

COMITE INTERPROFESSIONNEL DU BOIS-ENERGIE



Etat des lieux de l'animation bois-énergie

Rencontres des animateurs bois-énergie à Paris

Annick FABBI, Directrice à Énergies 15

contact@energies15.fr

Elodie PAYEN, Gestionnaire de projets au CIBE

e.payen@cibe.fr 09 53 58 82 65



SOMMAIRE

- **Construction de la note de recommandations**
- **Objectifs de l'animation (rappel)**
- **Actions et compétences (rappel)**
 - Recommandations
- **Modes de financement**
 - Recommandations
- **Structures porteuses**
 - Recommandations
- **Synthèse : Enjeux, perspectives et recommandations**

Construction de la note de recommandations

- **Contexte**

- Évolution depuis la mise en place des **CCRt** (en 2015)
- Attente de **massification des projets** (notamment de réseaux de chaleur) par l'ADEME

Construction de la note de recommandations

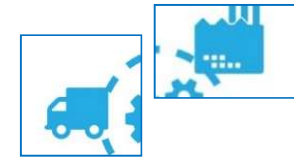
• Planning de concertation

- 03/22 : 1ers échanges lors des **Rencontres des animateurs à Perpignan**
- 08/22 à 01/23 : 5 réunions du **GT**
- 01/23 : Présentation des réflexions à l'**ADEME nationale** lors d'une réunion dédiée avec les **co-Présidents de la commission « Animation bois-énergie**
- 02/23 : 6ème réunion du **GT**
- 03/23 : « Brainstorming » avec des **structures « historiques »** de l'animation
(Biomasse Normandie, Bois énergie 66, Communes forestières PACA, CRER Nouvelle Aquitaine, Energies 15, FIBOIS Bretagne et Pays de la Loire, FNCOFOR)
- 04/23 : présentation lors d'un webinaire à destination des ingénieurs biomasse des **Directions régionales de l'ADEME**
- 07/23 :
 - Echange avec **AMORCE**
 - **Validation de la note au sein de la commission « Animation bois-énergie »**
- 09/23 : **diffusion de la note à l'ADEME nationale et tous les animateurs**
(adhérents ou non du CIBE)

Animation bois-énergie

Objectifs

- **Soutien neutre (et gratuit) au développement de filières BE locales**
 - **Soutien aux projets de chaufferies** auprès des **collectivités, industriels et agriculteurs, en aval**
 - Optimisation de mobilisation de la ressource auprès des **producteurs de combustibles, en amont**
 - **Mise en lien** de ces acteurs d'univers différents
- **Développement et partage de la vision globale**
 - **Suivi du Parc des installations**
 - **Suivi des flux et de la qualité d'approvisionnement**
 - Participation à la mise en place de **stratégies locales de développement des EnR** (SRB, SRCAE, ...)
- **Consolidation de la coordination entre animateurs**



Actions et compétences

Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
Soutien aux projets de chaufferies, en aval			
Promotion du BE auprès des collectivités, industriels et agriculteurs	X		
Accompagnement des projets de chaufferies dédiées et réseaux de chaleur (dont les notes d'opportunité)		X	
Formation d'installateurs, techniciens de collectivités, bureaux d'études,...		X	
Suivi technique des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur) et de leur approvisionnement		X	

Actions et compétences

Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
<u>Mobilisation de la biomasse, en amont</u>			
Communication sur les approvisionneurs en place et les combustibles produits (diffusion de listes, organisation de visites de plates-formes,...)	X		
Suivi des flux et de la qualité d'approvisionnement		X	X
Soutien des producteurs dans l'amélioration continue de leur approvisionnement		X	
<u>Mettre du lien entre acteurs</u>		X	X



Actions et compétences

Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
<u>Développement et partage de la vision globale</u>			
Suivi du Parc des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur)			X
Participation à la mise en place de stratégies locales de développement des EnR		X	

Actions et compétences

Recommandations



- **1** : Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie des animateurs de façon pérenne et directe
- **2** : Selon les contextes régionaux et nationaux, financer les démarches de **prospection** pour dynamiser les projets
 - **2a** : ponctuellement, en fonction des **objectifs de développement territoriaux**
 - **2b** : de réseaux de chaleur
 - **2c** : vers l'ensemble des **EnR** (Énergies Renouvelables) **thermiques**
- **3** : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à la **structuration de l'approvisionnement bois** par les animateurs
- **4** : Systématiser le soutien pérenne et direct au **suivi et à l'optimisation des installations bois en fonctionnement** par les animateurs

Actions et compétences

Recommandations → à concrétiser avec vous !



- **1 : Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie des animateurs de façon pérenne et directe**
Quelles propositions de concrétisation ?

Actions et compétences

Recommandations → à concrétiser avec vous !



- **2** : Selon les contextes régionaux et nationaux, **financer les démarches de prospection** pour dynamiser les projets
 - **2a** : ponctuellement, en fonction des **objectifs de développement territoriaux**
 - **2b** : **de réseaux de chaleur**
 - **2c** : **vers l'ensemble des EnR (Énergies Renouvelables) thermiques**

Quelles propositions de concrétisation ?

Actions et compétences

Recommandations → à concrétiser avec vous !



- **3** : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à la **structuration de l'approvisionnement bois** par les animateurs
Quelles propositions de concrétisation ?

Actions et compétences

Recommandations → à concrétiser avec vous !

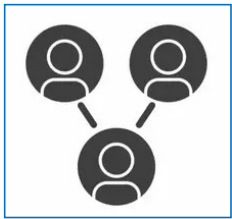


- **4 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à l'optimisation des installations bois en fonctionnement par les animateurs**

Quelles propositions de concrétisation ?

Actions et compétences

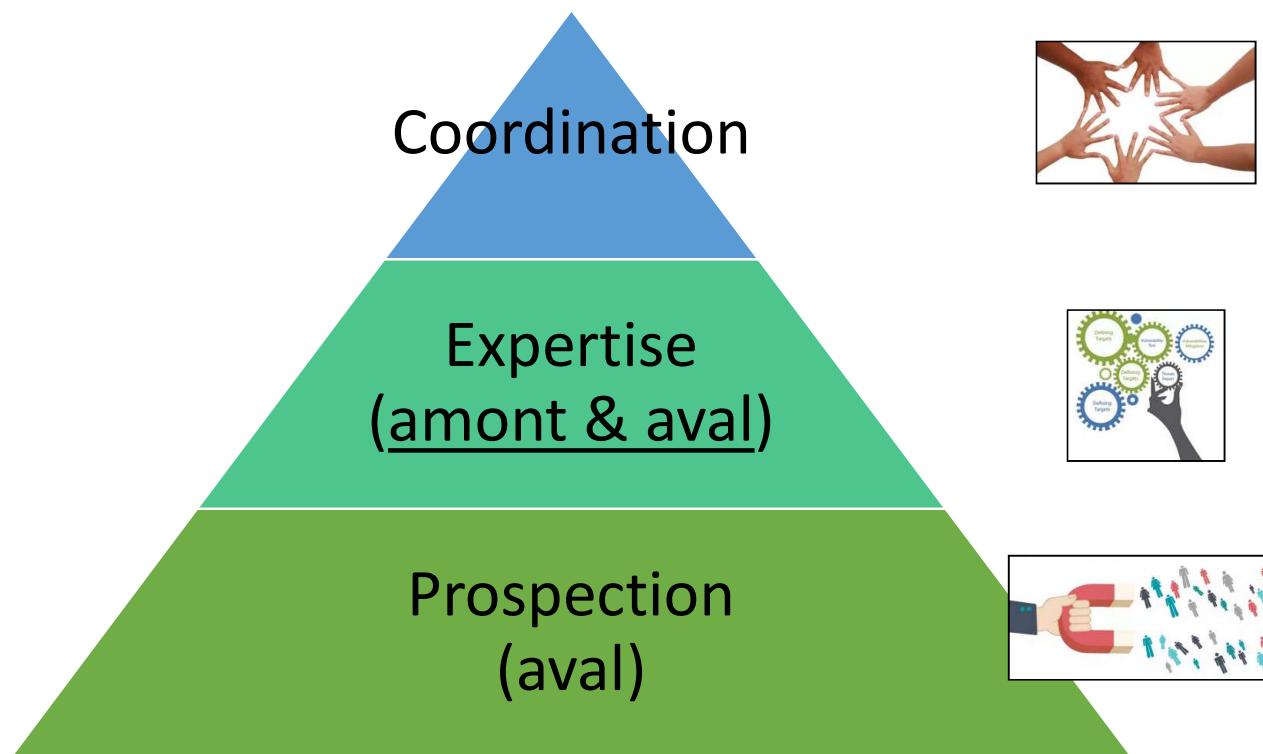
Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
<u>Consolidation de la coordination entre animateurs</u>			
Échanges entre pairs			X
Mutualisation : <ul style="list-style-type: none"> • Des outils • De la veille technique et réglementaire 		X	X
Soutien à la visibilité des animateurs et de leurs compétences			X

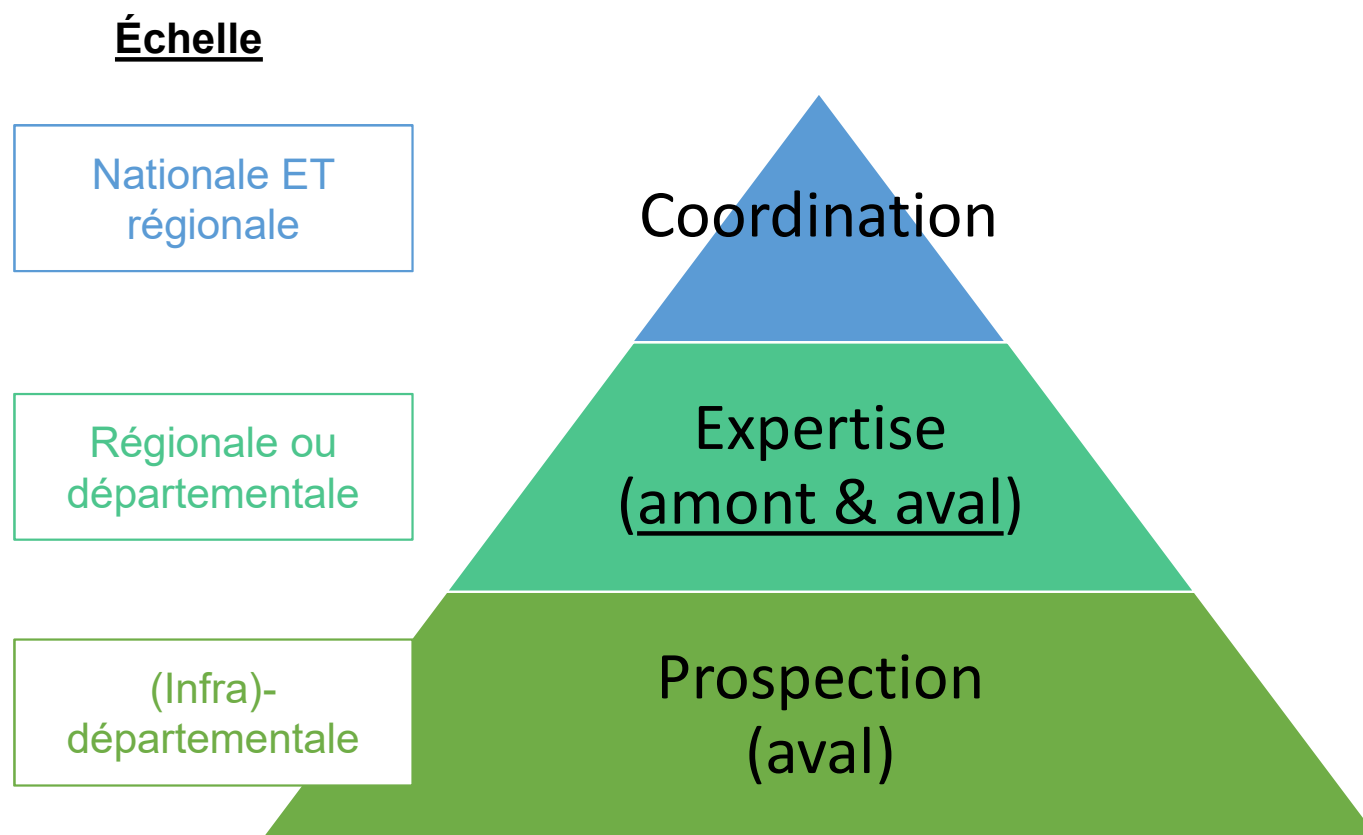
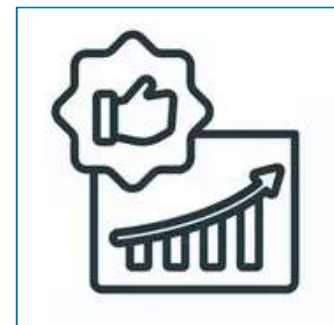
Actions et compétences

Maillage



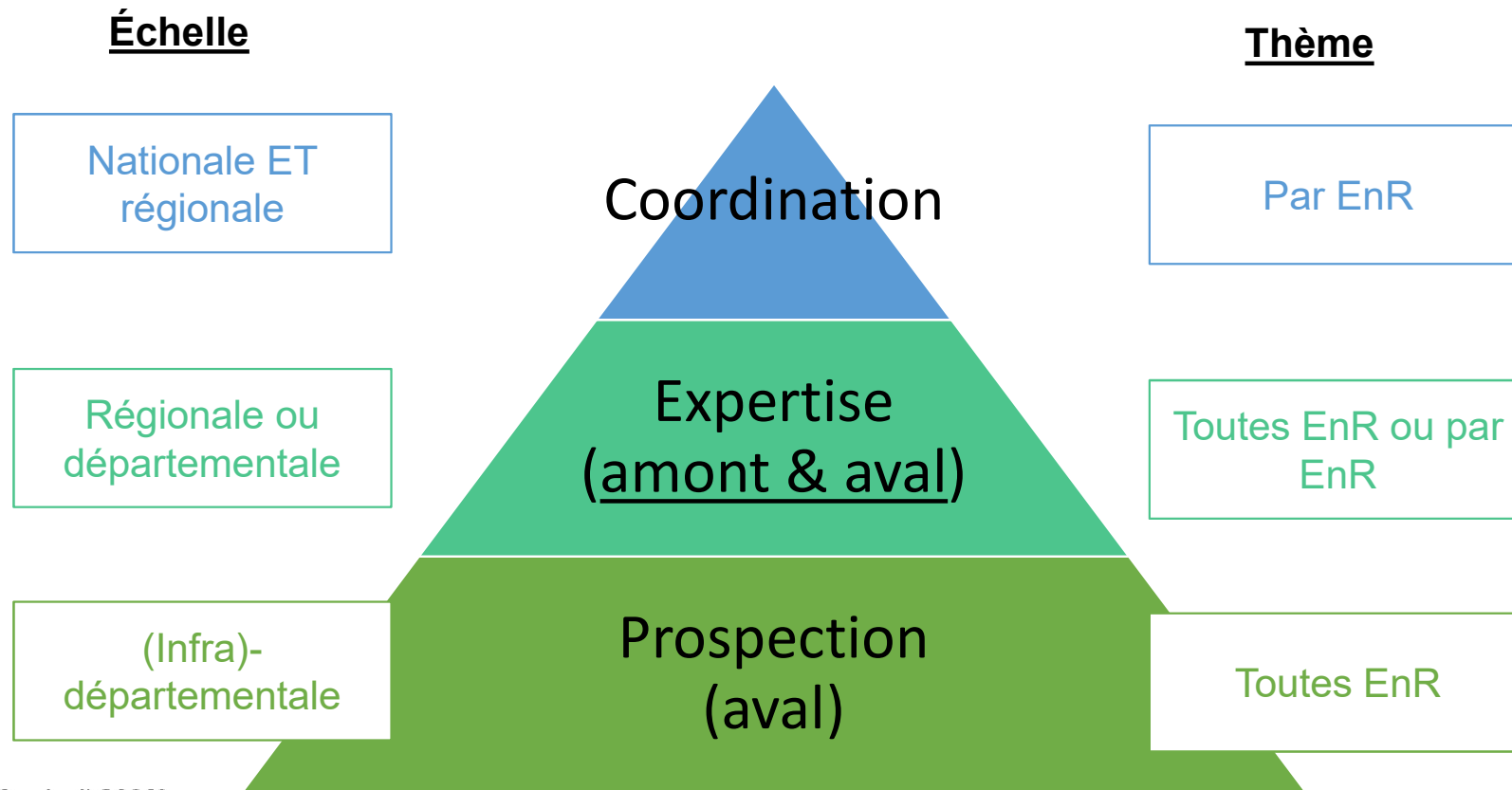
Actions et compétences

Maillage



Actions et compétences

Maillage



Actions et compétences

Maillage



Exemple breton

→ exemple efficient

« AILE » (aval) et « FIBOIS Bretagne » (amont)
→ Expertise régionale bois-énergie

Coordination

« CIBE »

→ Coordination nationale bois-énergie

« AILE » (aval) et « FIBOIS Bretagne » (amont)

→ Coordination régionale bois-énergie

Expertise
(amont & aval)

« Ener'gence »

→ Prospection Toutes EnR sur le Pays de Brest (opérateur de CCRT*)

Prospection
(aval)

*CCRT : Contrat Chaleur Renouvelable

Actions et compétences

Recommandations → à concrétiser avec vous !



- **5 : Homogénéiser la coordination régionale et nationale de l'animation**
- **6 : Coordination, expertise** (sur les installations et la connaissance de la ressource) **et prospection : consolider le maillage de ces compétences par échelle et thématique d'action** via une logique de financement ajustée

Quelles propositions de concrétisation ?

Modes de financement

Modes de financement

• Historiquement (années 1990)

- Délégations régionales ADEME *via des conventions annuelles*
- Conseil Régional
 - Fonds propres
 - Fonds Européens « FEDER »
- Conseil Départemental



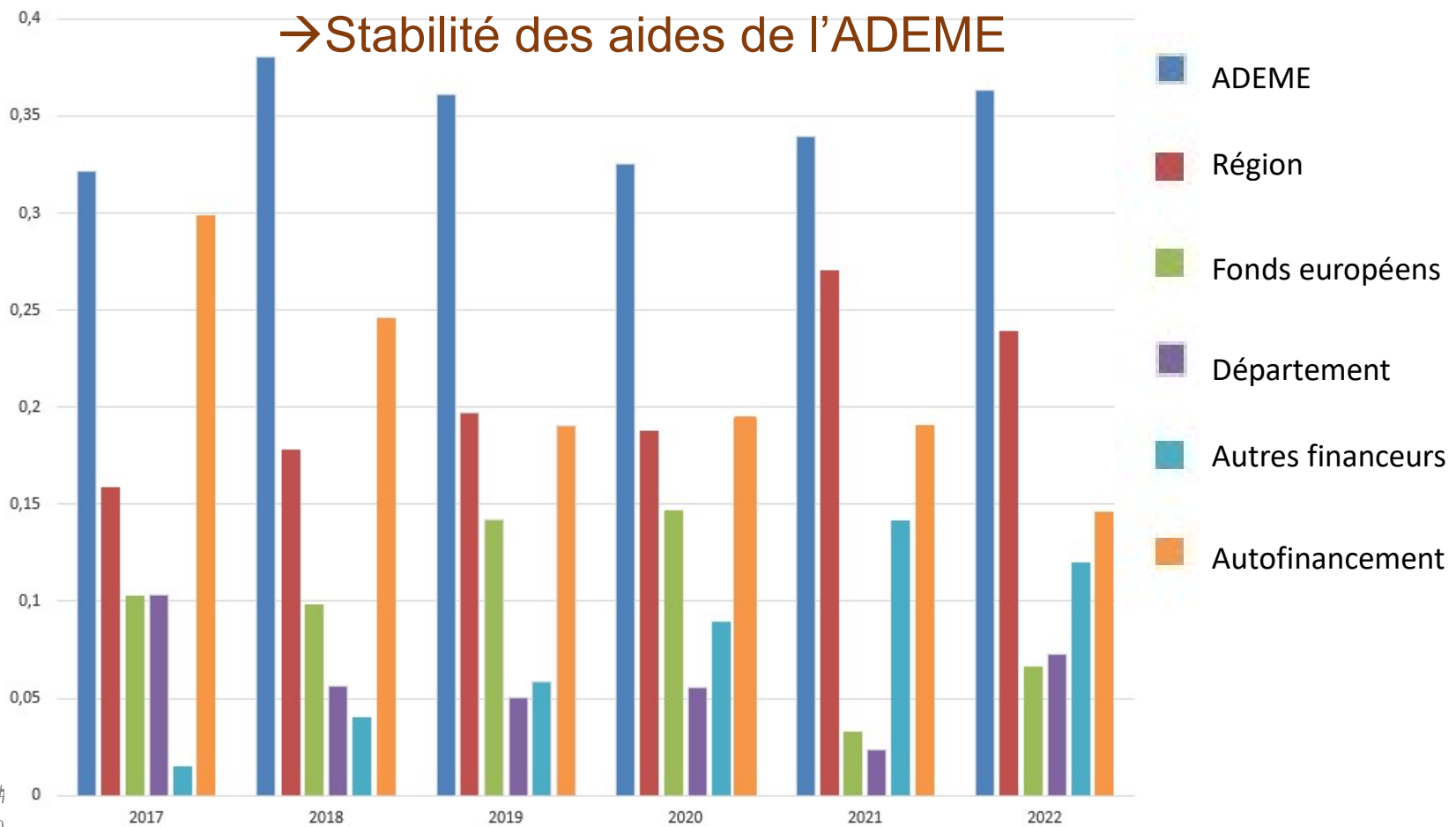
UNION EUROPÉENNE
Fonds Européen de Développement Régional

Modes de financement

• Actuellement

- Délégations régionales ADEME
 - Via des conventions **pluri-annuelles**
 - **Via des Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux (CCRt)** depuis 2016
 - **AURA et Grand Est : suppression des financements** pour les structures départementales (en 2018 et 2016 respectivement)
 - Parfois, mise en place de **montants fixes par ETP** : 24 000 € puis 30 000 €
 - **Attention à bien prendre en compte les charges connexes dans les financements !**
- Conseil Régional
 - Fonds propres
 - Fonds Européens « FEDER »
 - AURA : Désengagement
- (Conseil Départemental) *rarement*

Évolution des taux de financement de l'animation bois-énergie



Modes de financement

Focus sur les CCRt - Opportunités



- **Aides financières**
 - **Diversification**
 - **Visibilité** sur 3 à 6 années
- **Compétences**
 - Consolidation des démarches de « **Prospection** »
 - **Diversification** à la « prospection » **toutes EnR thermiques**
- **Organisation**
 - **Collaborations** avec des (nouvelles) collectivités opératrices de CCRt

Modes de financement

Focus sur les CCRT – Points d'attention



• Aides financières

- Mise en **concurrence** avec les opérateurs qui font le choix de gérer l'animation en interne
 - Prendre en compte systématiquement l'animation existante ?
 - Impliquer le réseau existant des animateurs dans les réflexions sur la stratégie de mise en place de ces CCRT ?
 - Ne pas « imposer » les CCRT à une structure novice ?
- **Démultiplication des demandes d'aides financières** à faire (chronophage)

• Compétences

- En tant qu'opérateur, nécessité de développer de nouvelles compétences de **gestion administrative** des aides
 - Formation en cours de mise en place par l'ADEME
- **Perte des compétences d'expertises** bois-énergie
 - Perte du **lien avec l'approvisionnement**
 - **Tentation de projets « faciles »** (granulés / PAC,...) aux dépens des petits réseaux ruraux à plaquettes

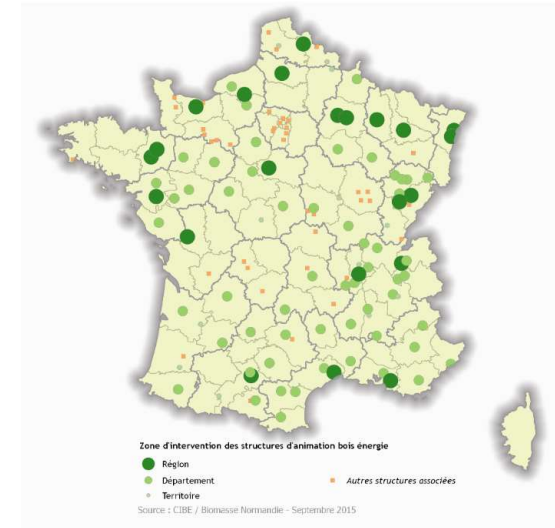
• Organisation

- **Manque de clarté** du qui fait quoi pour le porteur de projet
- **Hétérogénéité** des formes de soutien aux projets au sein d'une région

Structures porteuses

Structures porteuses

- Autour de **150 structures** en lien avec de l'animation
 - Dont **80 % financées par l'ADEME**
 - Dont **40 % en direct ou en délégation de CCRt**
(sous réserve de confirmation via l'étude CIBE/ADEME en 2023)



• Pour en savoir plus

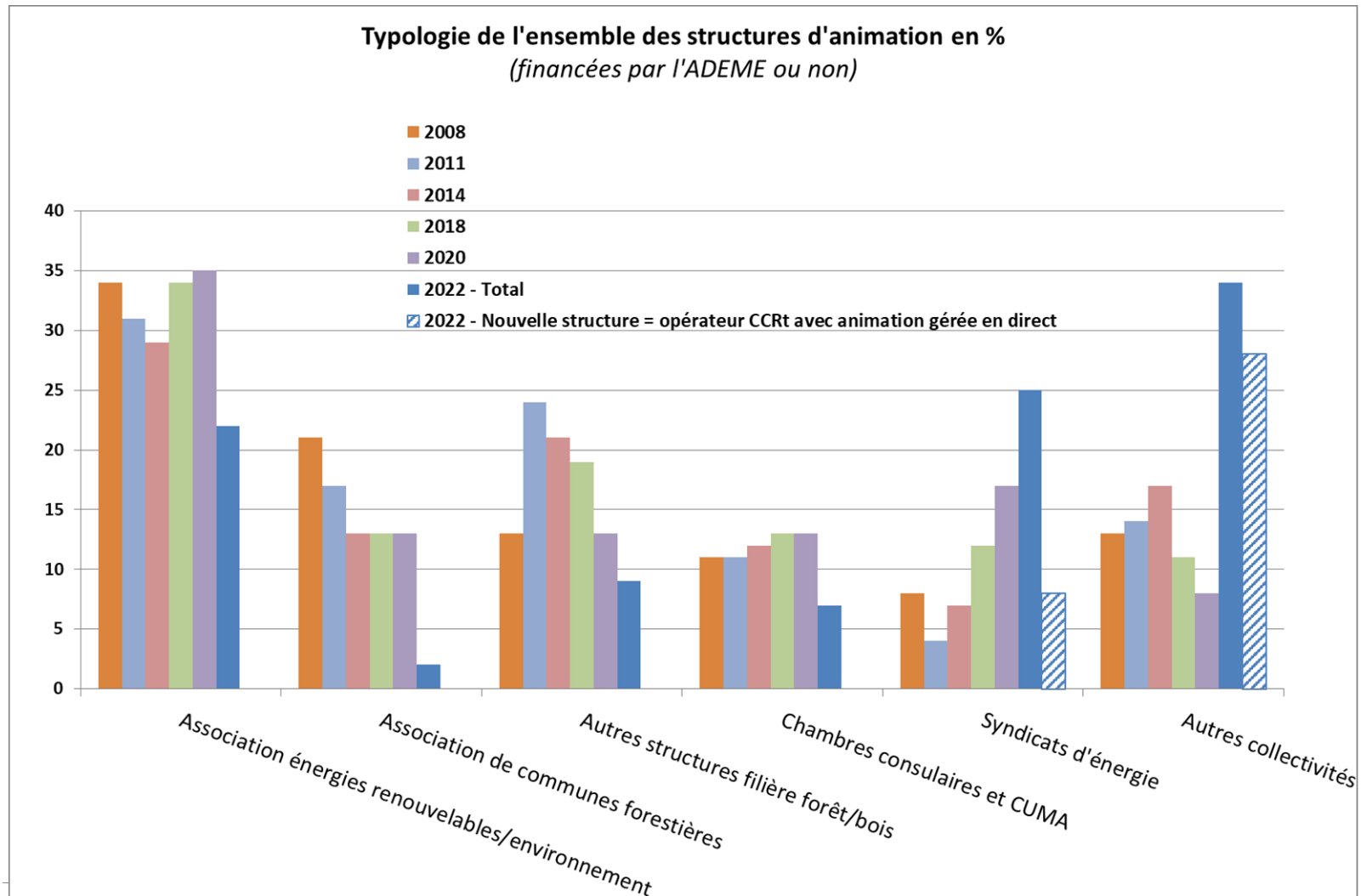
- Liste de leurs coordonnées:
<https://cibe.fr/documents/lanimateur-acteur-incontournable-de-filiere-bois-energie-2012-ani-3/>
- Annuaire des animateurs <https://cibe.fr/annuaire-des-animateurs/>
- Une cartographie <https://cibe.fr/cartographie-des-animateurs/>



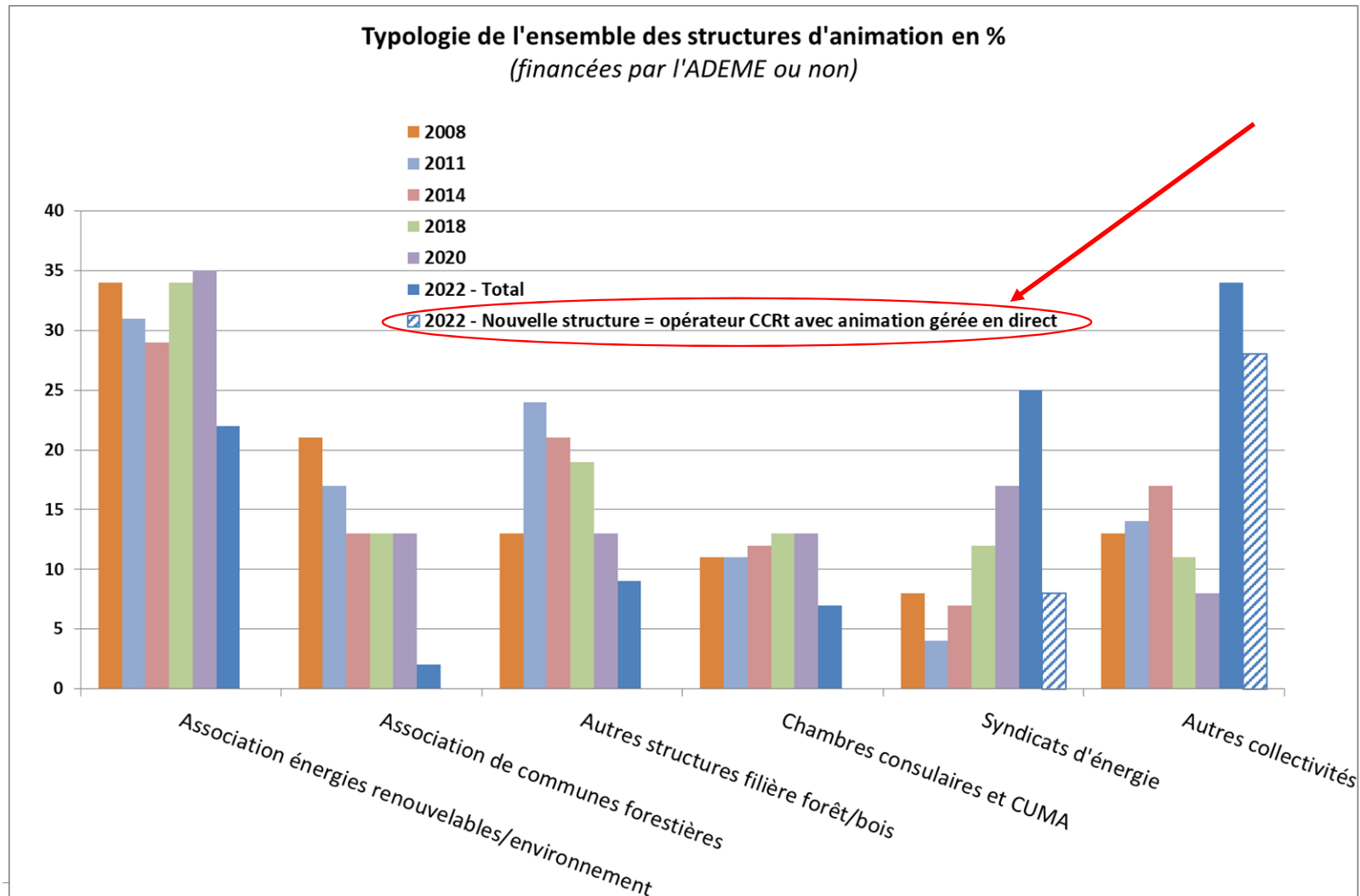
Structures porteuses

- **Structures variées :**
 - Associations « énergies renouvelables »
 - Syndicats
 - Agences de l'énergie
 - Associations de Communes forestières
 - Interprofession bois/forêt
 - Département/Région
 - Associations liées au milieu agricole
 - Parcs naturels régionaux
 - Chambres consulaires
 - ...

Profils des structures d'animation



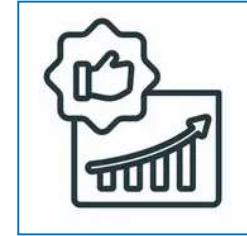
Profils des structures d'animation



Profils des structures d'animation

Évolution

- **Recul des structures historiques**
- **Impacts du développement des CCRt**
 - (1^{ère} analyse à approfondir cf. présentation du 29 sept du bilan 2023 des CCR)
 - 70 identifiés fin 2021 *a minima*
 - 52 nouveaux opérateurs ont fait le choix de **s'impliquer eux-mêmes dans l'animation** (sur 3 et 6 ans...)
 - **12 syndicats d'énergie**
 - **40 autres collectivités**
 - **fragilisation/substitution au réseau d'animation existant**
 - 7 structures d'animation historiques portent des CCRt
 - **renforcement des capacités de prospection du réseau d'animation existant, mais difficulté de portage de la délégation de financement**
 - 11 opérateurs ont missionné les structures d'animation existantes pour l'animation de leur CCRt
 - **renforcement des capacités de prospection du réseau d'animation existant**



Animation bois-énergie

Recommandations

- **Logiques de financement pour assurer :**

- « **Expertise** » et « **Coordination** » sur chaque territoire pour chaque porteur de projet
- « **Prospection** » plus ponctuellement
 - *Efficiencie, neutralité et indépendance des animateurs*
 - *Chaque porteur de projet, quel que soit son territoire, peut bénéficier d'une expertise*
 - *Pas de démultiplication des interlocuteurs*



Animation bois-énergie

Recommandations → à concrétiser avec vous !

- **7 : Optimiser l'usage des CCRT (Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux) en s'appuyant sur l'animation bois énergie existante**
 - **Suggérer aux opérateurs d'impliquer les structures existantes* pour la gestion de l'animation**
 - Renforcement de leur capacité de prospection
 - **Éviter la gestion directe de l'animation par des opérateurs novices sur le sujet**
 - Maintien du niveau d'expertise apporté aux projets
 - Déstructuration évitée du réseau d'animation historique et expert

Quelles propositions de concrétisation ?

**Structures existantes par ailleurs financées en direct par l'ADEME pour leurs autres missions d'expertise et coordination*

Animation bois-énergie par région

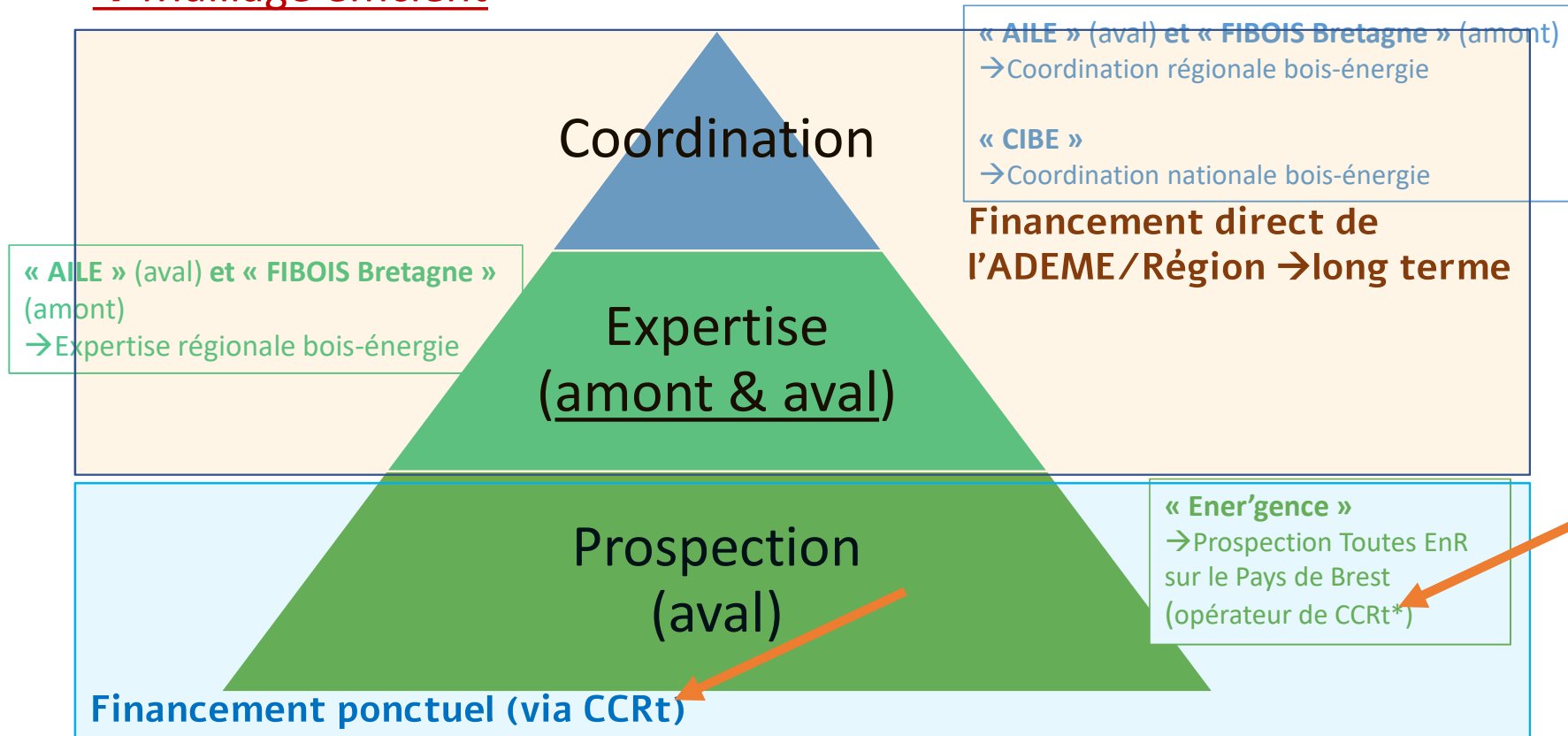
Stratégies de financement (ADEME)

Recommandations



Exemple breton

→ Maillage efficient



Enjeux, perspectives & recommandations

Synthèse

Animation bois-énergie

Enjeux et perspectives



- **Atouts à conserver**

- **Soutien neutre** au développement de filière bois-énergie
- Développement et partage de la **vision globale**
- **Expertise et coordination** en place sur le long terme

- **Évolutions en cours à soutenir**

- Diversification vers **toutes les EnR thermiques**

Actions et compétences

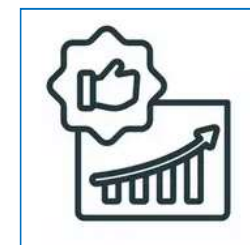
Recommandations



- **1 : Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie des animateurs de façon pérenne et directe**
- **2 : Selon les contextes régionaux et nationaux, financer les démarches de prospection** pour dynamiser les projets
 - **2a : ponctuellement, en fonction des objectifs de développement territoriaux**
 - **2b : de réseaux de chaleur**
 - **2c : vers l'ensemble des EnR (Énergies Renouvelables) thermiques**
- **3 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à la structuration de l'approvisionnement bois** par les animateurs
- **4 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à l'optimisation des installations bois en fonctionnement** par les animateurs

Actions et compétences

Recommandations

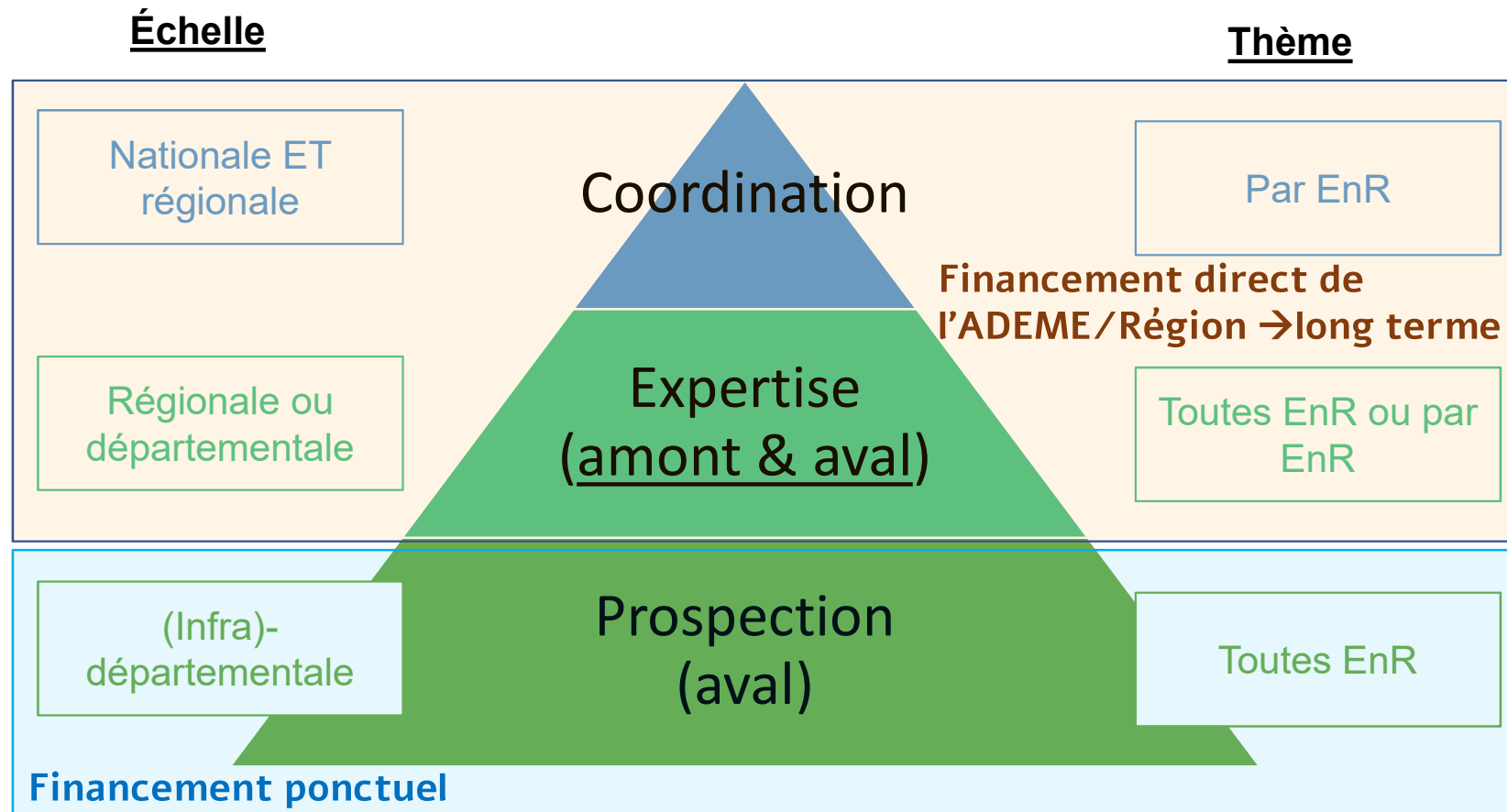


- **5 : Homogénéiser la coordination régionale et nationale de l'animation**
- **6 : Coordination, expertise** (sur les installations et la connaissance de la ressource) **et prospection : consolider le maillage de ces compétences par échelle et thématique d'action** via une logique de financement ajustée
- **7 : Optimiser l'usage des CCRT** (Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux) **en s'appuyant sur l'animation bois énergie existante**

Modes de financement

Recommandations

→ Consolidation du maillage



Échanges

- Des questions ? Des commentaires ?

Merci de votre attention !

Annick FABBI, Directrice à Energies 15
contact@energies15.fr

Elodie PAYEN, Gestionnaire de projets au CIBE
e.payen@cibe.fr 09 53 58 82 65