

Cette présentation sera enregistrée et le support mis en ligne sur l'espace public de notre site internet.



Mobilisation des industriels pour la mise en place de chaufferies

Webinaire sur la méthodologie de démarchage

1^{er} octobre 2019 – 14h-16h

Guillaume DESMIER (ENGIE)
Lucie LE FLOCH (Orace)
Antoine MORENO (CCI 30)
Florence PAULUS (Inddigo)
Elodie PAYEN (CIBE)
Simon THOUIN (ADEME)





Ordre du jour du webinar

- 14h : Tour de table
- 14h15 : **Bonnes pratiques méthodologiques** identifiées par le CIBE (*rappel*)
- 14h25 : Rappel sur les appels à projets **BCIAT** du Fonds Chaleur par l'ADEME
 - Conditions d'obtention
 - Résultats actuels (*secteur d'activités, taille des projets*)
 - Documents de communication existants
- 14h35 : Retour d'expériences de la **CCI du Gard**
- 14h45 : Point de vue du **Bureau d'études Inddigo**
 - Résultats de la prestation d'Inddigo pour l'ADEME (depuis 2014) (*rappel*)
- 14h55 : Point de vue de l'**exploitant Engie Cofely**
- 15h05 : Point de vue d'un réseau d'animation des entreprises dédié à l'énergie, **Orace**
- 15h15 -16h : **Discussions/échanges sur l'optimisation du rôle des animateurs dans ces processus de démarchage**



Bonnes pratiques méthodologiques identifiées par le CIBE (*rappel*)





Historique des travaux de la commission ANI



- Débats lors d'ateliers de « Rencontres des animateurs »
 - 2011 à Paris « Démarchage des maîtres d'ouvrage collectifs et industriels »
 - 2013 à Paris « Mobilisation des industriels (dont les agriculteurs) »
 - 2014 à Tours « Soutien aux projets industriels » avec l'intervention de G. REMOND d'Inddigo
 - 2019 à Rennes « Mobilisation des industriels pour la mise en place de chaufferies » avec l'intervention de B. ROBERT d'Inddigo

→2014 : livrable « Retours d'expériences de mobilisation des industriels et agriculteurs pour la mise en place d'installations au bois »

→2019 : Mise en place de webinaires à destination des animateurs

Des porteurs de projets particuliers



- Souvent des **compétences** techniques, administratives et financières

- Besoin de **confidentialité**

- **Exigences** accrues :
 - De réponses rapides et efficaces (*Peu de temps disponible*)
 - De rentabilité économique (2/3 ans de temps de retour)
contrairement aux maîtres d'ouvrage publics qui ont d'autres enjeux en tête (développement local notamment)
 - De garantie d'approvisionnement
 - De garantie sur la technologie

L'aspect « innovant » ne le touchera pas forcément au contraire...



Des projets particuliers

- o **Process** parfois complexes utilisant des fluides caloporteurs différents de l'eau chaude :
 - Vapeur
 - Eau surchauffée
 - Aérothermes

- o **Tarifs d'achat d'énergies fossiles** spécifiquement bas

Secteurs pertinents

o Profils favorables :

- Forte **demande en chaleur**
- Demande **homogène** tout au long de l'année
- **Ressources** biomasse en interne ou à proximité (milieu rural)
- **Espaces** disponibles (Silo voire plate-forme de stockage, accessibilité des camions de livraison)

o Types d'industries potentiellement pertinentes :

- Agroalimentaire (laiteries, distilleries, transformation/conservation, industrie des boissons, production d'engrais,...)
- Elevage d'animaux (poules, cochons, salle de traite,...)
- Serres
- Hôtellerie
- Fabrication de tuiles
- Industrie du papier/carton





Adapter ses argumentaires

o **Spécificités du bois-énergie :**

- Combustible solide volumineux → silo
- Modes d'approvisionnement
→ intérêt de faire appel à des experts (BET notamment)

o Image « **verte** »

o **Et toujours :**

- Sensibiliser sur le fait d'envisager EnR après **optimisation thermique**
- **Les atouts de l'animateur bois-énergie**
 - Connaissance de la filière approvisionnement
 - Connaissance des aides financières mobilisables (BCIAT)
 - Connaissance des acteurs compétents localement
 - Neutralité au sein de la filière
 - Apport de la méthodologie dans la mise en œuvre du projet

Disposer d'une documentation adaptée

- o Fiches d'exemples de projets
- o Présentation des aides financières





Intégrer des réseaux parfois difficiles d'accès

- **CCI (cellule environnement)**
- **Chambres d'Agriculture, de l'Industrie, des métiers**
- **DREAL**
- **Interprofession du bois**
- **ZAC**
- **Club d'entreprises**
- **Comité d'expansion**
- **Syndicats patronaux (agro-alimentaire)**
- **Regroupements (Pépiniéristes, Horticulteurs,...)**
- **Fédération Française du Bâtiment**
- **CAPEB**
- **...**



Rappels sur l'appel à projets BCIAT du Fonds Chaleur par l'ADEME

Simon THOUIN

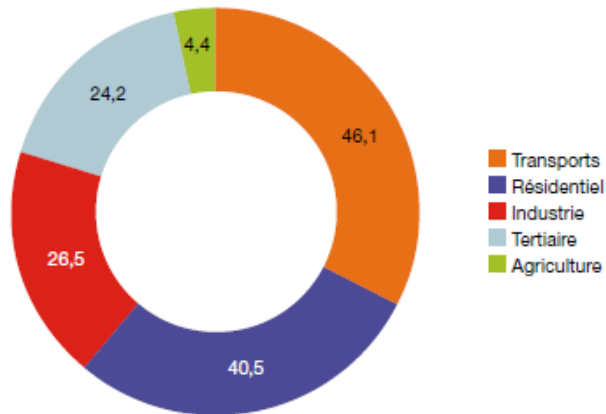
Simon.thouin@ademe.fr



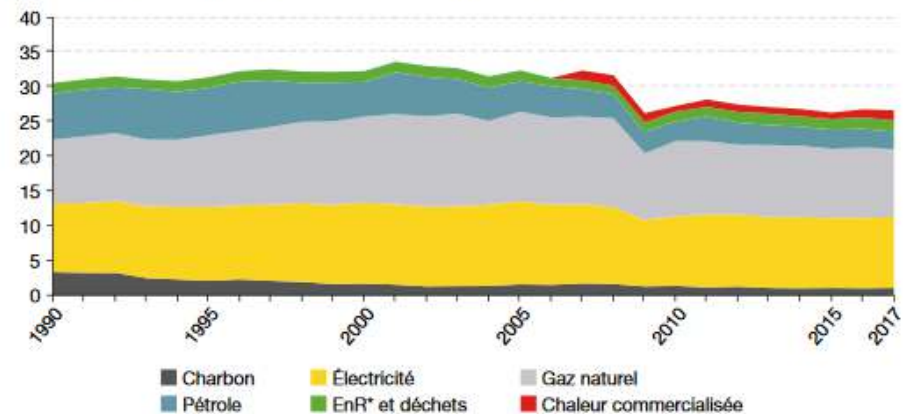
Contexte

Rôle majeur de l'industrie dans la transition énergétique (19% de la consommation finale énergétique = 308 TWh, encore fortement carboné)

CONSOMMATION FINALE PAR SECTEUR EN FRANCE
TOTAL EN 2017 : 141,8 Mtep (données non corrigées des variations climatiques)



INDUSTRIE : 27 Mtep en 2017
En Mtep (données corrigées des variations climatiques)





Leviers d'actions :

1. L'efficacité énergétique

- *Réduction des besoins, des consommations en énergie*

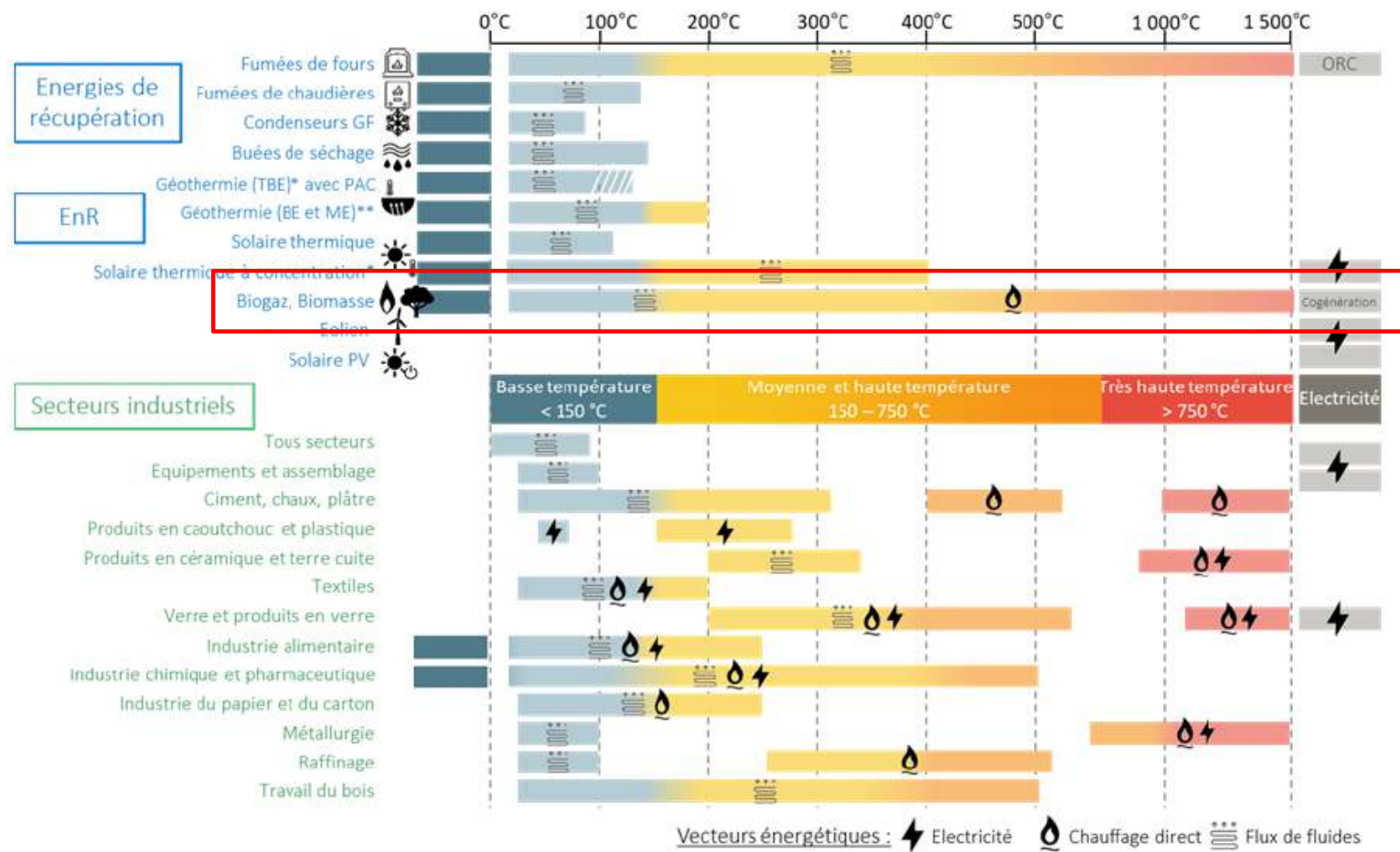
2. Récupération de chaleur fatale

- *Transformer une perte d'énergie en un gain énergétique et environnemental*

3. Intégration des énergies renouvelables

- *Réduction de l'empreinte carbone*
- *Diversifier leur mix énergétique (réduction fossile)*

Biomasse énergie dans l'industrie :



Accompagnement ADEME

ADEME
Agence de l'Environnement
et de la Métrique de l'Énergie

ÉTUDES ET CONSEIL Jusqu'à **50 %** + Bonus de 10 à 20% pour les PME*

INVESTISSEMENT EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE	INVESTISSEMENT RÉCUPÉRATION DE CHALEUR	INVESTISSEMENT RÉSEAU DE DISTRIBUTION DE CHALEUR	INVESTISSEMENT ÉNERGIES RENOUVELABLES
Dispositif CEE (Certificats d'Économies d'Énergie)	Jusqu'à 30 % des investissements + Bonus de 10 à 20 % pour les PME*	Jusqu'à 60 % des investissements + Bonus de 10 à 20 % pour les PME*	Jusqu'à 45 % des investissements + Bonus de 10 à 20 % pour les PME*

CEE Les certificats d'ÉCONOMIES D'ÉNERGIE (Résultat de Développement)

FONDS CHALEUR DE L'ADEME

+ **Aide aux relais d'animation** : jusqu'à 70% des dépenses éligibles

- Conseils et sensibilisations
- **Prospection, émergence de projets (orientation plus forte vers multi-EnR, industrie et réseau de chaleur)**
- Analyses d'opportunité
- Soutiens à la structuration de l'approvisionnement
- Suivi des réalisations



Fonds Chaleur – Biomasse énergie industrie



1- Appels à projets régionaux ou gré à gré en Direction Régionale ADEME

-> dossiers collectifs (à partir de 1 200 MWh/an)

-> **dossiers industriels (à partir de 1 200 MWh/an et < 12 000MWh/an)**

En dessous 6 GWh/an => aide forfaitaire

2- Appel à projets BCIAT

-> **dossiers industriels (>12 000MWh/an)**

AAP projet 2020 => lancement février 2020 – clôture mai 2020 (calendrier provisoire)

3- Contrat de développement EnR :

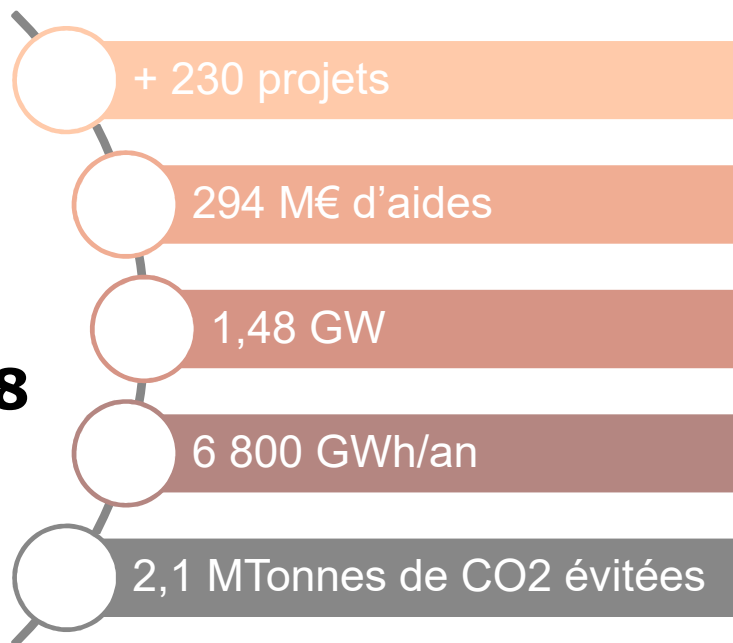
-> *Soutien à des groupes de projets EnR dont la production globale est supérieure à 1200MWh*

Modalités d'accompagnement Fonds chaleur: www.ademe.fr/fondschaleur

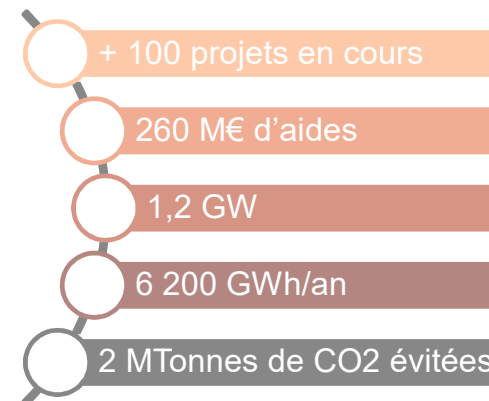
Pour savoir si l'opération est éligible au Fonds Chaleur : <http://www.fonds-chaleur.ademe.fr>

Fonds Chaleur – Biomasse énergie industrie

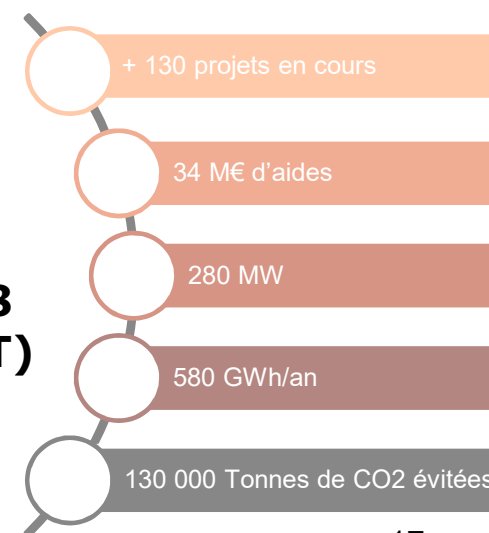
Biomasse Énergie Industrie 2009/2018



BCIAT 2009/2018

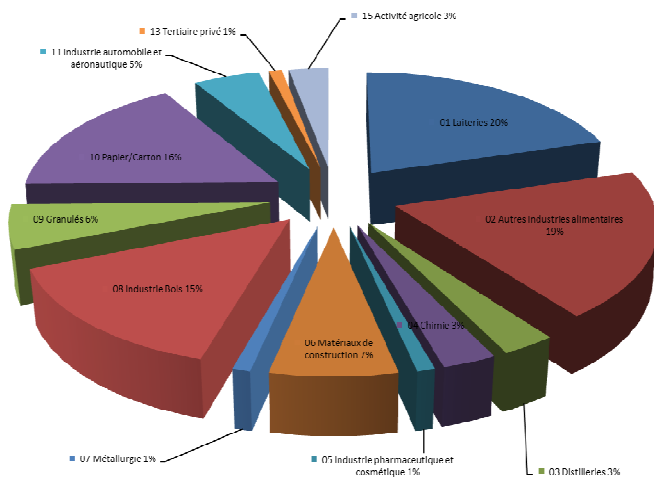


Biomasse Industrie 2009/2018 (hors BCIAT)



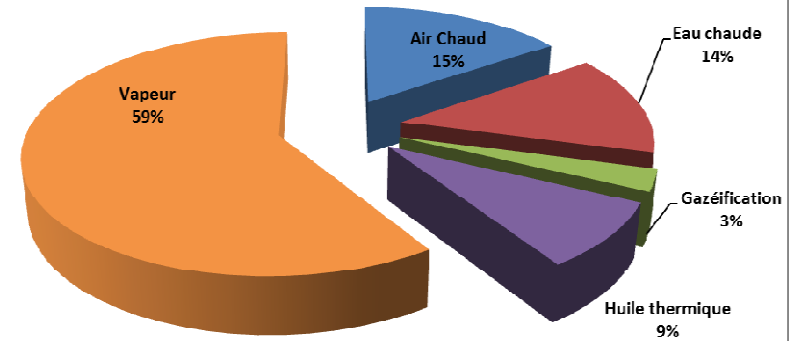
Bilan - BCIAT

Secteurs d'activités

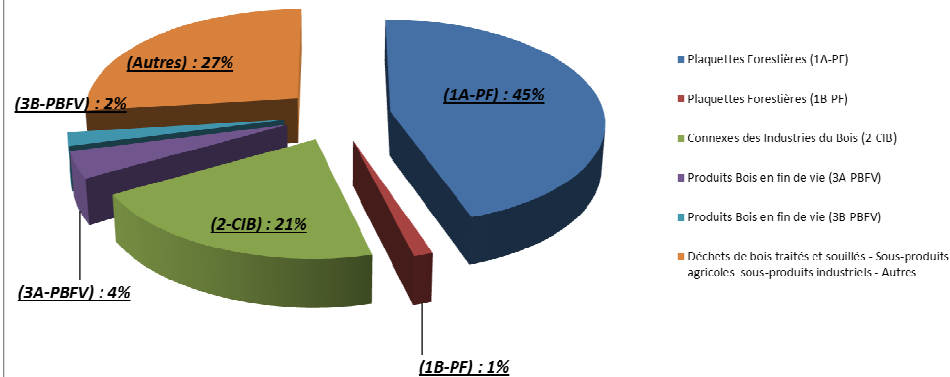


Principaux secteurs :
 Agro-alimentaire 39%,
 Industrie du bois 19%,
 Papier/Carton 16%

Type de fluide – nombre d'installation



Type de Combustible



- Plaquettes Forestières (1A-PF)
- Plaquettes Forestières (1B-PF)
- Connexes des Industries du Bois (2-CIB)
- Produits Bois en fin de vie (3A-PBFV)
- Produits Bois en fin de vie (3B-PBFV)
- Déchets de bois traités et souillés - Sous-produits agricoles - sous-produits industriels - Autres

Publications pour communiquer



5 BONNES RAISONS de s'intéresser à la biomasse pour les besoins de chaleur de votre entreprise :

1. La biomasse : une énergie qui vous apporte une visibilité sur vos coûts de production
2. La biomasse : une énergie renouvelable à haut rendement énergétique adaptée aux multiples usages en entreprise
3. La biomasse : une ressource disponible et de proximité qui fiabilise votre approvisionnement énergétique
4. La biomasse : une énergie à haute performance environnementale
5. La biomasse : au cœur du Fonds Chaleur ADÉME



[Lien document](#)



La solution et les résultats

Dans le procédé de fabrication du café soluble, le café est d'abord extrait, évaporé puis séché. Le marc de café, qui est un produit dérivé de ce procédé, peut être valorisé comme combustible pour produire de la vapeur utilisée dans les procédés d'extraction et d'évaporation du café.

La nouvelle chaudière biomasse remplace la chaudière marc de café/charbon existante et assure ainsi une production annuelle de 105 000 tonnes de vapeur, soit plus de 75% des besoins thermiques du site. Elle permet de brûler aussi bien le marc de café que le bois ou un mélange des deux combustibles. Les chaudières au gaz naturel sont conservées pour venir en appoint de l'installation biomasse.

La chaudière biomasse est équipée d'un multicyclone et d'un filtre à manches afin de respecter une valeur limite d'émission de poussières inférieure à 30 mg/Nm³ à 115°C d'air, d'un économiseur sur les fumées, et d'un système de récupération de la chaleur des fumées permettant d'obtenir un rendement de 94 %. Également composée de 4 silos de stockage de bois d'un volume total maximum de 1 200 m³, elle bénéficie d'une autonomie de 72 heures.



Les cendres sous-foyer sont récupérées et recyclées pour l'agriculture (épandage). Les cendres volantes sont récupérées dans des « big bags » puis transportées en décharge.

La mise en place d'une telle installation permet de répondre aux différents enjeux :

- réduction de l'empreinte environnementale ;
- approvisionnement fiable à long terme ;
- développement de la filière d'approvisionnement bois avec la création d'emplois locaux.

Zoom sur... l'approvisionnement

L'approvisionnement en bois fait partie d'un cahier des charges strict conçu par la mise en place d'un contrat entre le fournisseur de bois (ONF Energie) et l'usine de Dieppe :

- les 28 000 tonnes de plaquettes forestières sont issues à 80% de l'exploitation forestière et à 20% de la filière urbaine ;
- plus de 75% du bois fourni par l'ONF Energie en 2011 doit être certifié PEFC (sou d'une gestion durable des forêts) ;
- le périmètre d'approvisionnement se trouve dans un rayon de 100 km autour du site.

Exemples à suivre téléchargeables sur les sites de l'ADÉME : www.ademe.fr



<https://www.ademe.fr/production-chaleur-entreprises-si-passiez-a-biomasse>

Publications pour aller plus loin



Vidéo ADEME : Industriels, investissez dans la performance énergétique

https://www.youtube.com/watch?time_continue=152&v=EZ5wn9mGEvM

<https://www.ademe.fr/sites/default/files/assets/documents/industriels-investissez-performance-energetique-010320.pdf>



<https://www.ademe.fr/integration-energies-renouvelables-recuperation-lindustrie-0>

MOOC pour aller plus loin

**MOOC Industries agroalimentaires :
gagnez en performance énergétique**

MOOC

INDUSTRIES AGROALIMENTAIRES
OPTIMISEZ VOS PERFORMANCES ÉNERGÉTIQUES

Three circular icons: a yellow lightning bolt, a blue snowflake, and an orange flame.



**MOOC PROREFEI – référent
énergie en industrie**



<https://www.fun-mooc.fr/>



Retour d'expériences au sein de la CCI du Gard

Antoine MORENO

a.moreno@gard.cci.fr





Méthodologie de prospection des industriels

Un territoire à fort potentiel industriel

- Le Gard, 2ème pôle industriel d'Occitanie,
- Une industrie agroalimentaire très présente
- Une activité maraichère (serristes) conséquente
- Des partenaires financeurs en demande



ADEME



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Énergie

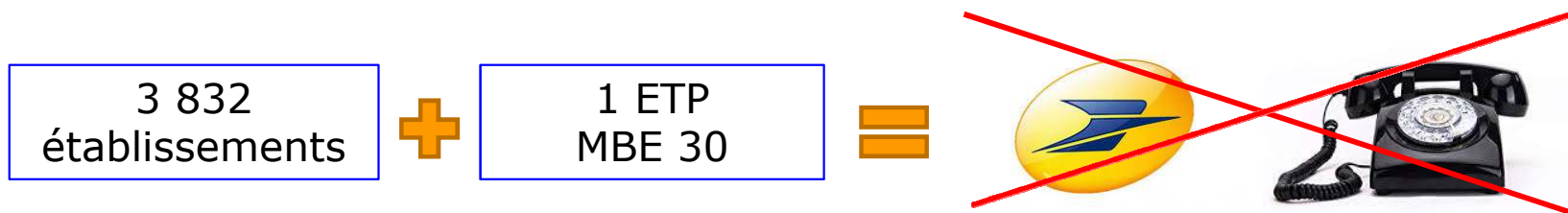


Une démarche de prospection globale et limitée

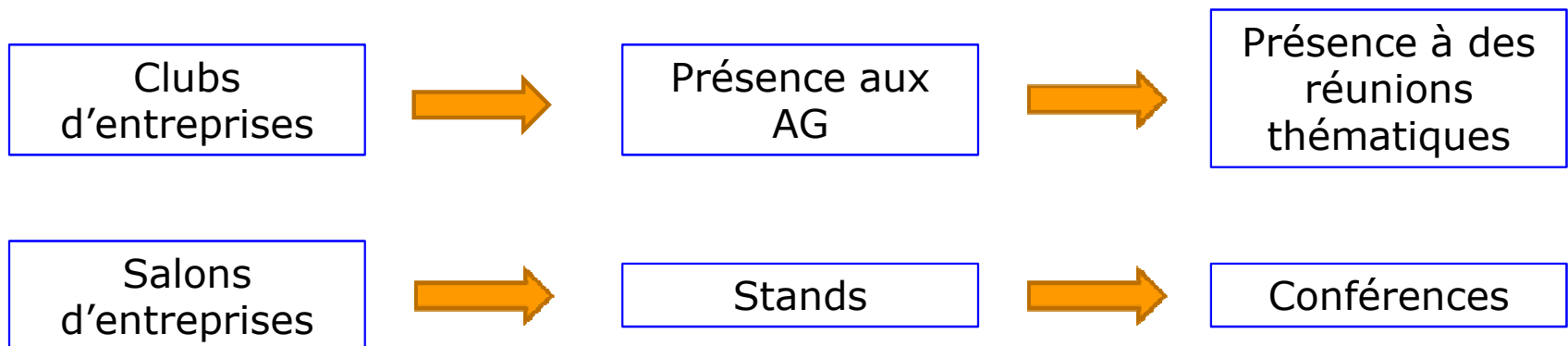
- Pas de campagnes de courriers
- Pas de campagnes de phoning
- Inventaire des clubs d'entreprises
- Inventaire des manifestations industrielles
- Recherche de personnes ressources



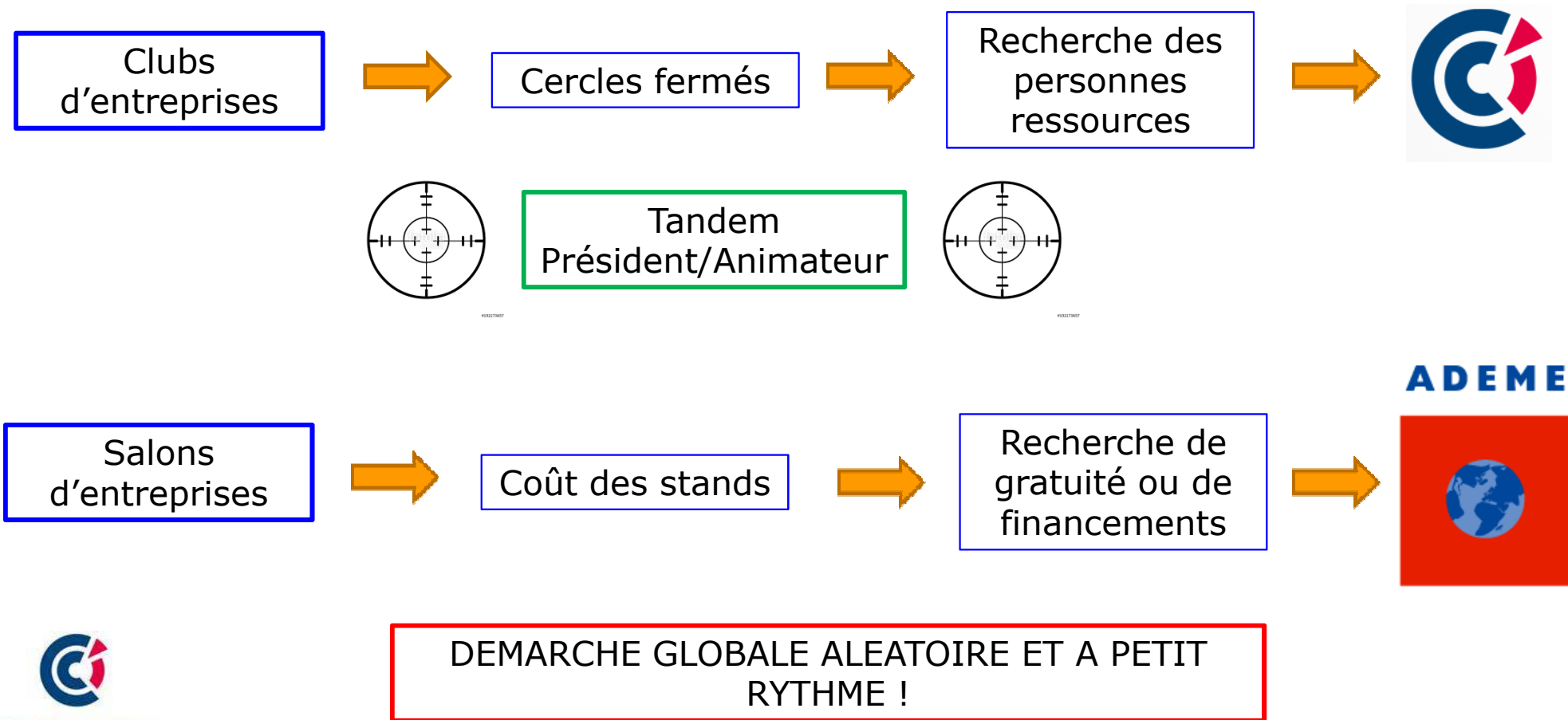
Méthodologie de prospection des industriels



Comment toucher un nombre important d'entreprises en un seul lieu et en un temps restreint ?



Difficultés de la méthodologie



Avantages de la méthodologie

Clubs
d'entreprises

Salons
d'entreprises

VISIBILITE SUR LES ENRs

VULGARISATION CONNAISSANCE BIOMASSE

AMELIORATION DE LA CONFIANCE

OBTENTION DE PROSPECTS « HOTS »

AMORCES DE LOGIQUES COLLECTIVES



PORTL'ARDOISE
RC D'ACTIVITÉS



Club
des 100





Quelques impressions et outils

Les argumentaires économiques et environnementaux sont insuffisants :

- Accès à des tarifs du gaz très bas
- Fiscalité environnementale encore peu incitative
- Entreprises industrielles peu impactées par l'activisme écologique
- Lobbys industriels puissants

Mais ils demeurent utiles :

- Approche par **optimisation patrimoniale et fiscale** par le renouvellement des investissements de production
- Industriels attentifs aux évolutions des confrères et concurrents, **benchmark** recommandé

Quels résultats ?



Union des Distilleries de la Méditerranée à Vauvert

Chaudière biomasse 4,7 MW :

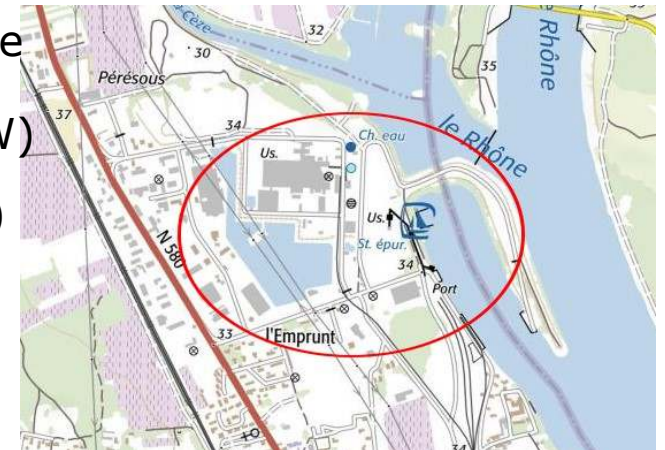
- Club des 100
- Beaucoup de travail post analyse de faisabilité
- Pilier démonstration

Réflexion en cours sur la zone industrielle de Laudun l'Ardoise

Projet granulés process à Connaux (conserverie bio) (200 kW)

Projet biomasse process à Roquemaure (extraction végétale) (200 kW)

Projet granulés chauffage à Gailhan (bobinage) (30 kW)





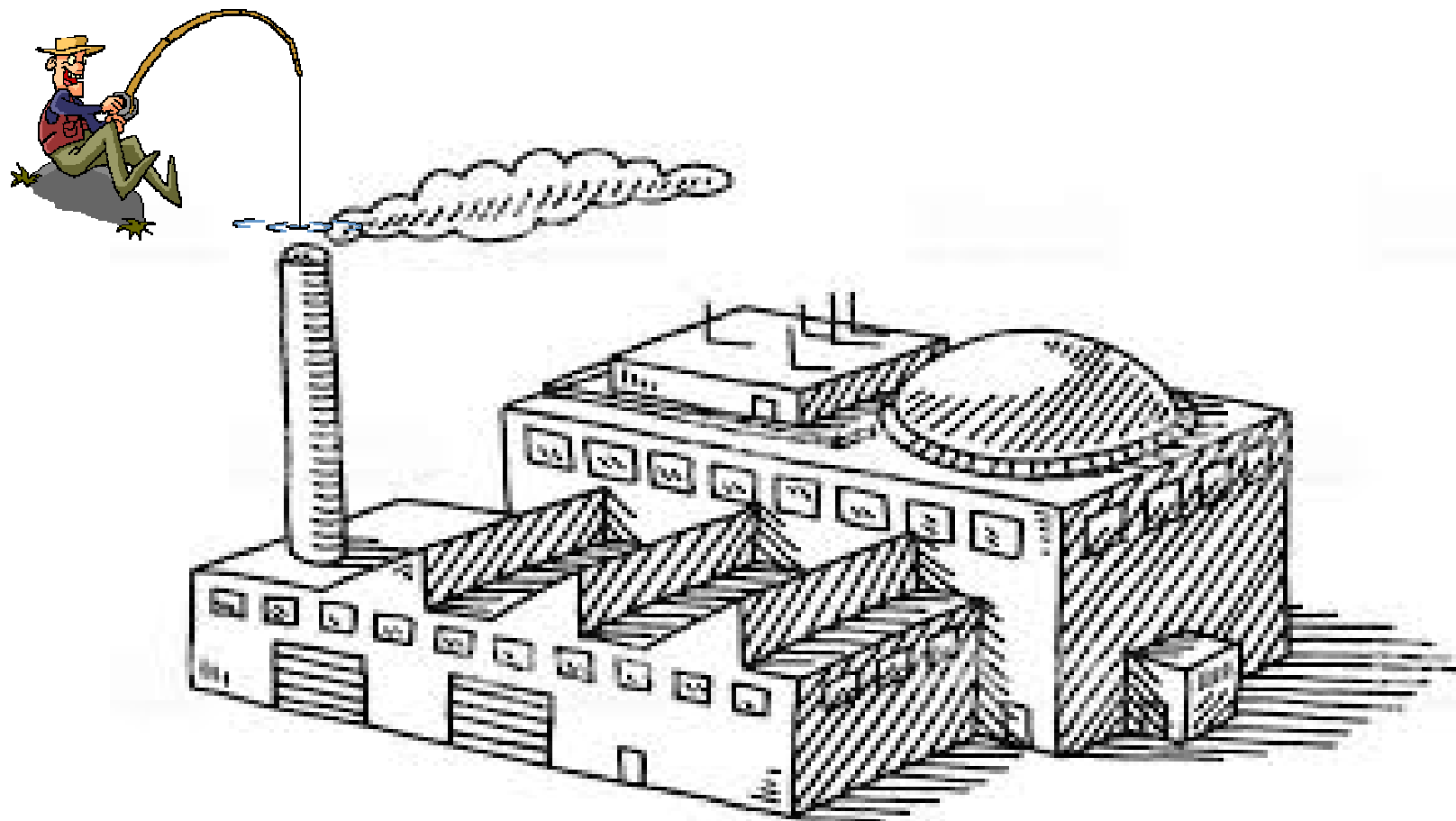
Quelques pistes...

Les CCI départementales pour vous aider :

- Conseillers énergie sur prestation ADEME
- animateurs de clubs d'entreprises
- Fichiers entreprises industrielles
- Ateliers et conférences



Merci et bonne pêche !



CIBE



CCI GARD



Point de vue du Bureau d'études Inddigo

Florence PAULUS

f.paulus@inddigo.com



Résultats de la prestation d'Inddigo pour l'ADEME (2014-2019) (rappel)

- o Mission d'accompagnement des entreprises (15 dossiers tous les 12/18 mois environ) :

- Accepte les projets entre 500 et 1000 teps



Instruction régional ou national

- Prestations à la carte en fonction des besoins :

- Une visite de site
- Une étude d'opportunité (si besoin)
 - Préciser les besoins de chaleur
 - Définir la puissance Bois
 - Faire une analyse économique



Rapport pragmatique pour acter le dépôt d'un dossier et avoir suffisamment de détails pour compléter les fichiers ADEME



- Complétude des fichiers de l'AAP sur la base de l'étude d'opportunité OU études menées par l'entreprise
- Contact des fournisseurs de bois si nécessaire, aide à l'obtention des lettres d'intention....
- Dépôt par INDDIGO ou par l'entreprise sur la plateforme ADEME

Pas d'engagement, si le projet n'est pas favorable, la prestation d'INDDIGO s'arrête



Les points forts de l'accompagnement

- Un interlocuteur objectif, neutre pour parler du fonds chaleur :
 - Quels sont mes engagements vis-à-vis de l'ADEME ?
 - Combien je peux toucher de subvention ?
 - Quels niveaux d'informations faut-il transmettre ?
- Un retour d'expérience sur les dossiers antérieurs (tout en respectant la confidentialité des données) ce qui permet de rassurer le futur porteur de projet.
- En moyenne 3 à 4 jours de travail et d'échanges par entreprise en fonction des besoins.
- Chaque dossier est différent, un interlocuteur qui s'adapte.



La typologie des projets qui se réalisent

- Difficile d'atteindre 11,6 GWh EnR pour du chauffage de locaux uniquement (1 seul projet : 50 000 m² de bureaux) :
 - Minimum entre 4 et 5 MW BOIS (2500 à 3000 heures) soit 10 MW d'appel de puissance !!!!

- Majoritairement du process :
 - Projets à partir de 2MW Bois (6000 h pleine puissance) jusqu'à 40/60 MW (pourrait aller au-delà)
 - Industriels (papeterie, agroalimentaire, 1^{ère} et 2^{ème} transformation du bois, briqueterie, tuilerie)
 - Secteur Agricole (séchage)

- Les sous-produits / déchets des industriels, un levier économique majeur :
 - Réduction du transport des matières
 - Coût faible parfois négatif pour certains déchets
 - Un débouché pérenne

= Sous-produits issues de la 1^{er} et 2^{ème} transformation du bois

 - Bois propre : Ecorces, plaquettes, sciures...
 - Déchets bois : chute de parquets, contreplaqué.. Attention au traitement des fumées rédhibitoire pour un petit projet

= Autres déchets : Refus de pulpeur, boue, coque de céréales, marc de café...



La typologie des projets qui se réalisent (Suite)

- Les gros consommateurs soumis à Quotas CO2 avec la nouvelle vague d'allocation en 2020 qui va être plus contraignante => avec moins de Quotas alloués, les entreprises doivent :
 - Soit acheter des quotas avec un impact économique non négligeable;
 - Soit produire de l'énergie d'origine renouvelable.
- Le gel de la TIGCN n'est pas une bonne chose pour les projets biomasses de taille intermédiaire (2-10 MW) car ces projets auraient du subir une forte hausse du prix du gaz (levier principale de la réussite du projet) qui n'a pas eu lieu.
- Ceux qui peuvent tirer profit d'une production EnR pour l'image de leur produit :
 - Les produits pouvant présenter un gain en énergie grise = produit de la construction
 - L'agroalimentaire fortement liée au bien être et à l'environnement

=> Le fonds chaleur un levier incontournable pour réaliser les projets



Les problématiques techniques rencontrées

- Très rarement un manque de place pour accueillir un projet biomasse.
- Fonctionnement des usines en 2/8 et/ou arrêt sur 2 jours le weekend potentiellement problématique pour les chaudières.
- Pas forcément, un compteur permettant de bien appréhender les appels de puissance et le dimensionnement au plus juste de la puissance de la chaudière est un facteur clefs de la rentabilité économique du projet.
- La question du bois B sur des projets de plus de 10MW : surinvestissement VS prix du bois très faible => une nouvelle économie de projet intéressante ? Attention cependant à l'acceptabilité du projet (ICPE 2771...).



Point du vue de l'exploitant Engie Cofely

Guillaume DESMIER

guillaume.desmier@engie.com



Notre approche globale à l'échelle d'une usine

GESTION DES ENERGIES

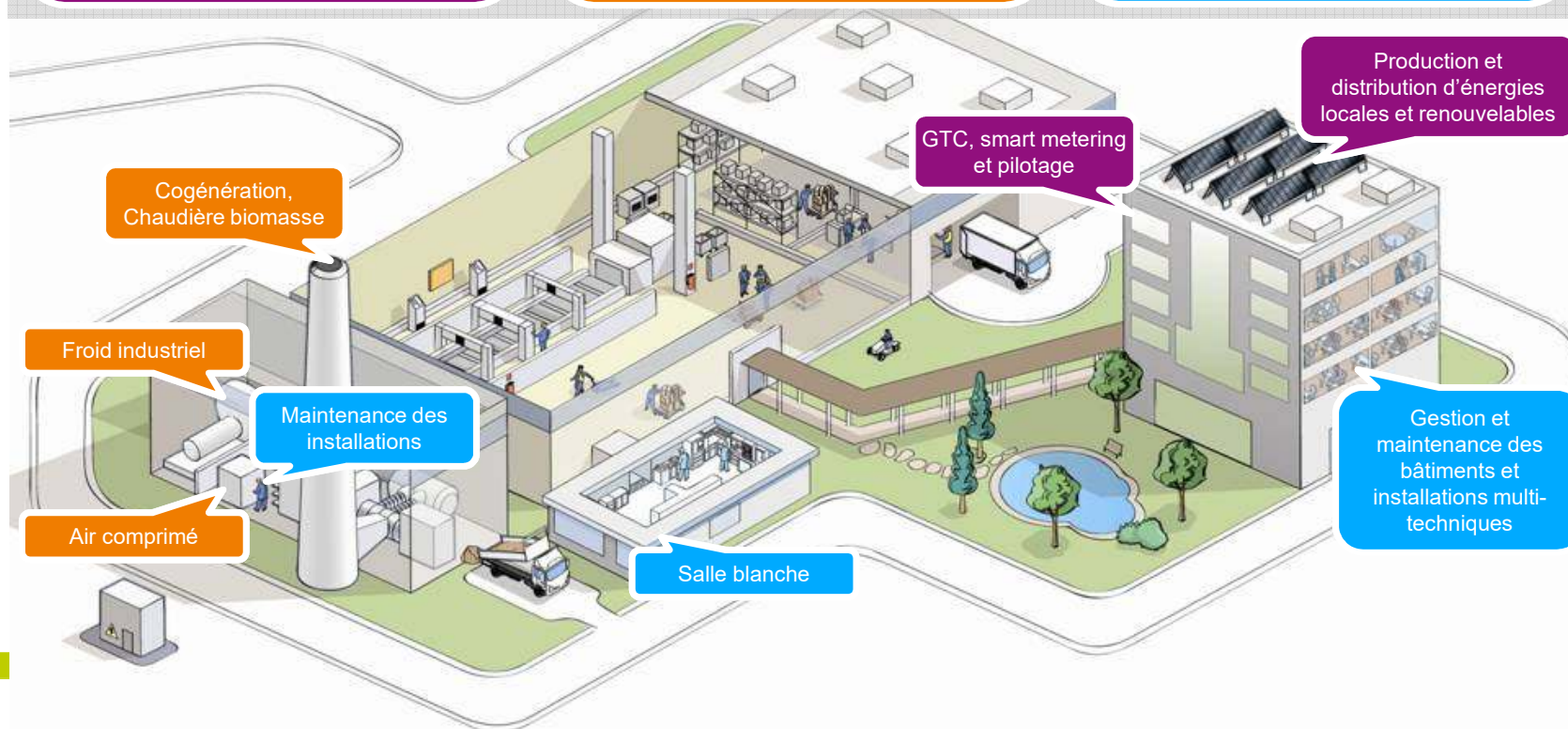
- > Audit énergétique des sites
- > Diversification du mix énergétique : cogénération, biomasse, biogaz, solaire, géothermie...
- > Pilotage du mix énergétique : optimisation des conditions d'achat, sécurisation des approvisionnements

GESTION DES UTILITES

- > Conception, construction, financement et exploitation des centrales d'utilités
- > Adaptation de la production des utilités aux besoins du process industriel (vapeur, air comprimé, fluides...)
- > Pilotage de la gestion multi-technique : GMAO

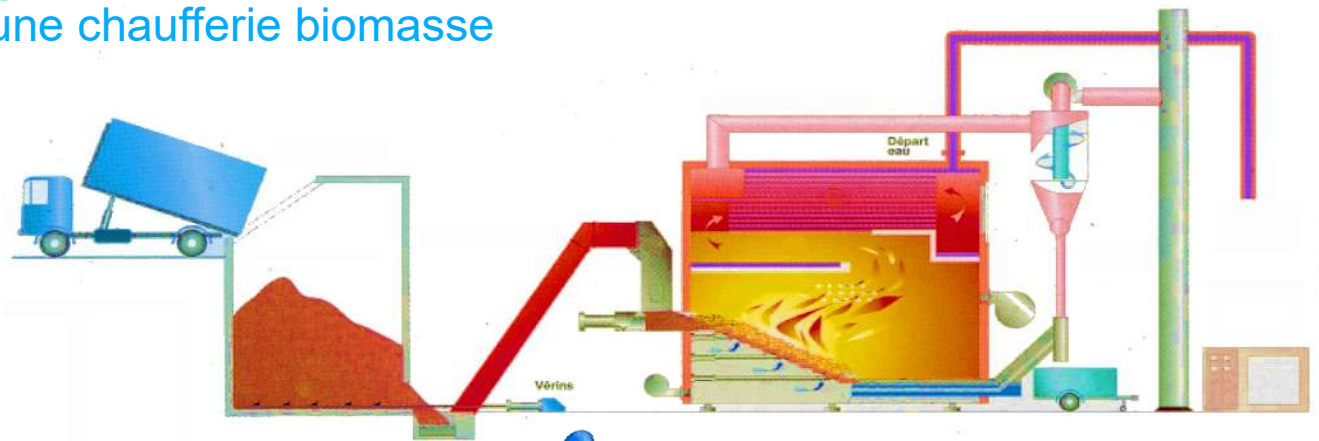
GESTION MAINTENANCE

- > Gestion, conduite et optimisation des équipements thermiques, électriques, et multi-technique
- > Services aux bâtiments
- > Suivi des performances de qualité, de confort, de sécurité (indicateurs, reporting)
- > Plus de 11 000 techniciens sur le territoire



Vers une énergie verte sur les sites industriels

Mise en place d'une chaufferie biomasse



Solution global ENGIE Cofely

1. Clef en main : **Conception, Réalisation, Financement et Exploitation** de l'installation
2. Engagement de résultat sur l'énergie & la maintenance
3. Démarche tout au long du projet puis de l'exploitation auprès de l'ADEME
4. **Gestion et garantie de l'approvisionnement en biomasse** et réalisation du plan d'approvisionnement
5. Maintenance, Exploitation, Gros Entretien avec de nombreuses références



Permet à l'industriel de se concentrer sur son cœur de métier.



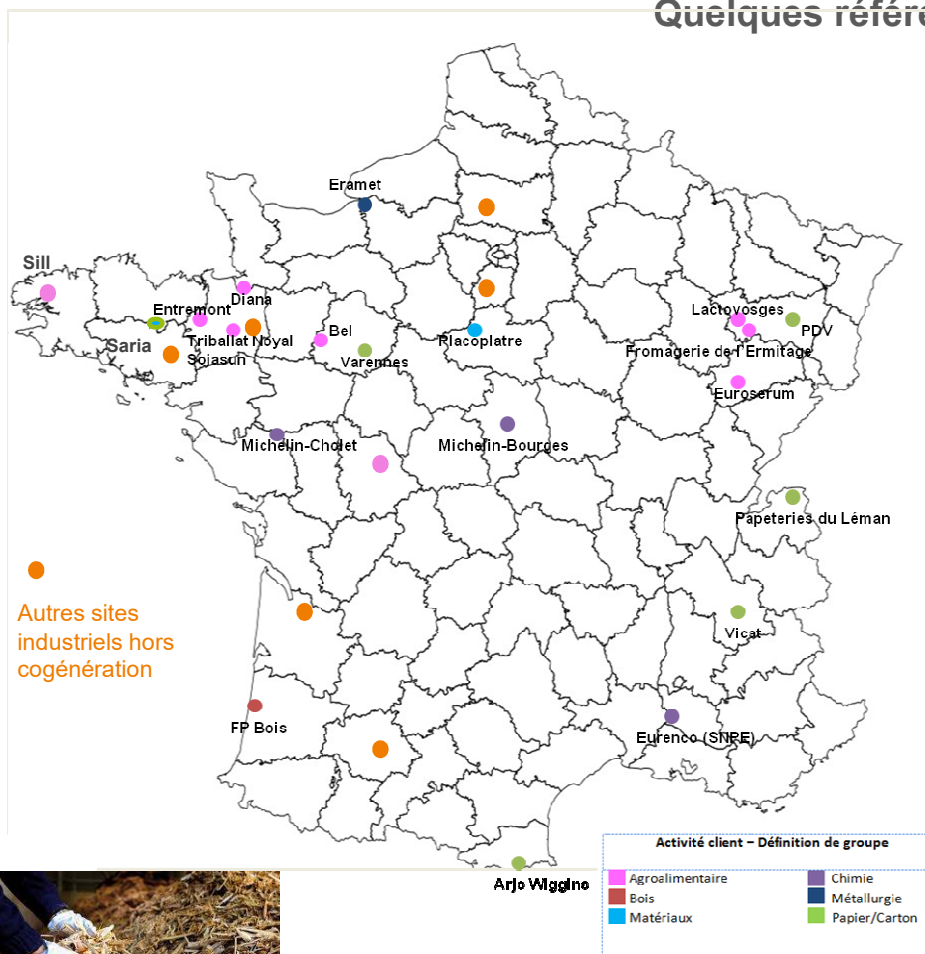
Pour la majorité de nos projets, nous intervenons dès la phase amont du Projet.

Sinon en Phase
Réalisation/Exploitation après étude initiale d'un Bureau d'Etude.

Carte de projets industriels BCIAT & Fond Chaleur en exploitation

ENGIE Cofely : > 80 000 tep biomasse

Quelques références :



Références cogénération biomasse ENGIE Cofely

Localisation des centrales

Déjà 8 cogénérations biomasse en France, construites et exploitées par ENGIE Cofely :



Les motivations des industriels pour la biomasse

Témoignages d'industriels
(source : Ademe)

Ils le disent...

1.

Une visibilité sur vos coûts de production

La production de chaleur à partir de biomasse permet de réduire la dépendance aux énergies fossiles et l'imprévisibilité de leurs prix. Investir aujourd'hui avec le Fonds Chaleur dans une énergie renouvelable vous permet de produire plus sereinement demain.

« Si ce n'est pas le gaz qui augmente, c'est la taxe carbone. On est obligé de chercher des solutions. »

Patrick Marzat

Directeur énergie - Groupe Avril
Transformation d'oléagineux pour la santé humaine et la nutrition animale

« Le prix de la biomasse étant stable, nous sécurisons nos coûts d'approvisionnement. La biomasse est le meilleur moyen de produire à partir d'énergie renouvelable de façon massive. »

Sébastien Chaffray

Responsable production et distribution
Thermique / Frigorifique
Aéroport de Paris
Roissy-Charles-de-Gaulle

2.

Un haut rendement énergétique pour de multiples usages

Chauffage, processus... toute entreprise a des besoins en chaleur. Avec des rendements énergétiques de 85 % et plus, les technologies de combustion sont largement éprouvées.

« 70 % de nos besoins en chauffage sur les 77 000 m² de notre site sont assurés par une chaudière bois. »

Jacques Buffet

Responsable des services généraux - SKF France
Roulements à billes pour l'industrie et l'automobile

« Avec une consommation de gaz naturel importante, nous avons voulu aller vers une énergie plus propre. Mais notre production nécessite de nombreux arrêts. Avec la technologie du gazéifieur nous avons pu maintenir notre forte réactivité. »

Céline Procop

Présidente-directrice générale
Guyenne Papier
Supports à haute valeur ajoutée pour l'industrie graphique

3.

Une ressource disponible de proximité

Un partenariat solide avec les fournisseurs locaux, une logistique de réception et de contrôle du combustible, comme toute matière première, vous permettent de maîtriser votre ressource énergétique.

« On a besoin de lait pour nos produits : on s'adresse aux producteurs laitiers ; on a besoin de bois pour notre énergie : on s'adresse à un propriétaire forestier, en circuit court, dans un rayon de 50 km. »

Guillaume Brouard

Responsable énergie et environnement - Groupe Rians
Transformation du lait fabrication de fromages et de desserts

« La biomasse, c'est un gisement à nos portes, une énergie locale. L'approvisionnement de la plate-forme chimique est réalisé dans un rayon de 150 km. »

Dominique Deboeuf

Directeur d'activités, site de Roussillon - Suez RR IWVS Chemicals
Traitement, valorisation énergétique et matière des déchets

« Le bois énergie valorise le bois non utilisé par les autres usages. C'est un moyen de valoriser le petit bois et, en plus, de permettre une bonne croissance forestière. »

Christophe Chapoulet

Directeur général délégué
OMF Foramin Bois

4.

Une haute performance environnementale

La biomasse permet de réduire la production de CO₂ d'origine fossile et les technologies de filtration des fumées permettent de répondre aux exigences sur la qualité de l'air.

« Avec les installations biomasse sur nos 4 sites, nous avons réduit nos émissions de CO₂ de 50 %. »

Jean-Manuel Bluet

Directeur du développement durable - Nestlé France
Productions agroalimentaires

« Notre bilan carbone a été divisé par 4 en quatre ans. La performance environnementale de l'entreprise nous apporte aussi une notoriété en termes d'image. RSE* et ISO 50 001 sont de plus en plus demandées par nos clients. »

Gilles Falc'hun

Président - Sill Entreprises
Produits laitiers, jus de fruits, nutrition infantile, surgelés, potages

« Les émissions CO₂ liées au chauffage ont été réduites de 80 %. En un an, notre site a divisé par 2 son empreinte carbone. »

Paulo De-Souza

Energy Manager
Airbus Safran Launchers
Systèmes et services spatiaux civils et militaires

*Responsabilité sociale et environnementale

5.

Une aide financière grâce au Fonds Chaleur

L'aide du Fonds Chaleur permet d'assurer une rentabilité à vos projets d'énergie biomasse, répondant à la fois aux enjeux économiques et environnementaux de votre activité. Avec déjà 380 millions d'euros d'aides attribuées pour la chaleur biomasse dans les entreprises, la loi de transition énergétique pour la croissance verte donne une double impulsion aux projets biomasse.

« Le Fonds Chaleur nous a donné l'opportunité de pouvoir atteindre nos objectifs de réduction des émissions de CO₂ et de rester compétitifs par rapport à l'utilisation de gaz. »

Minh Hiệp Nguyen

Energy Project Manager
Nestlé France
Productions agroalimentaires

« L'aide de l'ADEME a été décisive : elle nous a permis de réduire le retour sur investissement à 5-6 ans. »

Gaël Jouanne

Facility Management
Airbus Safran Launchers
Systèmes et services spatiaux civils et militaires



Méthodologie pour atteindre les industriels

- 1. Identifier les secteurs adaptés et si les usages sont compatibles avec la biomasse.
- 2. Identifier les motivations et critères de décisions des industriels pour un projet biomasse : économique, image, contrainte CO2, renouvellement matériel, etc ... avant de se lancer dans un argumentaire commerciale.
- 3. Identifier le fonctionnement des industriels (ingénierie en interne ou non, maintenance externalisée ou non, capacité de financement de projet, intégration à des groupes, contexte économique) afin de rapidement les orienter vers un professionnel adaptée en qui **l'industriel pourra avoir confiance** : chaudiériste biomasse, bureau d'étude spécialisée, exploitant ayant des références.
 - Objectif : Réaliser une pré-étude simplifiée pour déterminer rapidement s'il y a un intérêt à aller plus loin sur une étude plus détaillée du projet, demande de subvention, etc
 - Faire visiter des installations existantes, présenter des références, faire témoigner des industriels ayant réalisés des projets biomasse.
 - Déterminer ensuite un partenaire qui pourra accompagner l'industriel tout au long du projet et l'amener à réaliser le projet biomasse. La phase amont préalable à la décision dure en général plusieurs années avec multiples interlocuteurs, contraintes budgétaires (calendrier propre à chaque industriel, etc ...).



Etant donné la complexité de tels projets, nous ne connaissons pas de projets réalisés qui n'ont pas été accompagné dès la phase amont par une entité spécialisée quelque soit.



Point de vue d'un réseau d'animation dédié à l'énergie, Orace

La force d'un réseau pour accompagner le projet de transition énergétique des entreprises

Lucie LE FLOCH

lucie.lefloch@orace.fr

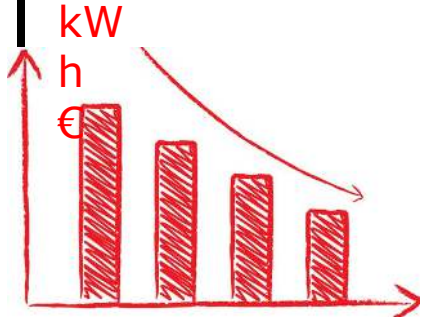




Un contexte énergétique en mutation ...

« SWOT » ou « FFOM » (Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces) de la maîtrise de l'énergie en entreprise

FORCES



Réduction des consommations d'énergie



Projet d'entreprise



Dépendance énergétique



Augmentation du coût de l'énergie

FAIBLESSES

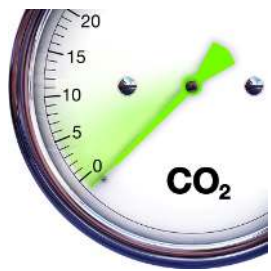
OPPORTUNITES



Politique RSE



Réglementation



Taxe carbone



Réchauffement climatique

MENACES





Rejoindre ORACE pour maîtriser durablement les consommations d'énergie de votre entreprises



Réseau

Un réseau de **150 entreprises**



Animation

Un programme d'animation de **15 évènements** par an



Outils

Une **boîte à outils Énergie**



Experts de l'énergie

Une liste d'**experts de l'énergie**



Coaching

Un **accompagnement** sur mesure pour chaque entreprise





Un réseau d'entreprises de la région engagées dans la transition énergétique

Un rayonnement Pays de la Loire et des interlocuteurs territoriaux

- Un coach Energie 85/49
- Un coach Energie 44
- Un coach Energie 53/72
- Une animatrice régionale

✓ **Un réseau de 150 adhérents :**
PME, Grandes entreprises,
écoles, experts, ...
Tout secteur confondu



Retour d'expérience de l'entreprises HENDRIX GENETICS



- ✓ Création d'une équipe Energie : Identification d'un référent Energie + formation de 3 personnes
- ✓ Mise en place d'un système de suivi des consommations d'énergie sur un site
=> -7% d'économies d'énergie observées en 1 an sans investissement
- ✓ Réalisation d'une cartographie des consommations de l'entreprise par site
- ✓ Rédaction d'une charte Energie
- ✓ Projets à venir :
 - ✓ Sensibilisation des salariés,
 - ✓ autoconsommation solaire,
 - ✓ audits énergétiques sur certains site.

Entreprise HENDRIX GENETICS

- Saint Laurent la Plaine (49)
- Sélection génétique et production animale
- Multi-sites
- Adhérent ORACE depuis 2015
- Membre actif du Club Energie

- ✓ **Accompagnement à l'achat d'énergie et optimisation fiscale des factures**
- ✓ **Mise à disposition de la caméra de détection de fuites d'air comprimé**
- ✓ **Recrutement d'un stagiaire Energie en 2018**
- ✓ **Mise en relation avec des experts de l'énergie pour la réalisation d'audit énergétique**
- ✓ **Participation active au Club Energie ORACE**
- ✓ **A venir : accompagnement à structurer la sensibilisation des salariés aux économies d'énergie**



La mobilisation des entreprises au sujet Bois Energie



2015 Visite de la
chaufferie
Biomasse
MICHELIN
CHOLET



WEBCONFERENCE « Entreprises, et si vous passiez à la biomasse pour produire votre chaleur ? »

Jeudi 16 Mai 2019



www.orace.fr

2018 Web conférence
En partenariat avec
ATLANBOIS



A venir 2019 Visite
Chaufferie biomasse
Université d'Angers à Angers





Les freins rencontrés auprès des entreprises

- ✓ Direction peu motivée
- ✓ Référent Énergie multi-casquettes => *pas de temps à consacrer au sujet*
- ✓ ROI (Temps de retour sur investissement) attendu très court (< 2 ans ...)
- ✓ Prix de l'énergie trop bas
- ✓ Ont le sentiment d'avoir déjà tout fait ...





Discussions/échanges sur l'optimisation du rôle des animateurs dans ces processus de démarchage





Merci de votre attention

Prochaine étape :

Webinaire sur les **spécificités techniques des installations industrielles** le **vendredi 15 novembre de 10h à 12h**

(attention, prévu le 15 octobre initialement)

avec un constructeur Renaud BARDE (Atlantique thermique), bureau d'études Olivier ECALLE (Pyraïne) et un industriel Minh Hiep NGUYEN (Nestlé France)

Pour en savoir plus

www.cibe.fr

Pour nous rejoindre

contact@cibe.fr

