

**COMITE INTERPROFESSIONNEL DU BOIS-ENERGIE**



# Etat des lieux de l'animation bois-énergie

*Rencontres des animateurs bois-énergie à Paris*

Annick FABBI, Directrice à Énergies 15

[contact@energies15.fr](mailto:contact@energies15.fr)

Elodie PAYEN, Gestionnaire de projets au CIBE

[e.payen@cibe.fr](mailto:e.payen@cibe.fr) 09 53 58 82 65



# SOMMAIRE

- **Construction de la note de recommandations**
- **Objectifs de l'animation (rappel)**
- **Actions et compétences (rappel)**
  - Recommandations
- **Modes de financement**
  - Recommandations
- **Structures porteuses**
  - Recommandations
- **Synthèse : Enjeux, perspectives et recommandations**

# Construction de la note de recommandations

- **Contexte**

- Évolution depuis la mise en place des **CCRt** (en 2015)
- Attente de **massification des projets** (notamment de réseaux de chaleur) par l'ADEME

# Construction de la note de recommandations

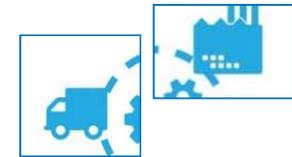
## • Planning de concertation

- 03/22 : 1ers échanges lors des **Rencontres des animateurs à Perpignan**
- 08/22 à 01/23 : 5 réunions du **GT**
- 01/23 : Présentation des réflexions à l'**ADEME nationale** lors d'une réunion dédiée avec les **co-Présidents de la commission « Animation bois-énergie »**
- 02/23 : 6ème réunion du **GT**
- 03/23 : « Brainstorming » avec des **structures « historiques »** de l'animation  
(Biomasse Normandie, Bois énergie 66, Communes forestières PACA, CRER Nouvelle Aquitaine, Energies 15, FIBOIS Bretagne et Pays de la Loire, FNCOFOR)
- 04/23 : présentation lors d'un webinaire à destination des ingénieurs biomasse des **Directions régionales de l'ADEME**
- 07/23 :
  - Echange avec **AMORCE**
  - **Validation de la note au sein de la commission « Animation bois-énergie »**
- 09/23 : **diffusion de la note à l'ADEME nationale et tous les animateurs**  
(adhérents ou non du CIBE)

# Animation bois-énergie

## Objectifs

- **Soutien neutre (et gratuit) au développement de filières BE locales**
  - **Soutien aux projets de chaufferies** auprès des **collectivités, industriels et agriculteurs, en aval**
  - Optimisation de mobilisation de la ressource auprès des **producteurs de combustibles, en amont**
  - **Mise en lien** de ces acteurs d'univers différents
- **Développement et partage de la vision globale**
  - **Suivi du Parc des installations**
  - **Suivi des flux et de la qualité d'approvisionnement**
  - Participation à la mise en place de **stratégies locales de développement des EnR** (SRB, SRCAE, ...)
- **Consolidation de la coordination entre animateurs**



# Actions et compétences

## Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
<b>Soutien aux projets de chaufferies, en aval</b>			
Promotion du BE auprès des collectivités, industriels et agriculteurs	X		
Accompagnement des projets de chaufferies dédiées et réseaux de chaleur (dont les notes d'opportunité)		X	
Formation d'installateurs, techniciens de collectivités, bureaux d'études,...		X	
Suivi technique des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur) et de leur approvisionnement		X	

# Actions et compétences

## Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
<b><u>Mobilisation de la biomasse, en amont</u></b>			
Communication sur les approvisionneurs en place et les combustibles produits (diffusion de listes, organisation de visites de plates-formes,...)	X		
Suivi des flux et de la qualité d'approvisionnement		X	X
Soutien des producteurs dans l'amélioration continue de leur approvisionnement		X	
<b><u>Mettre du lien entre acteurs</u></b>		X	X



# Actions et compétences

## Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
<b><u>Développement et partage de la vision globale</u></b>			
Suivi du Parc des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur)			X
Participation à la mise en place de stratégies locales de développement des EnR		X	

# Actions et compétences

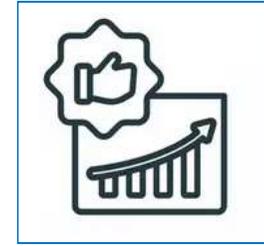
## Recommandations



- **1** : Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie des animateurs de façon pérenne et directe
- **2** : Selon les contextes régionaux et nationaux, financer les démarches de **prospection** pour dynamiser les projets
  - **2a** : ponctuellement, en fonction des **objectifs de développement territoriaux**
  - **2b** : de réseaux de chaleur
  - **2c** : vers l'ensemble des **EnR** (Énergies Renouvelables) **thermiques**
- **3** : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à la **structuration de l'approvisionnement bois** par les animateurs
- **4** : Systématiser le soutien pérenne et direct au **suivi et à l'optimisation des installations bois en fonctionnement** par les animateurs

# Actions et compétences

*Recommandations → à concrétiser avec vous !*

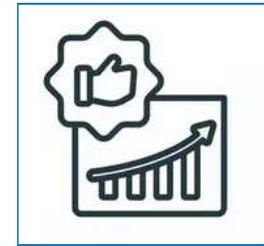


- **1 : Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie des animateurs de façon pérenne et directe**

*Quelles propositions de concrétisation ?*

# Actions et compétences

*Recommandations → à concrétiser avec vous !*

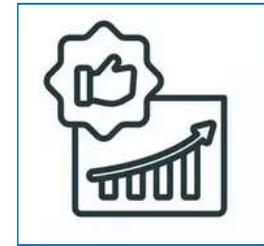


- **2** : Selon les contextes régionaux et nationaux, **financer les démarches de prospection** pour dynamiser les projets
  - **2a** : ponctuellement, en fonction des **objectifs de développement territoriaux**
  - **2b** : **de réseaux de chaleur**
  - **2c** : **vers l'ensemble des EnR (Énergies Renouvelables) thermiques**

*Quelles propositions de concrétisation ?*

# Actions et compétences

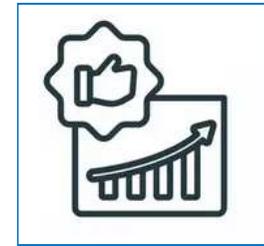
*Recommandations → à concrétiser avec vous !*



- **3** : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à la **structuration de l'approvisionnement bois** par les animateurs  
Quelles propositions de concrétisation ?

# Actions et compétences

*Recommandations → à concrétiser avec vous !*

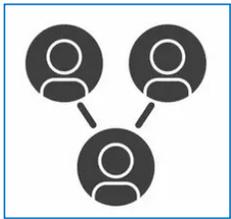


- **4 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à l'optimisation des installations bois en fonctionnement par les animateurs**

*Quelles propositions de concrétisation ?*

# Actions et compétences

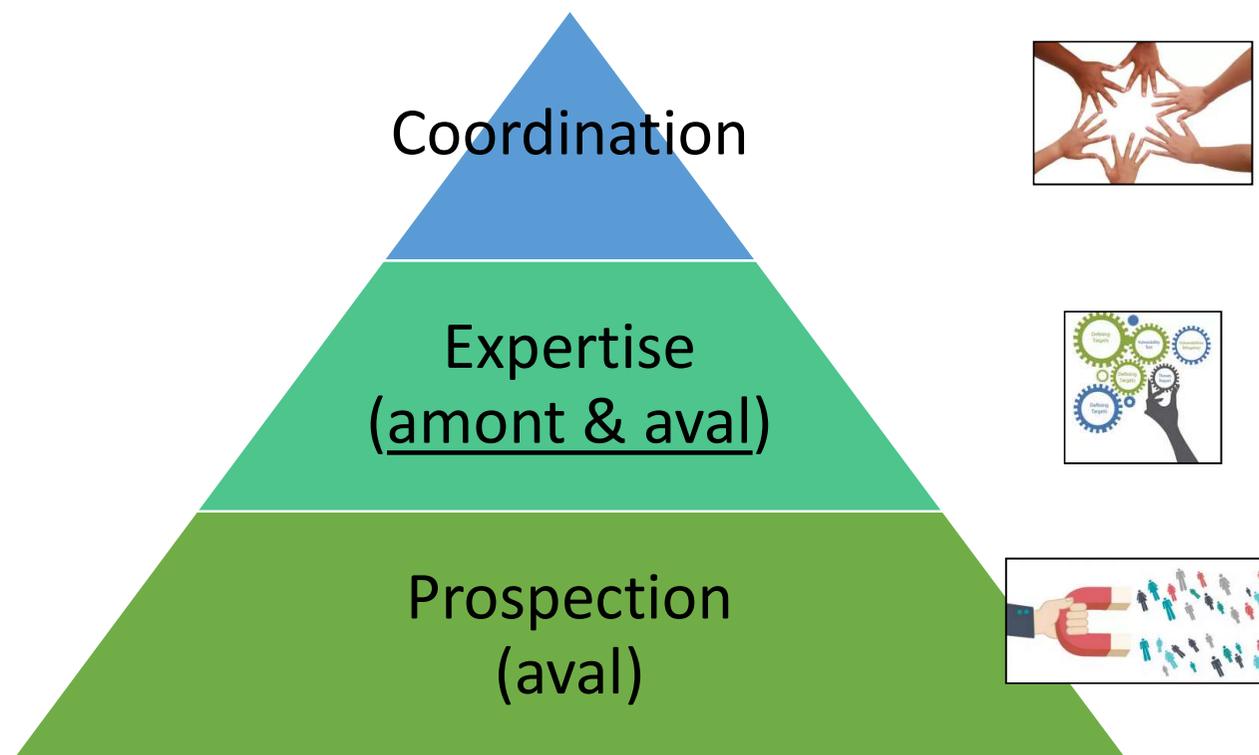
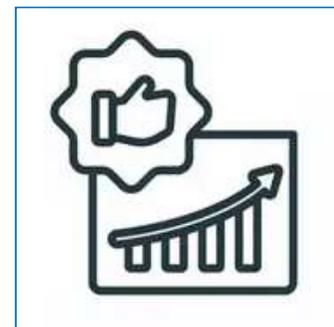
## Synthèse



Actions	Prospection	Expertise	Coordination
<b><u>Consolidation de la coordination entre animateurs</u></b>			
Échanges entre pairs			X
Mutualisation : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des outils</li> <li>• De la veille technique et réglementaire</li> </ul>		X	X
Soutien à la visibilité des animateurs et de leurs compétences			X

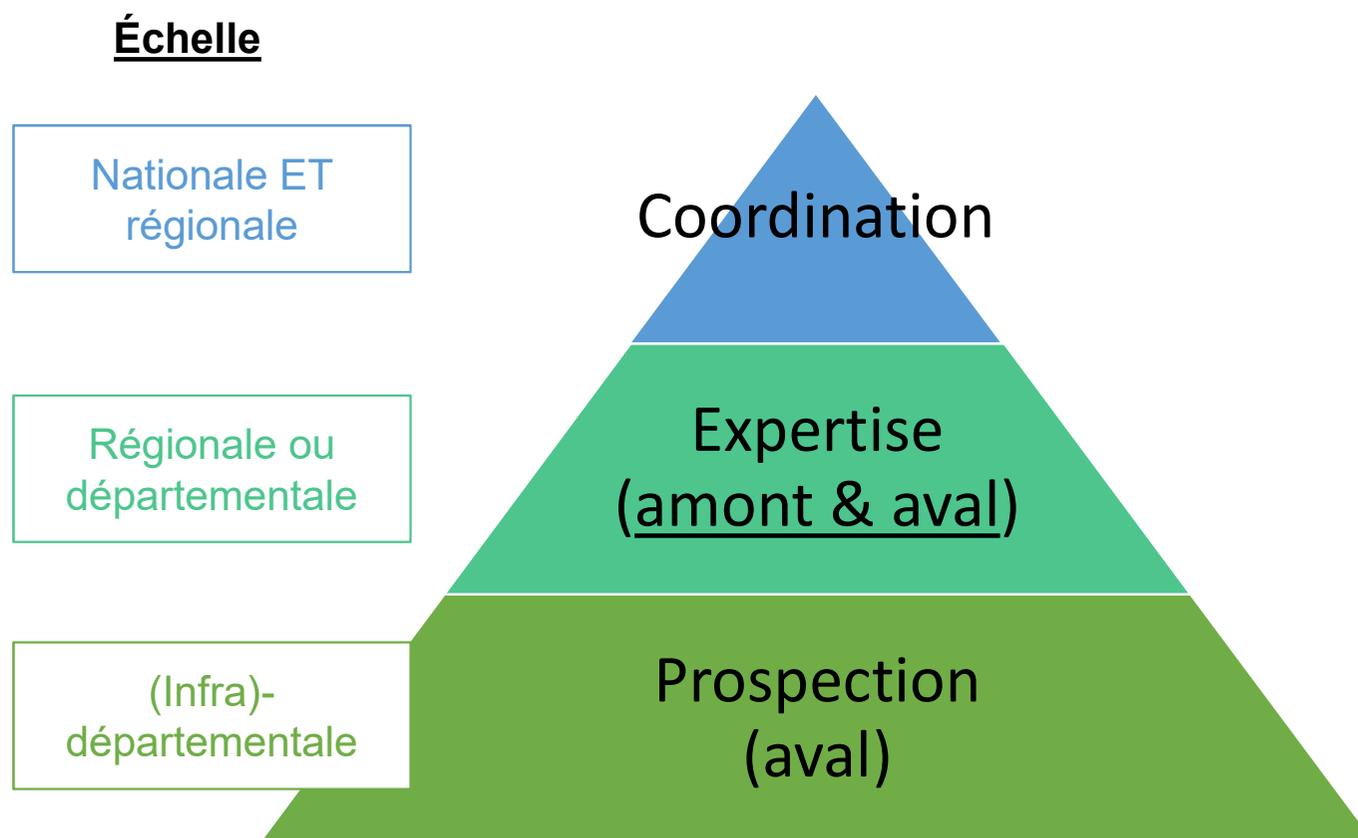
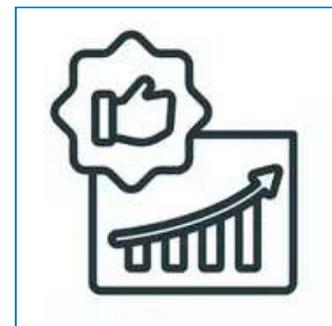
# Actions et compétences

## Maillage



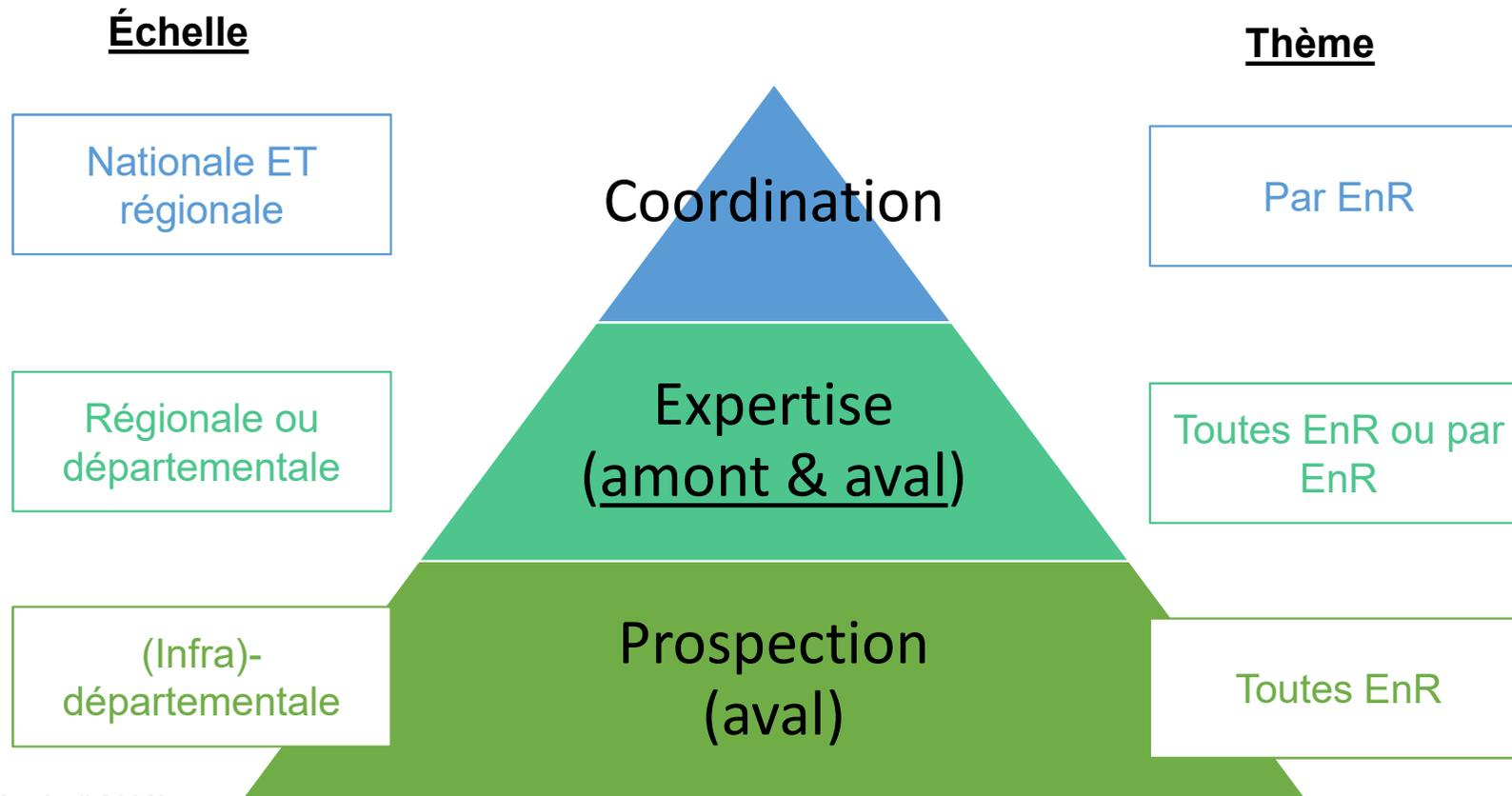
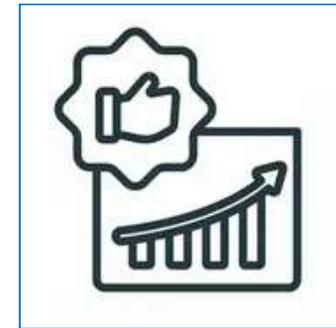
# Actions et compétences

## Maillage



# Actions et compétences

## Maillage



# Actions et compétences

## Maillage



Exemple breton

→ exemple efficient

« AILE » (aval) et « FIBOIS Bretagne » (amont)  
→ Expertise régionale bois-énergie

Coordination

« CIBE »

→ Coordination nationale bois-énergie

« AILE » (aval) et « FIBOIS Bretagne » (amont)

→ Coordination régionale bois-énergie

Expertise  
(amont & aval)

« Ener'gence »

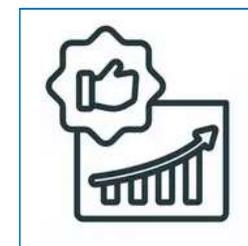
→ Prospection Toutes EnR sur le Pays de Brest (opérateur de CCRT\*)

Prospection  
(aval)

\*CCRT : Contrat Chaleur Renouvelable

# Actions et compétences

*Recommandations → à concrétiser avec vous !*



- **5 : Homogénéiser la coordination régionale et nationale de l'animation**
- **6 : Coordination, expertise** (sur les installations et la connaissance de la ressource) **et prospection : consolider le maillage de ces compétences par échelle et thématique d'action** via une logique de financement ajustée

**Quelles propositions de concrétisation ?**

# Modes de financement

# Modes de financement

## • Historiquement (années 1990)

- Délégations régionales ADEME *via des conventions annuelles*
- Conseil Régional
  - Fonds propres
  - Fonds Européens « FEDER »
- Conseil Départemental



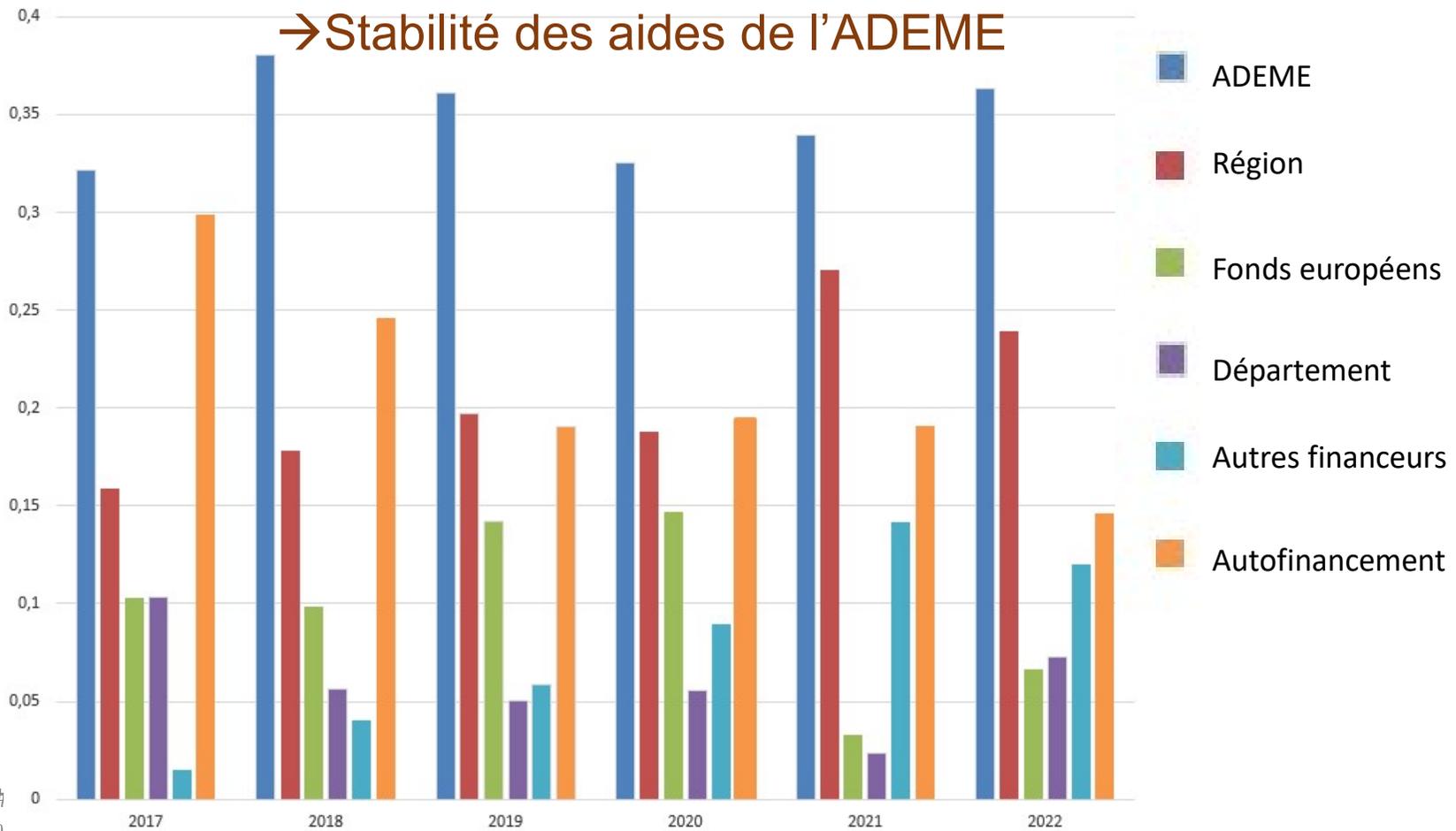
**UNION EUROPÉENNE**  
Fonds Européen de Développement Régional

# Modes de financement

## • Actuellement

- Délégations régionales ADEME
  - Via des conventions **pluri-annuelles**
  - **Via des Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux (CCRt)** depuis 2016
  - **AURA et Grand Est : suppression des financements** pour les structures départementales (en 2018 et 2016 respectivement)
  - Parfois, mise en place de **montants fixes par ETP** : 24 000 € puis 30 000 €
    - **Attention à bien prendre en compte les charges connexes dans les financements !**
- Conseil Régional
  - Fonds propres
  - Fonds Européens « FEDER »
  - AURA : Désengagement
- (Conseil Départemental) *rarement*

# Évolution des taux de financement de l'animation bois-énergie



# Modes de financement

## *Focus sur les CCRt - Opportunités*



- **Aides financières**
  - **Diversification**
  - **Visibilité** sur 3 à 6 années
- **Compétences**
  - Consolidation des démarches de « **Prospection** »
  - **Diversification** à la « prospection » **toutes EnR thermiques**
- **Organisation**
  - **Collaborations** avec des (nouvelles) collectivités opératrices de CCRt

# Modes de financement

## Focus sur les CCRT – Points d'attention



### • Aides financières

- Mise en **concurrence** avec les opérateurs qui font le choix de gérer l'animation en interne
  - Prendre en compte systématiquement l'animation existante ?
  - Impliquer le réseau existant des animateurs dans les réflexions sur la stratégie de mise en place de ces CCRT ?
  - Ne pas « imposer » les CCRT à une structure novice ?
- **Démultiplication des demandes d'aides financières** à faire (chronophage)

### • Compétences

- En tant qu'opérateur, nécessité de développer de nouvelles compétences de **gestion administrative** des aides
  - Formation en cours de mise en place par l'ADEME
- **Perte des compétences d'expertises** bois-énergie
  - Perte du **lien avec l'approvisionnement**
  - **Tentation de projets « faciles »** (granulés / PAC,...) aux dépens des petits réseaux ruraux à plaquettes

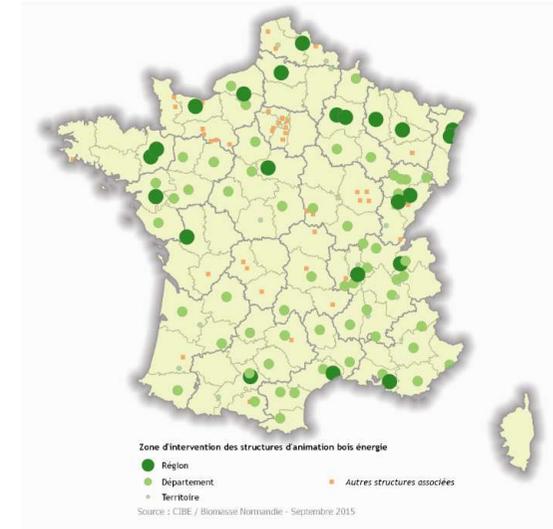
### • Organisation

- **Manque de clarté** du qui fait quoi pour le porteur de projet
- **Hétérogénéité** des formes de soutien aux projets au sein d'une région

# Structures porteuses

# Structures porteuses

- Autour de **150 structures** en lien avec de l'animation
  - Dont **80 % financées par l'ADEME**
  - Dont **40 % en direct ou en délégation de CCRt**  
(sous réserve de confirmation via l'étude CIBE/ADEME en 2023)



## • Pour en savoir plus

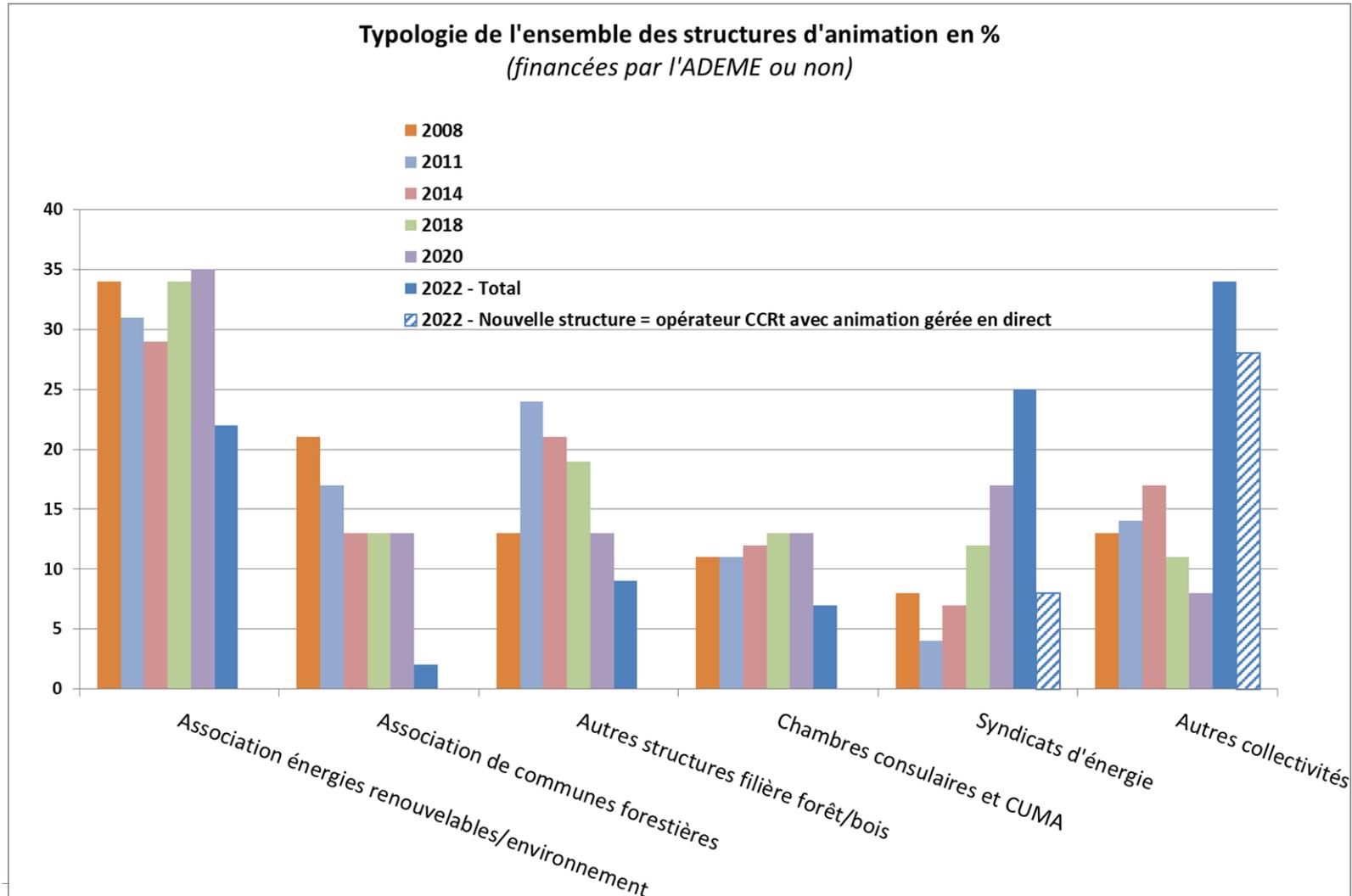
- Liste de leurs coordonnées:  
<https://cibe.fr/documents/lanimateur-acteur-incontournable-de-filiere-bois-energie-2012-ani-3/>
- Annuaire des animateurs <https://cibe.fr/annuaire-des-animateurs/>
- Une cartographie <https://cibe.fr/cartographie-des-animateurs/>



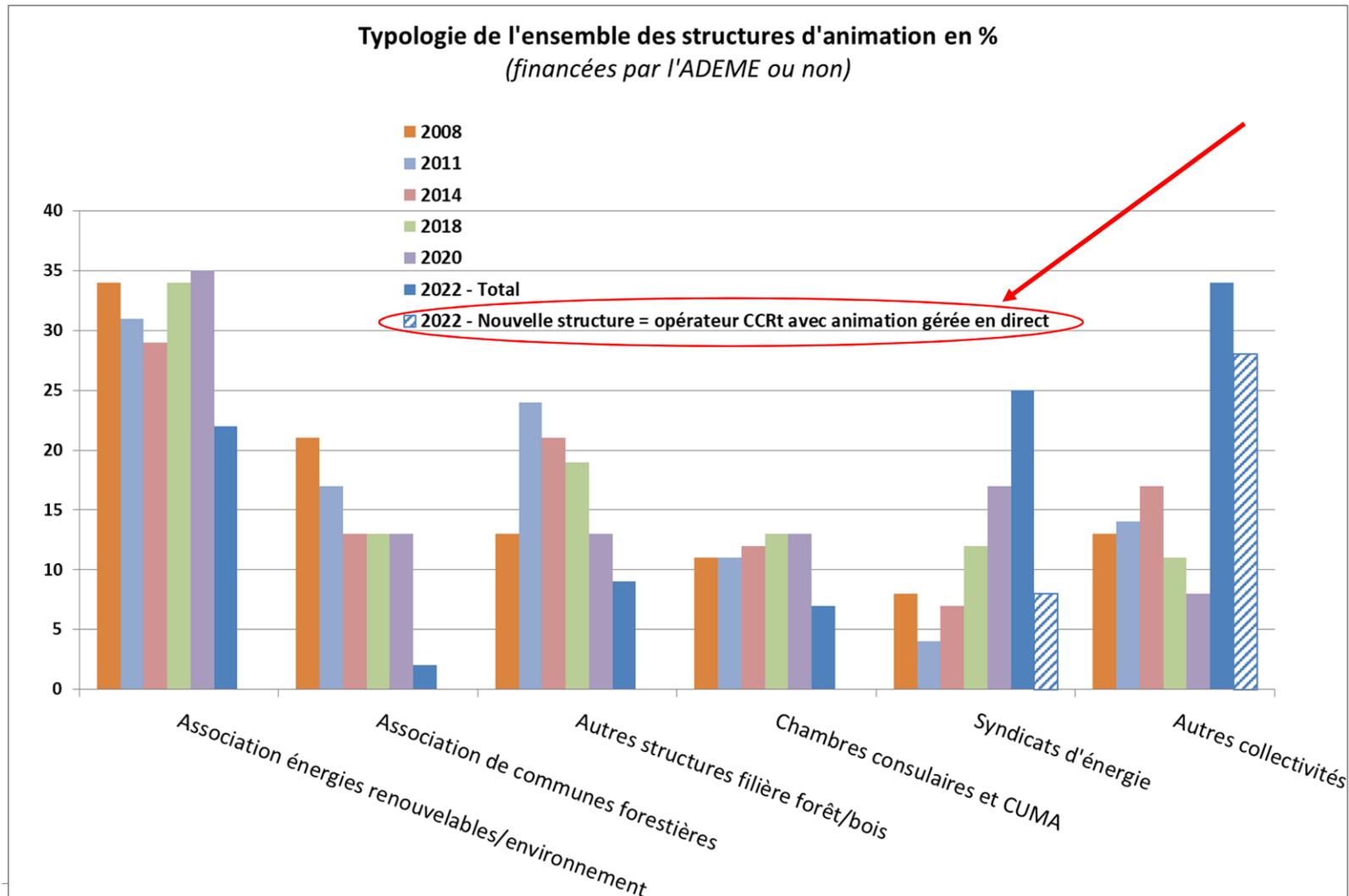
# Structures porteuses

- **Structures variées :**
  - Associations « énergies renouvelables »
  - Syndicats
  - Agences de l'énergie
  - Associations de Communes forestières
  - Interprofession bois/forêt
  - Département/Région
  - Associations liées au milieu agricole
  - Parcs naturels régionaux
  - Chambres consulaires
  - ...

# Profils des structures d'animation



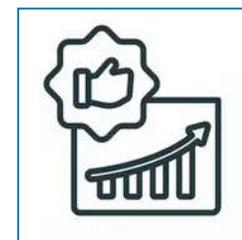
# Profils des structures d'animation



# Profils des structures d'animation

## Évolution

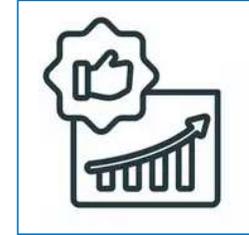
- **Recul des structures historiques**
- **Impacts du développement des CCRt**  
(1<sup>ère</sup> analyse à approfondir cf. présentation du 29 sept du bilan 2023 des CCR)
- 70 identifiés fin 2021 *a minima*
- 52 nouveaux opérateurs ont fait le choix de **s'impliquer eux-mêmes dans l'animation** (sur 3 et 6 ans...)
  - **12 syndicats d'énergie**
  - **40 autres collectivités**
  - **fragilisation/substitution au réseau d'animation existant**
- 7 structures d'animation historiques portent des CCRt
  - **renforcement des capacités de prospection du réseau d'animation existant, mais difficulté de portage de la délégation de financement**
- 11 opérateurs ont missionné les structures d'animation existantes pour l'animation de leur CCRt
  - **renforcement des capacités de prospection du réseau d'animation existant**



# Animation bois-énergie

## Recommandations

- **Logiques de financement pour assurer :**
  - « **Expertise** » et « **Coordination** » sur chaque territoire pour chaque porteur de projet
  - « **Prospection** » plus ponctuellement
    - *Efficiency, neutralité et indépendance des animateurs*
    - *Chaque porteur de projet, quel que soit son territoire, peut bénéficier d'une expertise*
    - *Pas de démultiplication des interlocuteurs*



# Animation bois-énergie

*Recommandations → à concrétiser avec vous !*

- **7 : Optimiser l'usage des CCRT (Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux) en s'appuyant sur l'animation bois énergie existante**
  - **Suggérer aux opérateurs d'impliquer les structures existantes\* pour la gestion de l'animation**
    - Renforcement de leur capacité de prospection
  - **Éviter la gestion directe de l'animation par des opérateurs novices sur le sujet**
    - Maintien du niveau d'expertise apporté aux projets
    - Déstructuration évitée du réseau d'animation historique et expert

## Quelles propositions de concrétisation ?

*\*Structures existantes par ailleurs financées en direct par l'ADEME pour leurs autres missions d'expertise et coordination*

# Animation bois-énergie par région

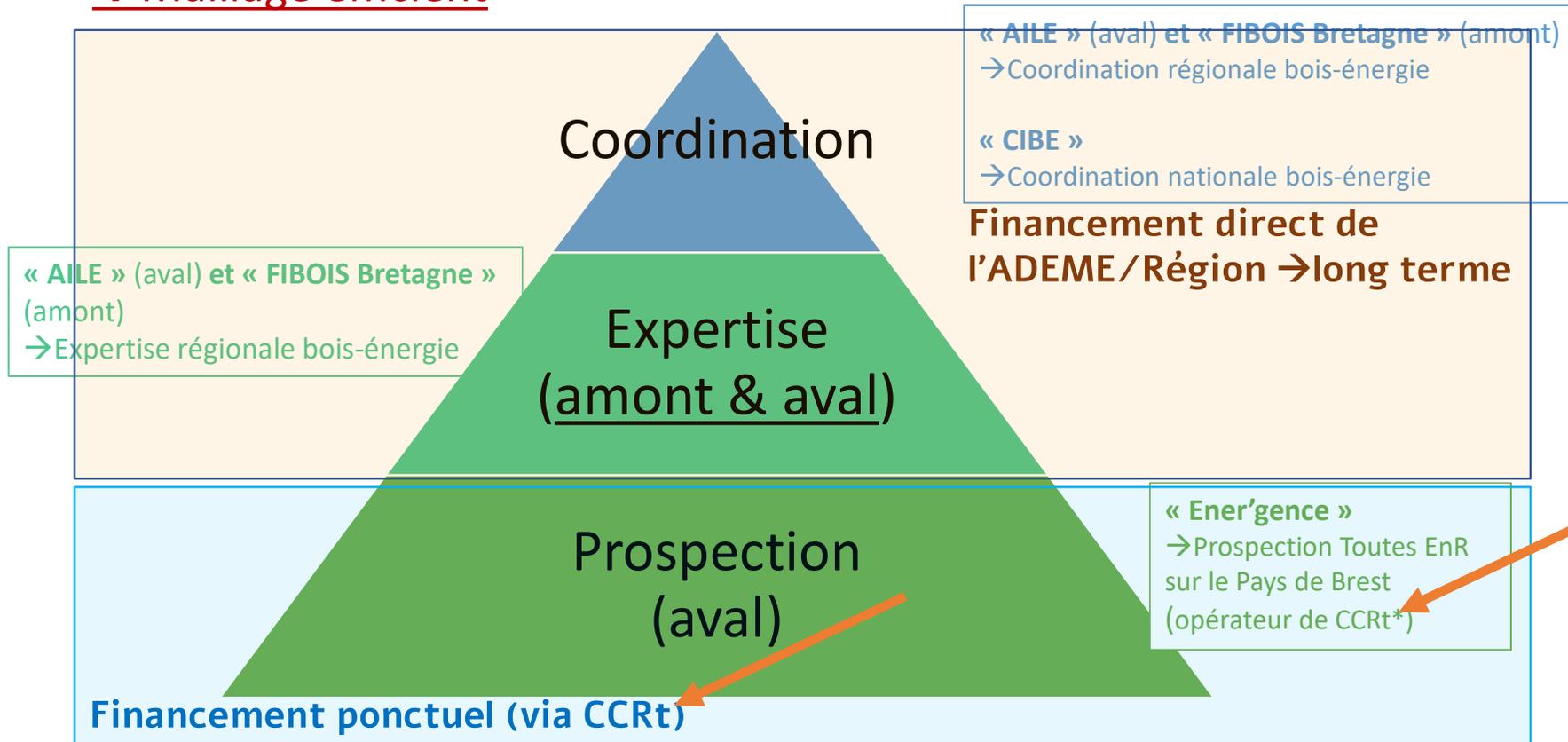
## Stratégies de financement (ADEME)

### Recommandations



Exemple breton

→ Maillage efficient



# Enjeux, perspectives & recommandations

## Synthèse

# Animation bois-énergie

## *Enjeux et perspectives*



- **Atouts à conserver**

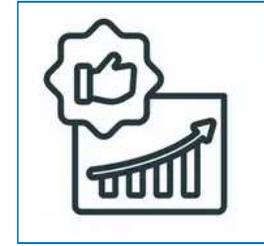
- **Soutien neutre** au développement de filière bois-énergie
- Développement et partage de la **vision globale**
- **Expertise et coordination** en place sur le long terme

- **Évolutions en cours à soutenir**

- Diversification vers **toutes les EnR thermiques**

# Actions et compétences

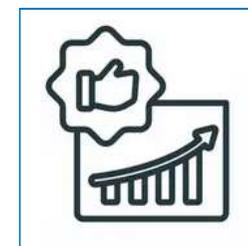
## Recommandations



- **1 : Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie des animateurs de façon pérenne et directe**
- **2 : Selon les contextes régionaux et nationaux, financer les démarches de prospection** pour dynamiser les projets
  - **2a : ponctuellement, en fonction des objectifs de développement territoriaux**
  - **2b : de réseaux de chaleur**
  - **2c : vers l'ensemble des EnR (Énergies Renouvelables) thermiques**
- **3 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à la structuration de l'approvisionnement bois** par les animateurs
- **4 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à l'optimisation des installations bois en fonctionnement** par les animateurs

# Actions et compétences

## *Recommandations*

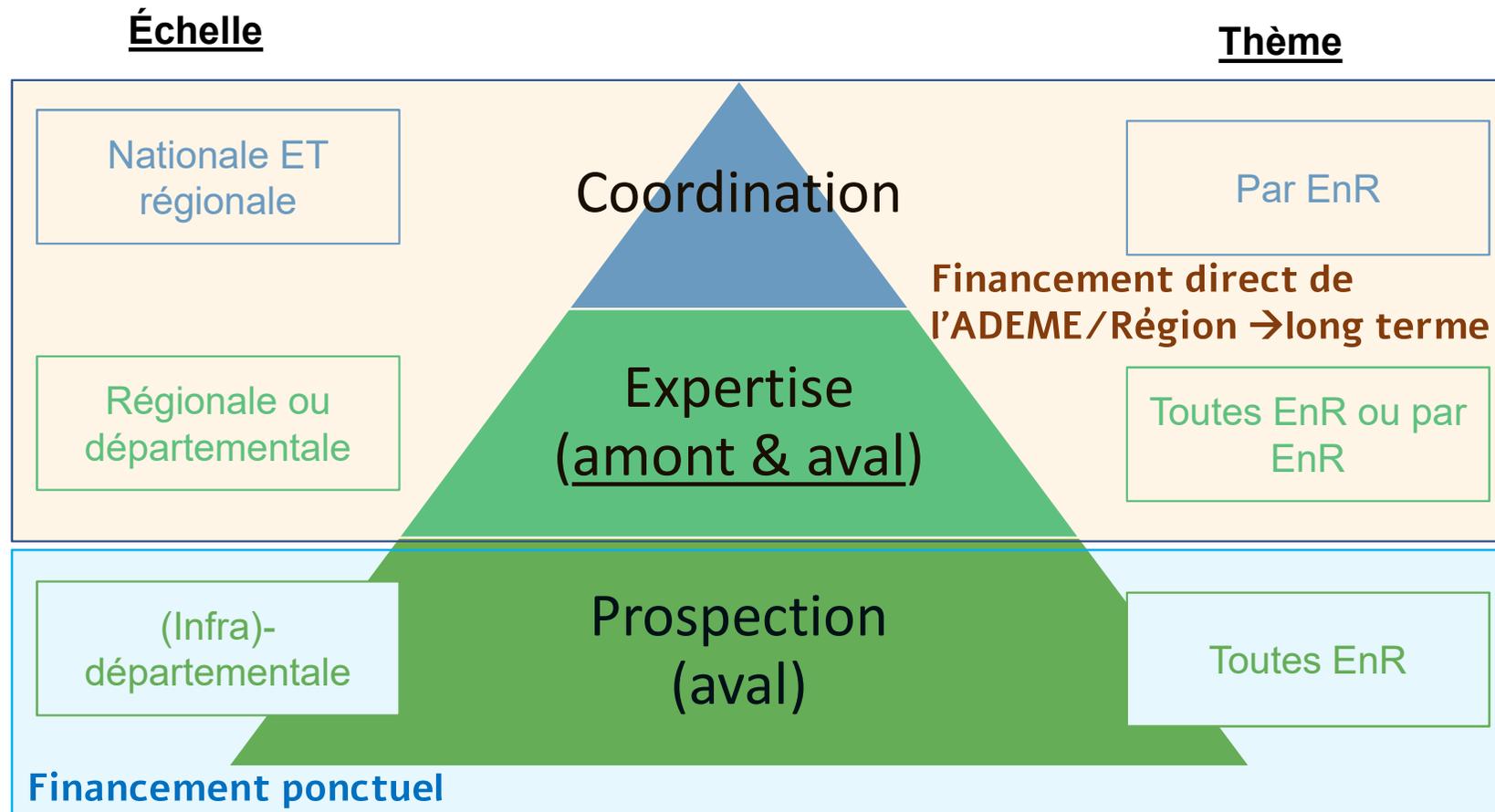


- **5 : Homogénéiser la coordination régionale et nationale de l'animation**
- **6 : Coordination, expertise** (sur les installations et la connaissance de la ressource) **et prospection : consolider le maillage de ces compétences par échelle et thématique d'action** via une logique de financement ajustée
- **7 : Optimiser l'usage des CCRT** (Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux) **en s'appuyant sur l'animation bois énergie existante**

# Modes de financement

Recommandations

→ Consolidation du maillage



# Échanges

- **Des questions ? Des commentaires ?**

# Merci de votre attention !

Annick FABBI, Directrice à Energies 15  
[contact@energies15.fr](mailto:contact@energies15.fr)

Elodie PAYEN, Gestionnaire de projets au CIBE  
[e.payen@cibe.fr](mailto:e.payen@cibe.fr) 09 53 58 82 65