

**COMITE INTERPROFESSIONNEL DU BOIS-ENERGIE**



# Etat des lieux de l'animation bois-énergie

*Rencontres des animateurs bois-énergie à  
Strasbourg – novembre 2024*

Annick FABBI, Directrice à Énergies 15

[contact@energies15.fr](mailto:contact@energies15.fr)

Elodie PAYEN, Gestionnaire de projets au CIBE

[e.payen@cibe.fr](mailto:e.payen@cibe.fr) 09 53 58 82 65



# SOMMAIRE

- **Rappel note de recommandations 2023**
  - Actions et compétences de l'animation bois-énergie
- **Modes de financement**
- **Structures porteuses**
- **Synthèse : Enjeux, perspectives et recommandations**
- **Échanges**
- **Annexe : synthèse des recommandations 2023**

# Construction de la note de recommandations

## • Contexte

- Évolution depuis la mise en place des **CCRt** (en 2015)
- Attente de **massification des projets** (notamment de réseaux de chaleur) par l'ADEME

## • Construction

- Mars 2022 à janvier 2023 : Avec vous ! (réseau des animateurs du CIBE)
- Janvier 23 : Présentation des réflexions à l'**ADEME nationale** lors d'une réunion dédiée avec les **co-Présidents de la commission « Animation bois-énergie**
- Mars 23 : « Brainstorming » avec des **structures « historiques »** de l'animation
- Avril 23 : présentation lors d'un webinaire à destination des ingénieurs biomasse des **Directions régionales de l'ADEME**
- Juillet 23 :
  - Echange avec **AMORCE**
  - **Validation de la note au sein de la commission « Animation bois-énergie »**
- **Septembre 23 : diffusion de la note à l'ADEME nationale et tous les animateurs**

(adhérents ou non du CIBE)

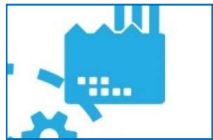
En ligne ici : <https://cibe.fr/animation-bois-energie/>

# Actions et compétences

## Synthèse



*rappel*



Actions	Prospection/ Initiation	Expertise	Coordination
<b>Soutien aux projets de chaufferies, en aval</b>			
Promotion du BE auprès des collectivités, industriels et agriculteurs	X		
Accompagnement des projets de chaufferies dédiées et réseaux de chaleur (dont les notes d'opportunité)		X	
Formation d'installateurs, techniciens de collectivités, bureaux d'études,...		X	
Suivi technique des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur) et de leur approvisionnement		X	

# Actions et compétences

## Synthèse



*rappel*

Actions	Prospection/ Initiation	Expertise	Coordination
<b><u>Mobilisation de la biomasse, en amont</u></b>			
Communication sur les approvisionneurs en place et les combustibles produits (diffusion de listes, organisation de visites de plates-formes,...)	X		
Suivi des flux et de la qualité d'approvisionnement		X	X
Soutien des producteurs dans l'amélioration continue de leur approvisionnement		X	
<b><u>Mettre du lien entre acteurs</u></b>		X	X



# Actions et compétences

## Synthèse

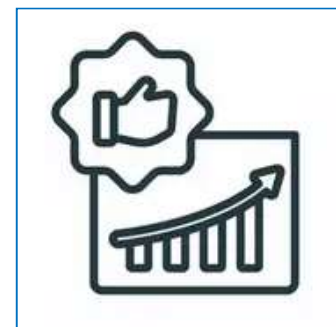
*rappel*



Actions	Prospection/ Initiation	Expertise	Coordination
<b>Développement et partage de la vision globale</b>			
Suivi du Parc des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur)			X
Participation à la mise en place de stratégies locales de développement des EnR		X	

# Actions et compétences

*Recommandation de maillage*



*rappe!*

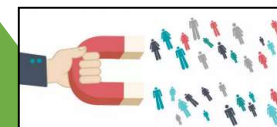
Coordination



Expertise  
(amont & aval)

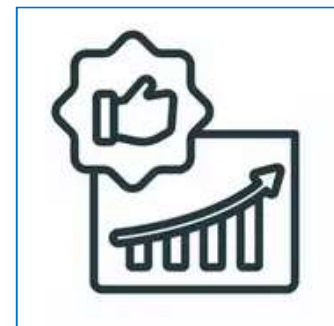


Prospection/Initiation  
(aval)



# Actions et compétences

## Maillage



*rappel*

### Échelle

Nationale ET  
régionale

Coordination

Régionale ou  
départementale

Expertise  
(amont & aval)

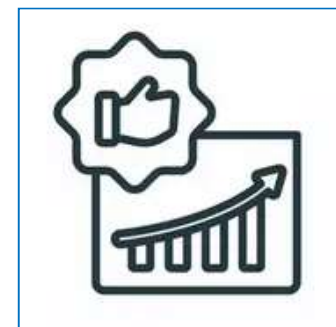
(Infra)-  
départementale

Prospection/Initiation  
(aval)

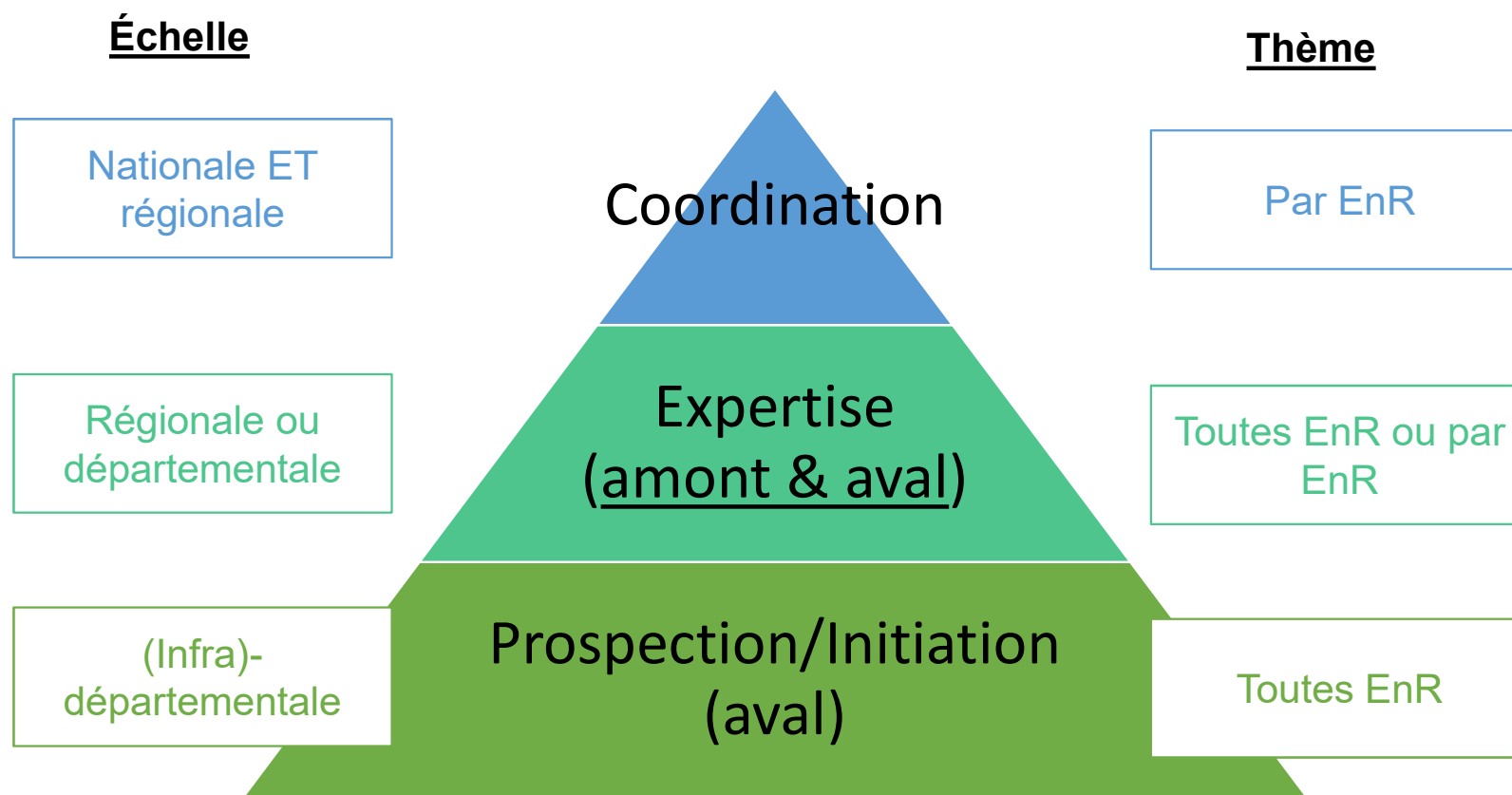


# Actions et compétences

## Maillage

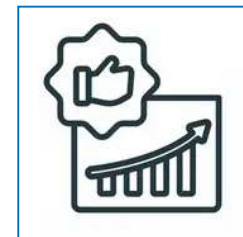


*rappel*



# Animation bois-énergie

## Recommandations



*rappe!*

- **Logiques de financement pour assurer :**

- « **Expertise** » et « **Coordination** » sur chaque territoire pour chaque porteur de projet

- « **Prospection** » / **Initiation** plus ponctuellement

- *Efficienc*e, *neutralité* et *indépendance* des animateurs

- *Chaque porteur de projet, quel que soit son territoire, peut bénéficier d'une expertise*

- *Pas de démultiplication des interlocuteurs*

# Actions et compétences

## Maillage

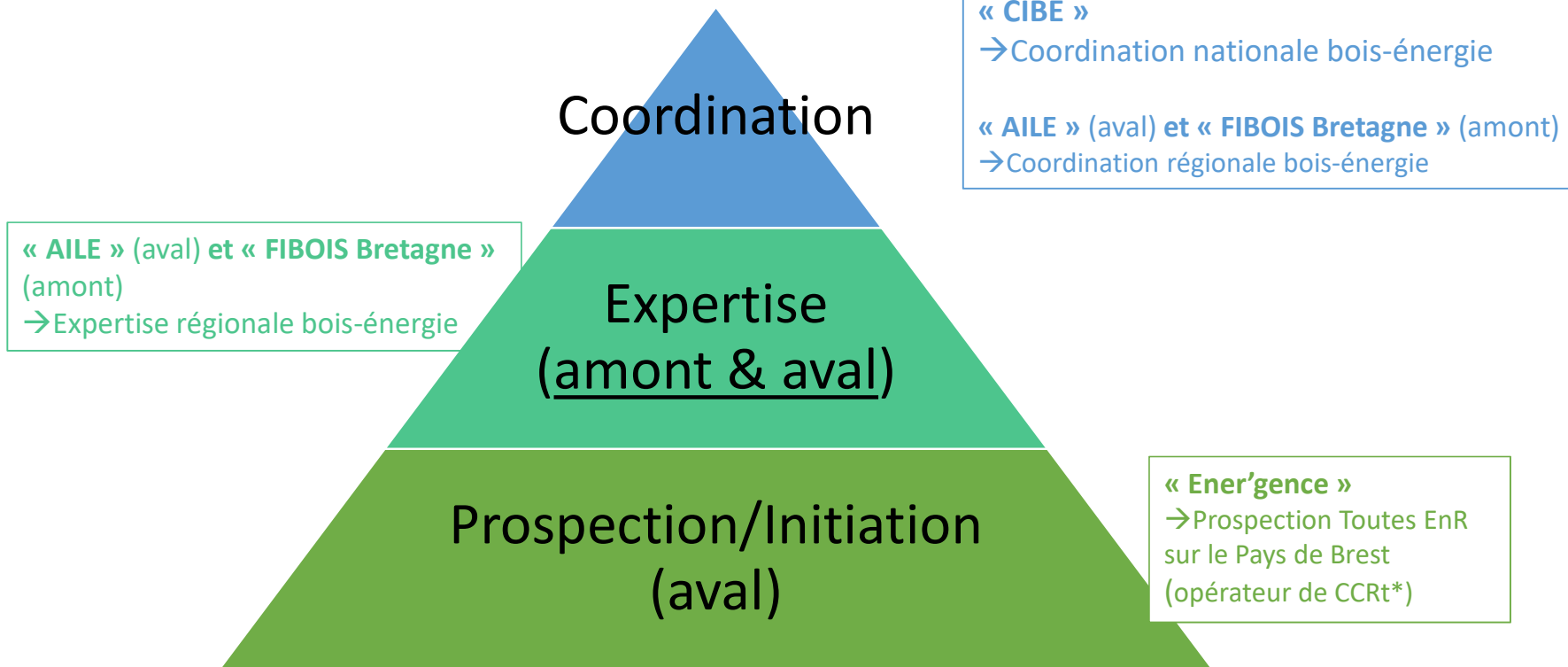


Exemple breton



*rappel*

→ exemple efficient



\*CCRT : Contrat Chaleur Renouvelable

# Modes de financement

# Modes de financement

- **Historiquement (années 1990)**

- Délégations régionales ADEME *via des conventions annuelles*
- Conseil Régional
  - Fonds propres
  - Fonds Européens « FEDER »
- Conseil Départemental



**UNION EUROPÉENNE**  
Fonds Européen de Développement Régional

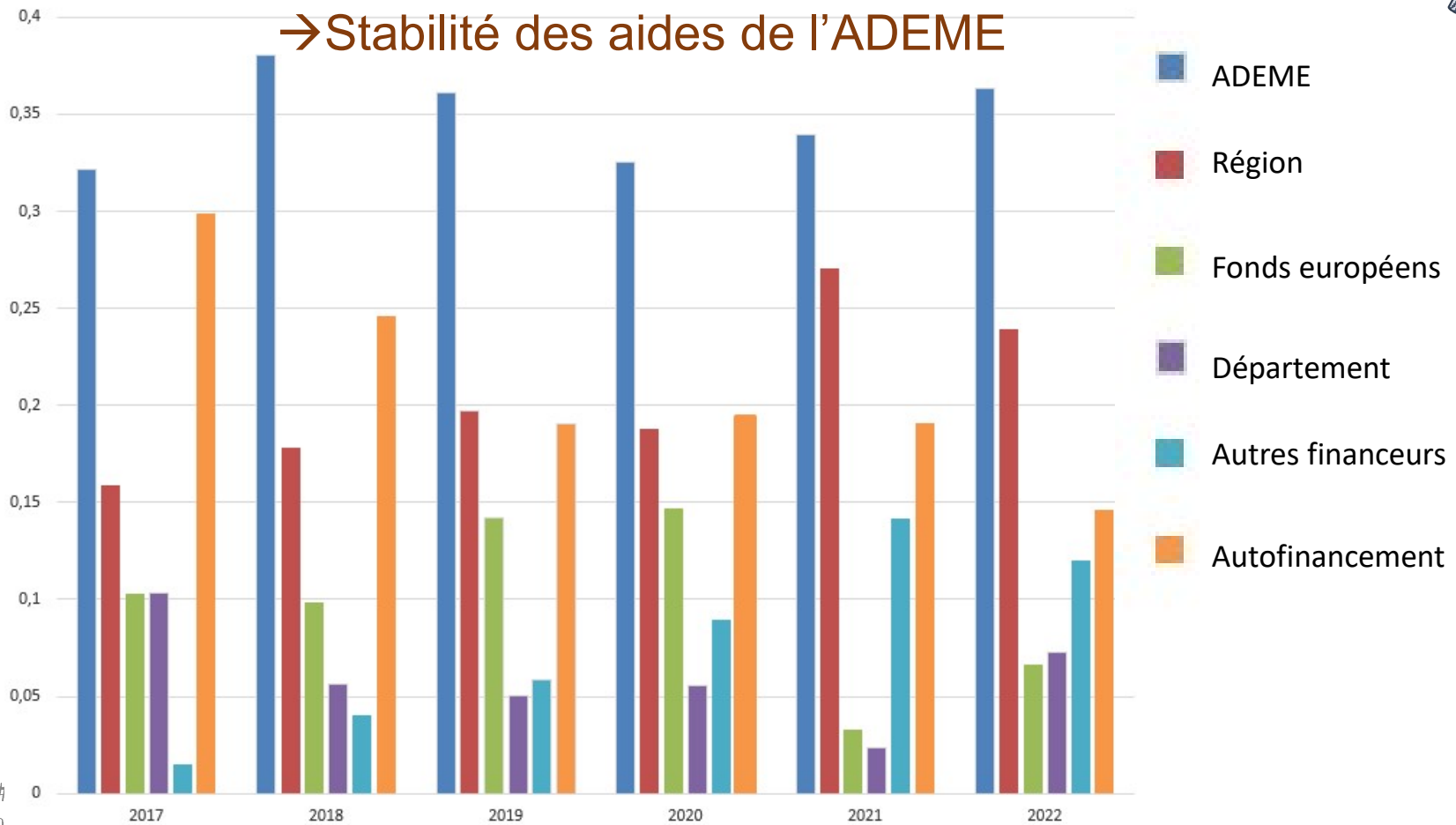
# Modes de financement

## • Actuellement

- Délégations régionales ADEME
  - Via des conventions **pluri-annuelles**
  - **Via des Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux (CCRt)** depuis 2016
  - **AURA et Grand Est : suppression des financements** pour les structures départementales (en 2018 et 2016 respectivement)
- Conseil Régional
  - Fonds propres
  - Fonds Européens « FEDER »
  - AURA : Désengagement
- (Conseil Départemental) *rarement*

# Évolution des taux de financement de l'animation bois-énergie

*rappel*



# Modes de financement

## Focus sur les CCRt - Objectifs

### • Description

Le contrat de développement territorial de l'ADEME vous permet de devenir l'acteur du développement ambitieux et structuré de projets énergies renouvelables thermiques à l'échelle d'un territoire. Pensé comme un véritable partenariat en appui des aides financières « classiques » aux installations, il permet à un opérateur territorial de mobiliser et mettre en synergie un grand nombre d'acteurs sur son territoire.

### • Opérations éligibles

- La chaleur renouvelable (biomasse énergie, solaire thermique, géothermie intermédiaire avec PAC)
- La récupération de chaleur fatale, au cas par cas
- Les réseaux de chaleur éventuellement associés (création, extension, densification) avec une densité linéaire supérieure à 1MWh/ml/an.

### • Objectif annoncé en 2022

- 80 % de la population couverte en 2026
  - soient  $68 \text{ M} \times 80 \% = 54,4 \text{ M}$  d'habitants



# Modes de financement

## *Focus sur les CCRt - Contexte & objectifs*

- **Description officielle**

Ce contrat est un véritable partenariat technique et financier avec l'ADEME. Il accompagnera la réalisation de l'ensemble d'un programme de travaux grâce à un financement unique, avec un objectif de performance et de qualité des installations.

- **Cibles**

- propriétaire multi-sites (région, département, un acteur privé tel qu'un bailleur social...)
- délégataire d'une collectivité pour la gestion de son patrimoine (syndicat d'énergie...)

- **Objectif**

- financer les installations d'énergies renouvelables et de récupération thermiques sur son patrimoine

# Modes de financement

## *Focus sur les CCRt - Opportunités*



*rappe!*

- **Aides financières**
  - **Diversification**
  - **Visibilité** sur 4 années
- **Compétences**
  - Consolidation des démarches de « **Prospection** » / « **Initiation** »
  - **Diversification** à la « prospection » **toutes EnR thermiques**
- **Organisation**
  - **Collaborations** avec des (nouvelles) collectivités opératrices de CCRt

# CCRt

## *Atouts Animation*

rappe!



- Opportunité pour les structures d'animations de **nouvelles collaborations** avec des collectivités ou autres opérateurs de CCRt
- Visibilité des **financements**
- **Demandes d'aides facilitées** (par rapport au FEDER)

# CCRt

## Points d'attention Animation



- **Complémentarité avec les structures d'animation existantes** à anticiper
- **Lien avec l'amont de la filière** (approvisionnement / ressources) **distendu** & manque de cohérence projets de chaufferies & ressources locales ?
- Risque de **perte d'expertise** sur les projets conseillés
  - Orientation vers le bois-énergie plus facilement que vers les autres EnR ?
  - Orientation vers des projets qui nécessitent moins d'expertise, notamment vers le granulé (vs plaquettes) et chaufferie dédiée (vs réseau) ?

→ *Deux types d'animation à distinguer ?*

- **1. animation/expertise bois-énergie par les animateurs expérimentés/historiques**
  - *lien avec l'amont de la filière et connaissances approfondies spécifiques*
  - *élaboration d'analyses d'opportunité*
- **2. initiation/prospection bois-énergie/EnR thermique par les opérateurs CCRt non expérimentés**

## CCRt : à l'heure actuelle

- Utilisé de façon hétérogène selon les régions
- Echelles couvertes :
  - Territoires (communauté d'agglomération, Pays,...) : 60 %
  - Département : 40 %
- Typologie de nouveaux opérateurs en gestion directe de l'animation → « initiateurs »
  - 67% de collectivités
  - 28 % de SDE
  - 4 % d'ALEC

# Structures porteuses

# Structures porteuses

- Autour de **100 structures** en lien avec de l'animation
  - Dont **80 % financées par l'ADEME**

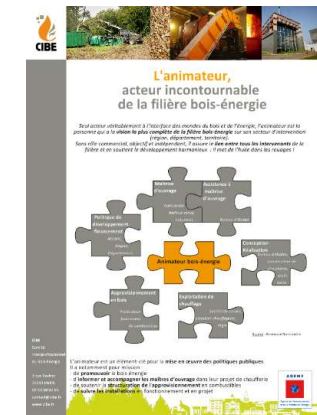
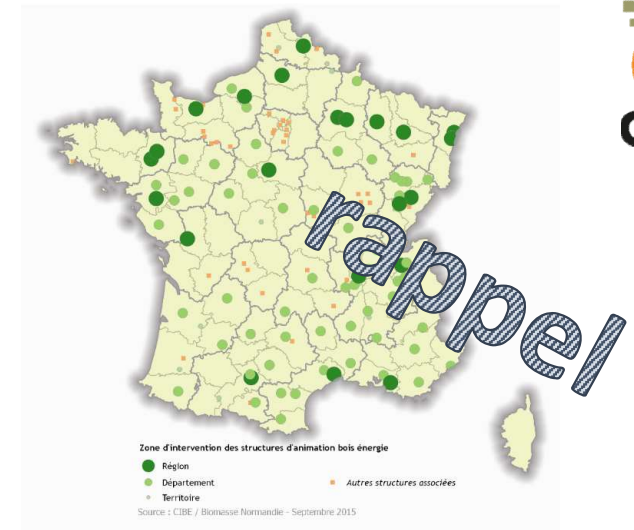
## • Pour en savoir plus

- Liste de leurs coordonnées:

<https://cibe.fr/documents/lanimateur-acteur-incontournable-de-filiere-bois-energie-2012-ani-3/>

- Annuaire des animateurs <https://cibe.fr/annuaire-des-animateurs/>

- Une cartographie <https://cibe.fr/cartographie-des-animateurs/>



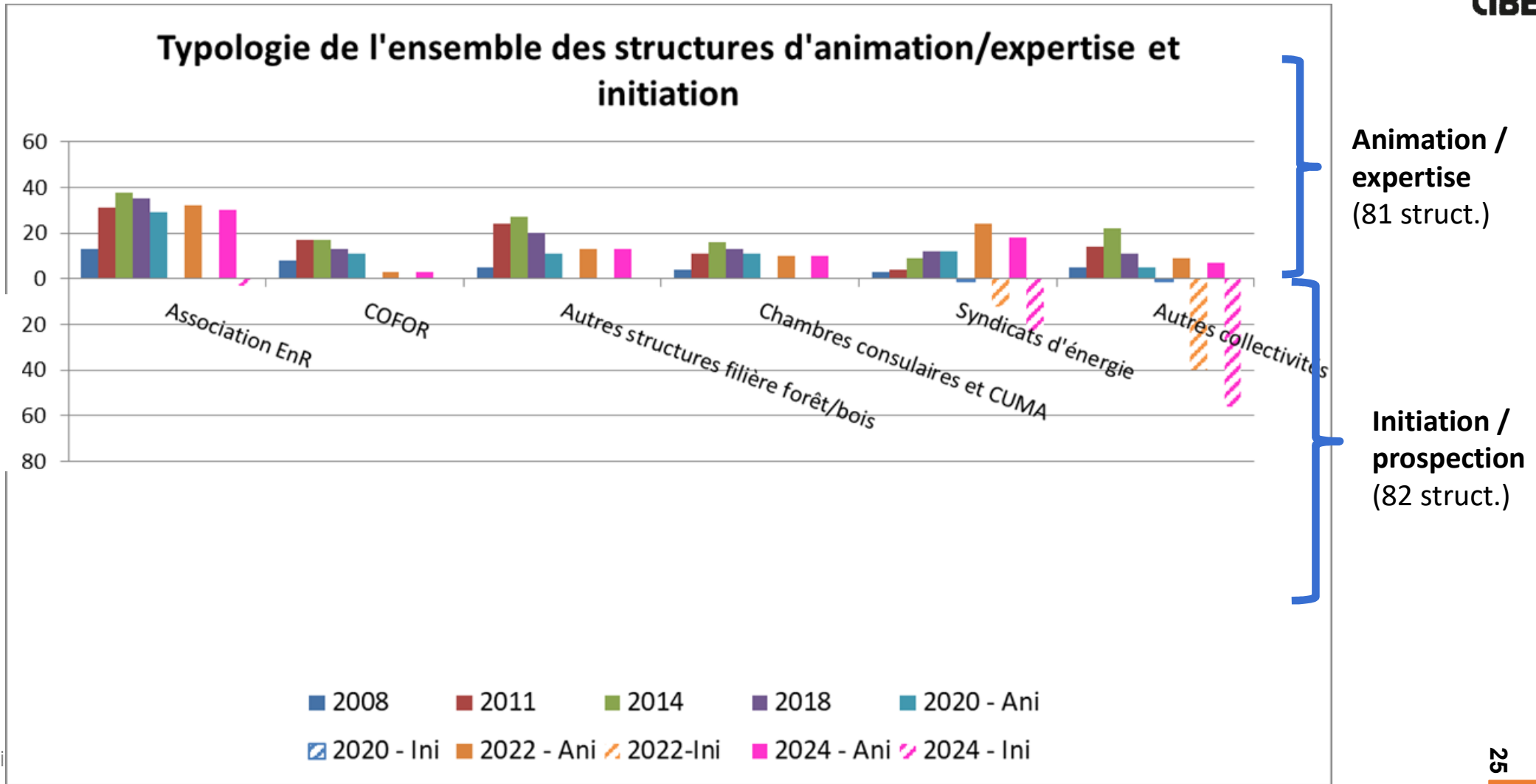
# Structures porteuses

- **Structures variées :**
  - Associations « énergies renouvelables »
  - Syndicats
  - Agences de l'énergie
  - Associations de Communes forestières
  - Interprofession bois/forêt
  - Département/Région
  - Associations liées au milieu agricole
  - Parcs naturels régionaux
  - Chambres consulaires
  - ...

*rappe!*



# Profils des structures d'animation

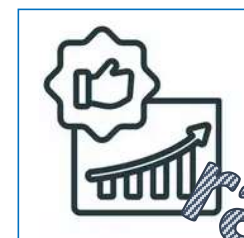


# CCRt : Stratégie de gestion de l'animation par région

Région	Animation déléguée à struct existante	Nouvel opérateur de CCRt avec animation gérée en direct → initiateurs	Animateur historique opérateur de CCRt	Total général
AURA	9	16	3	28
BFC	1	4	1	6
Bretagne	3	7	0	10
Centre-Val de Loire	0	15	0	15
Hauts de France	1	5	0	6
IdF	0	2	0	2
Normandie	0	2	0	2
Nouvelle Aquitaine	0	10	5	15
Occitanie	0	8	3	11
PDL	0	7	0	7
Provence-Alpes-Côte-d'Azur	0	6	0	6
<b>Total général</b>	<b>14</b>	<b>82</b>	<b>12</b>	<b>108</b>

# Animation bois-énergie

## Recommandations



*appel*

- **7 : Optimiser l'usage des CCRt (Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux) en s'appuyant sur l'animation bois énergie existante**
  - **Suggérer aux opérateurs d'impliquer les structures existantes\* pour la gestion de l'animation**
    - Renforcement de leur capacité de prospection tout en conservant l'expertise
  - **Éviter la gestion directe de l'animation par des opérateurs novices sur le sujet**
    - Maintien du niveau d'expertise apporté aux projets
    - Déstructuration évitée du réseau d'animation historique et expert

*\*Structures existantes par ailleurs financées en direct par l'ADEME pour leurs autres missions d'expertise et coordination*

# Enjeux, perspectives & recommandations

## Synthèse

# Animation bois-énergie

*Enjeux et perspectives*



- **Atouts à conserver**

- **Soutien neutre** au développement de filière bois-énergie
- Développement et partage de la **vision globale**
- **Expertise et coordination** en place sur le long terme

# Animation bois-énergie par région

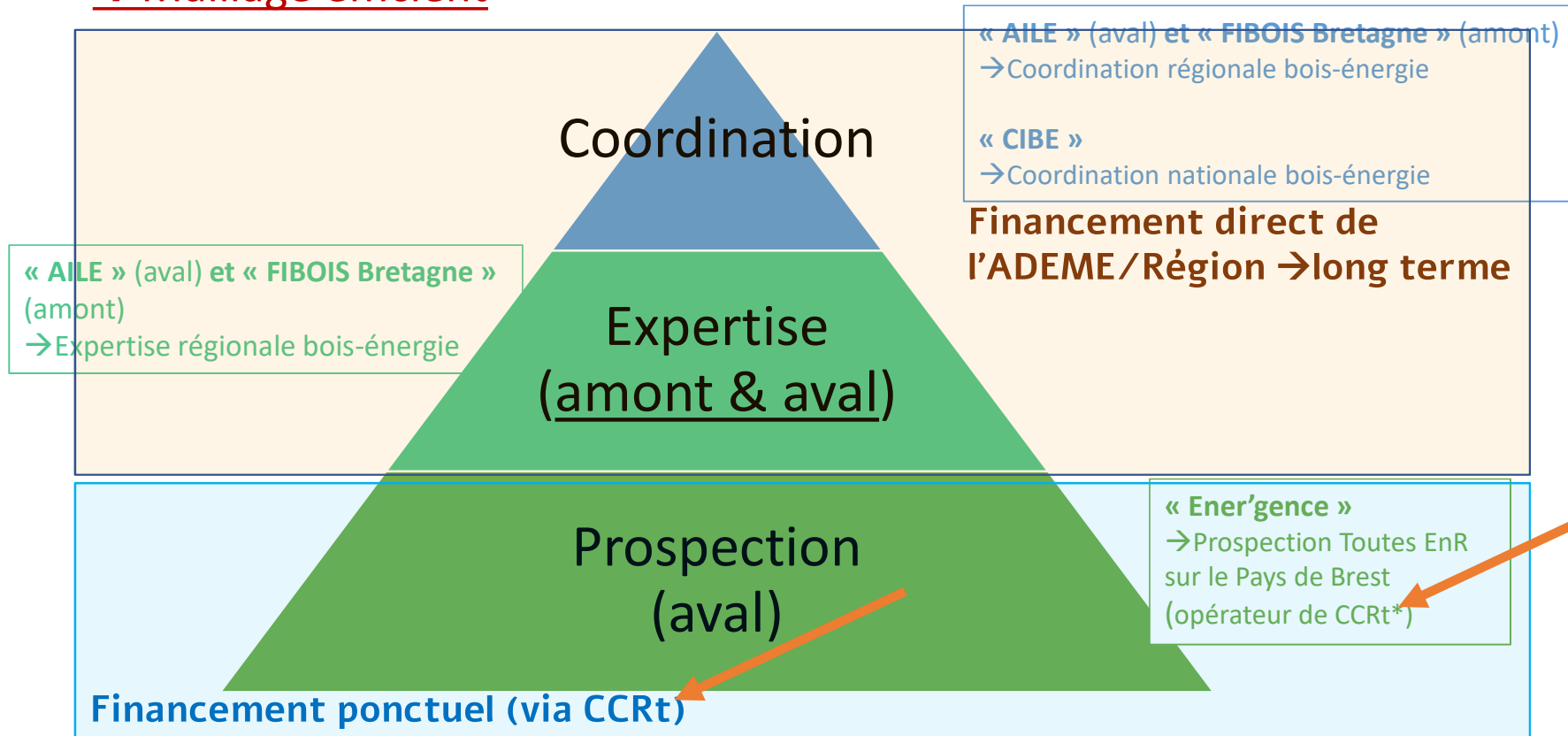
## Stratégies de financement (ADEME)

### Recommandations



Exemple breton

→ Maillage efficient



# Animation bois-énergie

*Enjeux et perspectives*



## • Évolutions en cours à soutenir

- Via les CCRT, diversification vers **toutes les EnR thermiques**
  - **44 % des structures d'animation bois-énergie à l'heure actuelle**  
→ **compétences pour la mise en place de notes d'opportunité « EnR choix »**
- Démarche « **EnR choix** » largement mise en place par l'ADEME
  - Opportunité de **confronter** le choix du bois-énergie aux autres EnR thermiques
    - Mais attention à prendre en compte équitablement chaque EnR !
  - Atelier dédié 22 novembre après-midi !
    - Des premières remarques ?

# Échanges

- Des commentaires ?



**Merci de votre attention !**

Annick FABBI, Directrice à Energies 15  
[contact@energies15.fr](mailto:contact@energies15.fr)

Elodie PAYEN, Gestionnaire de projets au CIBE  
[e.payen@cibe.fr](mailto:e.payen@cibe.fr) 09 53 58 82 65

# Annexes

## *Synthèse des recommandations 2023*

# Actions et compétences

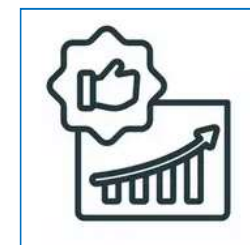
## Recommandations



- **1 : Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie des animateurs de façon pérenne et directe**
- **2 : Selon les contextes régionaux et nationaux, financer les démarches de prospection** pour dynamiser les projets
  - **2a : ponctuellement, en fonction des objectifs de développement territoriaux**
  - **2b : de réseaux de chaleur**
  - **2c : vers l'ensemble des EnR (Énergies Renouvelables) thermiques**
- **3 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à la structuration de l'approvisionnement bois** par les animateurs
- **4 : Systématiser le soutien pérenne et direct au suivi et à l'optimisation des installations bois en fonctionnement** par les animateurs

# Actions et compétences

## *Recommandations*



- **5 : Homogénéiser la coordination régionale et nationale de l'animation**
- **6 : Coordination, expertise** (sur les installations et la connaissance de la ressource) **et prospection : consolider le maillage de ces compétences par échelle et thématique d'action** via une logique de financement ajustée
- **7 : Optimiser l'usage des CCRT** (Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux) **en s'appuyant sur l'animation bois énergie existante**