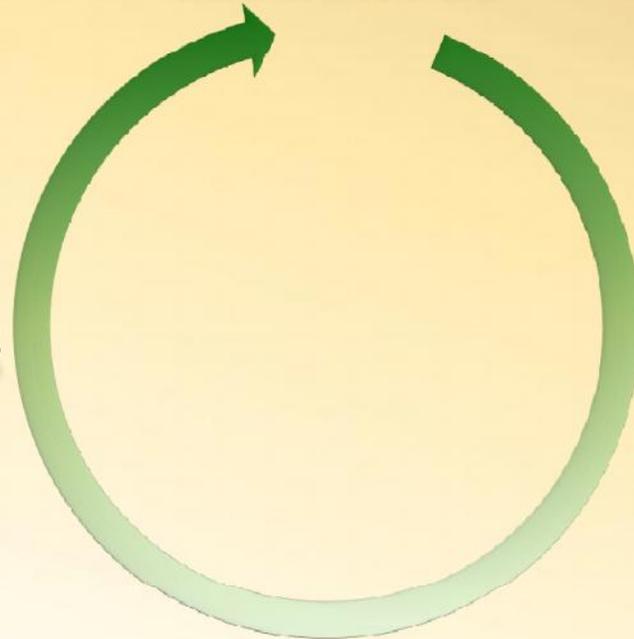
**MOBILISATION**



**CONSOMMATION**



**PLANTATIONS**



## **DEMAIN, TRANSFORMER L'ESSAI**

- **EXPLORER LE POTENTIEL D'EXTENSION DU RÉSEAU DE JANZÉ**
- **DÉPLOYER DE NOUVEAUX RÉSEAUX DE CHALEUR RURAUX**
- **CONSOLIDER LA FILIÈRE LOCALE**
- **GÉRER LA RESSOURCE**

