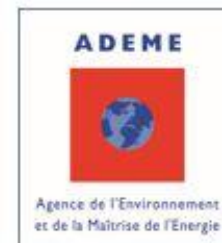




Journée technique

le jeudi 7 mars 2019
à VOREPPE (38)



Réseaux de chaleur au bois de petite à moyenne taille
Quelles solutions disponibles
pour en assurer le développement ?



Gestion dans le cadre d'une délégation de service public

Francois CLAIROUIN – Directeur Général WEYA



Que faisons nous ?

Weya installe et maintient des installations de production d'énergie utilisant :

- ▶ De la « biomasse » (bois sous forme de granulés ou de plaquettes forestières essentiellement)
- ▶ Toutes autres énergies (solaires, cogénération, gaz/fioul)

Ces installations ont une puissance comprise entre 100kW et 5 MW.

WEYA s'engage sur des durées de 1 à 25 ans (DSP, CREM / CPE)

Rappel DSP

RAPPEL : Un service public se définit comme une activité assumée par la collectivité publique et exercée sous son contrôle, en vue de donner satisfaction à un besoin d'intérêt général.

Un contrat de Délégation de Service Public permet à la maîtrise d'ouvrage de déléguer :

- ▶ **La commercialisation**
- ▶ **La conception**
- ▶ **Le financement**
- ▶ **La construction**
- ▶ **L'exploitation**

DSP et autres modes de gestion

	Régie		DSP Affermage		DSP Concession	
	Collectivité délégante	Exploitant	Collectivité délégante	Délégataire	Collectivité délégante	Délégataire
Financement	X		X			X
Fond de roulement exploitation	X			X		X
Perception des recettes	X			X		X
Redevances versées				X		X
Risques et périls	X		X	X		X
Recrutement personnel / prestataire		X		X		X
Combustible P1	X	X		X		X
Entretien courant P2		X		X		X
Entretien lourd / GER P3	X			X		X

Grandes étapes d'une DSP

Etape 1 : Etude de faisabilité, choix AMO

→ 6 à 9 mois

Etape 2 : Consultation candidature, offre, négociation, signature

→ 6 à 9 mois

Etape 3 : commercialisation & financement

→ 6 à 9 mois

Etape 4 : Construction

→ 9 à 12 mois

Etape 5 : Exploitation

→ 15 à 30 ans

**2 à 4 ans
avant que
ça chauffe !**

DSP petite et moyenne taille

	Petite taille	Moyenne taille	Grande taille
Energie consommée GWh	Entre 2 et 5 GWh	Entre 5 et 15 GWh	> 15 GWh
Puissance bois / totale	Entre 500 et 1500kW bois Entre 1000 et 3000kW totale	Entre 1500 et 3500kW bois Entre 3000 et 10 000kW totale	> 5 MW bois > 10 MW totale
Longueur réseau	Entre 500 et 2500ml	Entre 2500 et 5000ml	> 5km
Financement	Entre 1 et 3 M€	Entre 3 et 7M€	> 7M€
Fond de roulement travaux	Entre 150 et 500k€	Entre 300 et 800k€	> 800k€
Fond de roulement exploitation	Entre 30 et 100k€	Entre 100 et 250k€	> 250k€
Expérience WEYA	Ardes sur Couze (63)	Villard de Lans (38)	Cosne Cours sur Loire (58)

Rex : DSP petite taille

24 ans
1800 GWh/an
110 €HT/MWh

100% bois :
750kW PF et
1000kW GBD
Densité réseau = 2

*Ardes /
Couze
(63)*

*Société
dédiée
(12k€/an)
6 clients*

*Référence fioul - vétuste
Construction d'un centre
de vacances*

Rex : DSP moyenne taille

10 ans
7000 GWh/an
95 €HT/MWh

Villard
de Lans
(38)

93% bois et 7% fioul
Densité réseau = 2

Affermage
40 clients

Référence fioul - vétuste
DJU important

Rex : DSP grande taille

24 ans
15000 GWh/an
70 €HT/MWh

85% bois et 15% gaz
Densité réseau = 4

*Cosne
Sur
Loire
(58)*

Concurrence du gaz

53% de
subvention

25 clients

Vers un montage en DSP...

...Si l'écosystème du projet valide une majorité de critères :

- ▶ **Densité/consommation**
- ▶ **Typologie des clients**
- ▶ **Energie de référence**
- ▶ **Agilité financière**
- ▶ **Ingéniosité technique et ambitions sur les performances**
- ▶ **Limiter les coûts de structure et marge**
- ▶ **Obligation de la maîtrise d'ouvrage par manque de moyens et/ou de compétences internes**

Conclusion

L'opérateur privé :

- ▶ apporte ses connaissances, son expérience pour atteindre les objectifs de baisse globale de la facture énergétique.
- ▶ Supporte les risques et les gains
- ▶ Garde la maîtrise totale du projet

La maîtrise d'ouvrage :

- ▶ Bénéficie des apports techniques, financiers
- ▶ Bénéficie d'une énergie compétitive
- ▶ Garde la « surveillance » du contrat

Merci pour votre écoute