

CIBE - Commission ANI

**Atelier en plénière : Avenir de l'animation
bois-énergie**

CIBE

**Rencontres des animateurs bois-énergie
PARIS**

6 novembre 2019

E. PAYEN (CIBE)

● ● ● | **Plan de la présentation**

- **I. Contexte**
- **II. Faire évoluer les partenariats** (et décroisonner le bois-énergie !)
- **III. Faire évoluer les « cibles »** (chaufferies)
- **IV. Faire évoluer les services/compétences**
- **V. Faire évoluer les méthodologies**
- **VI. Pistes de travail pour la commission ANI**

● ● ● | I. Contexte

- **Evolution des modes et montants des soutiens « historiques »**
 - 24 000 €/ETP technique (ADEME) mis en place il y a quelques années et supprimé en 2019
 - Conseils départementaux (loi NOTRe)
 - Fonds FEDER de plus en plus mobilisés (?) *et complexité administrative et trésorerie*
- **Evolution des acteurs en jeu impliqués**
 - Territoires de projets (collectivités via les « COT » de l'ADEME)
 - Syndicats d'énergie (via les « COT » de l'ADEME)
 - Maîtres d'ouvrage (type bailleurs sociaux via les « COP » de l'ADEME)
 - Démarches territoriales (type Plan climat)
- **Evolution des « cibles » par rapport aux objectifs PPE à atteindre par l'ADEME**
 - Industriels

II. Faire évoluer les partenariats et décroisonner le bois-énergie !

- Syndicats d'énergie
- Agences Locales de l'énergie et du Climat
- Conseillers en Economie Partagée
- Territoires de projets
- Exploitants de chauffage
 - Retour d'expériences : Energies 15
- Cellules biomasse
- SNCU : Enquête réseaux de chaleur (avec le soutien du CIBE)
- AMORCE/CEREMA : dans le cadre de leurs notes d'opportunité réseaux de chaleur pour les collectivités > 10 000 habitants (étude ADEME)

Autres idées ?

● ● ● | III. Faire évoluer les « cibles »

- **Historiquement** : collectivités, médico-social, petit collectif privé, agriculteurs (et industriels) avec temps passé très variable...
- **Gros collectifs privés**
- **Réseaux de chaleur (extension)**
- **Industriels**
 - Formation encore des animateurs via la commission MOP du CIBE
- **Territoires de projets**
 - Territoire à Energie Positive du réseau CLER (TEPOS)
 - Territoire à Energie Positive pour la Croissance Verte (TEPCV)
 - PNR
 - Pays,...

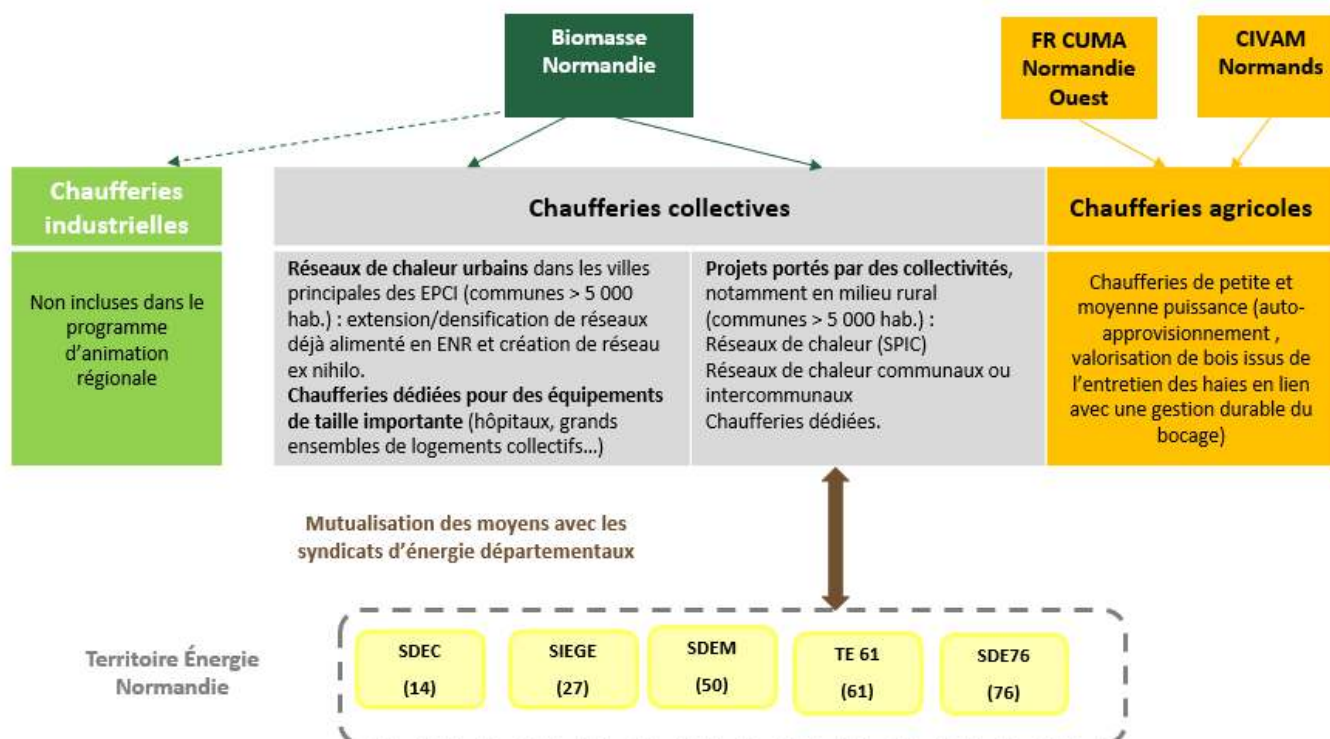
Autres idées ?

III. Faire évoluer les « cibles »

Stratégie de développement normande

Animation bois-énergie : des évolutions importantes en 2018

- Gouvernance : Région Normandie / ADEME Direction régionale Normandie
- Programme triennal 2018-2020 – Financement : ADEME / Région / FEDER + TEN



III. Faire évoluer les « cibles »

Stratégie de développement normande

Animation bois-énergie : des évolutions importantes en 2018

- Biomasse Normandie mobilisée sur les
 - projets des collectivités de plus de 5 000 habitants
 - gros projets collectifs de chaufferies dédiées
- Les Syndicats d'énergie (TEN : Territoires d'Énergie Normands) tournés vers leurs collectivités adhérentes
 - Intérêt de leur compétences de soutien financier, maîtrise d'ouvrage déléguée, suivi de travaux,...
 - Soutien possible de BN pour l'acquisition des compétences
 - Pas de financement de l'ADEME associé
- Les animations départementales réorientées vers les projets agricoles
- Pas d'animation à direction des industriels



IV. Faire évoluer les services/compétences

o 1. Promotion du bois-énergie

MISSIONS HISTORIQUES

- Production de documents (*fiches de présentation de chaufferies,...*)
Documents mutualisés régionalement (fiches, bilans (emploi, économie,...))
→ *charte graphique commune, plus de poids?*
- Organisation de réunions d'informations et de visites
- Participation à des salons et autres manifestations

EVOLUTIONS

- **Plate-forme internet ADEME en 2020 avec argumentaires**
- **Mise en place de sites internet**
- **Réseaux sociaux, lettres d'infos**
- **Formations**

- Retours d'expérience : Bois énergie 66, CRER, ADUHME, Atlanbois

Autres idées ?

IV. Faire évoluer les services/compétences

o 2. Aide à la structuration de l'approvisionnement

MISSIONS HISTORIQUES

- Suivi des fournisseurs de combustibles bois
- Organisation de visites et démonstrations : plates-formes de conditionnement / stockage, déchiquetage, livraison... → démonstrations plus vraiment d'actualité ?
- Conseils auprès des fournisseurs de bois et porteurs de projets publics
- Appui à la mise en place d'approvisionnements adaptés (contrat d'approvisionnement, plates-formes,...) auprès du maître d'ouvrage de chaufferie
- Aide à la mise en place de plates-formes
- Edition de documents d'information spécifiques à l'approvisionnement

EVOLUTION

- **Réalisation d'étude et d'un suivi sur la ressource**
 - Retours d'expérience : Bois énergie 66 (mais n'est plus d'actualité)
- **Mise en place de démarche qualité**
 - Retours d'expérience : QBéO (Occitanie), FIBOIS 26-07, Energies 15

IV. Faire évoluer les services/compétences

o 3. Accompagnement des porteurs de projets de chaufferie

MISSIONS HISTORIQUES

- Expliciter :
 - le déroulement des étapes d'un projet,
 - les acteurs de la filière en place,
 - les aides financières existantes
- Mettre en place des analyses d'opportunité
 - Mutualisation régionale (ex : ancienne région LR) ?
 - Simplification ? Complexification ?
- Donner son point de vue sur les études menées à différents niveaux d'avancement du projet (cahier des charges étude de faisabilité, notamment)
- Epauler le maître d'ouvrage de façon générale aux étapes-clés du projet (administrativement, notamment)

Autres idées ?

IV. Faire évoluer les services/compétences

o 3. Accompagnement des porteurs de projets de chaufferie

EVOLUTION

- **Porter un avis sur la qualité du combustible livré et le fonctionnement de la chaufferie et proposer d'éventuels ajustements**
 - Retour d'expérience : FIBOIS 26-07, Energies15, Bois énergie 66
- **Suivi technique voire économique d'installations !!!**
 - Retour d'expérience : CRER, Bois énergie 66, ADUHME

Autres idées ?



Autres idées ?



IV. Faire évoluer les services/compétences

o 4. Retour d'expérience territorial

MISSIONS HISTORIQUES

- **Valorisation de la vision très complète**
 - des acteurs en place sur son territoire
 - des installations en fonctionnement et en projet

EVOLUTION

- **Systematiser les « observatoires »**
 - Retours d'expérience : Bretagne, Grand Est (appro), ex-Rhône-Alpes, Occitanie
- **Participer au réseau régional / national des animateurs BE (CIBE)**



IV. Faire évoluer les services/compétences

- 5. Autres domaines de compétences hors bois-énergie
 - **Maîtrise de l'énergie !!!**
 - **EnR thermiques (géothermie, solaire thermique)** *(du fait de COT et COP...)*
 - Retour d'expérience : Occitanie
 - **Méthanisation**
 - Retour d'expérience : Énergies 15

Autres idées ?



IV. Faire évoluer les services/compétences

o Atouts

- COT de l'ADEME
- Démarches territoriales vont dans ce sens

o Freins potentiels :

- Champ concurrentiel ?
- Légitimité ?
- Cadre de la structure porteuse ?
- Perte de compétence spécifique bois-énergie ?

Autres idées ?



● ● ● | **V. Faire évoluer les méthodologies**

- **Soutien des financeurs pour se faire connaître de ces nouvelles cibles**
- **Soutien des financeurs pour faire connaître ces nouvelles compétences**

Autres idées ?

● ● ● | **V. Faire évoluer les méthodologies**

o **S'impliquer dans les démarches territoriales**

- PLU, SCOT → Retour d'expérience : CCI 30
- SRCAE → Schéma Régional Climat Air Energie (SRCAE)
- Contrat de développement patrimonial des EnR thermiques du Fonds Chaleur
- Contrat de développement territorial des EnR thermiques du Fonds Chaleur
- Plan Climat Air Energie Territoire (PCAET) (anciennement Plan Climat Energie Territoire ou PCET)
- Schéma Régional Biomasse (SRB) (liés au Schéma National de la Mobilisation de la Biomasse ou SNMB)

Autres idées ?



VI. Pistes de travail



- Sensibilisation des **financeurs** pour aider à faire connaître les animateurs auprès de nouvelles cibles et avec leurs nouvelles compétences ?
- Mutualisation des **observatoires**

Autres idées ?