

Etat des lieux de l'animation bois-énergie

*Rencontres des animateurs bois-
énergie à Nantes – février 2026*

Elodie PAYEN, Cheffe de projets au CIBE e.payen@cibe.fr

Grégory ZABALA,



SOMMAIRE

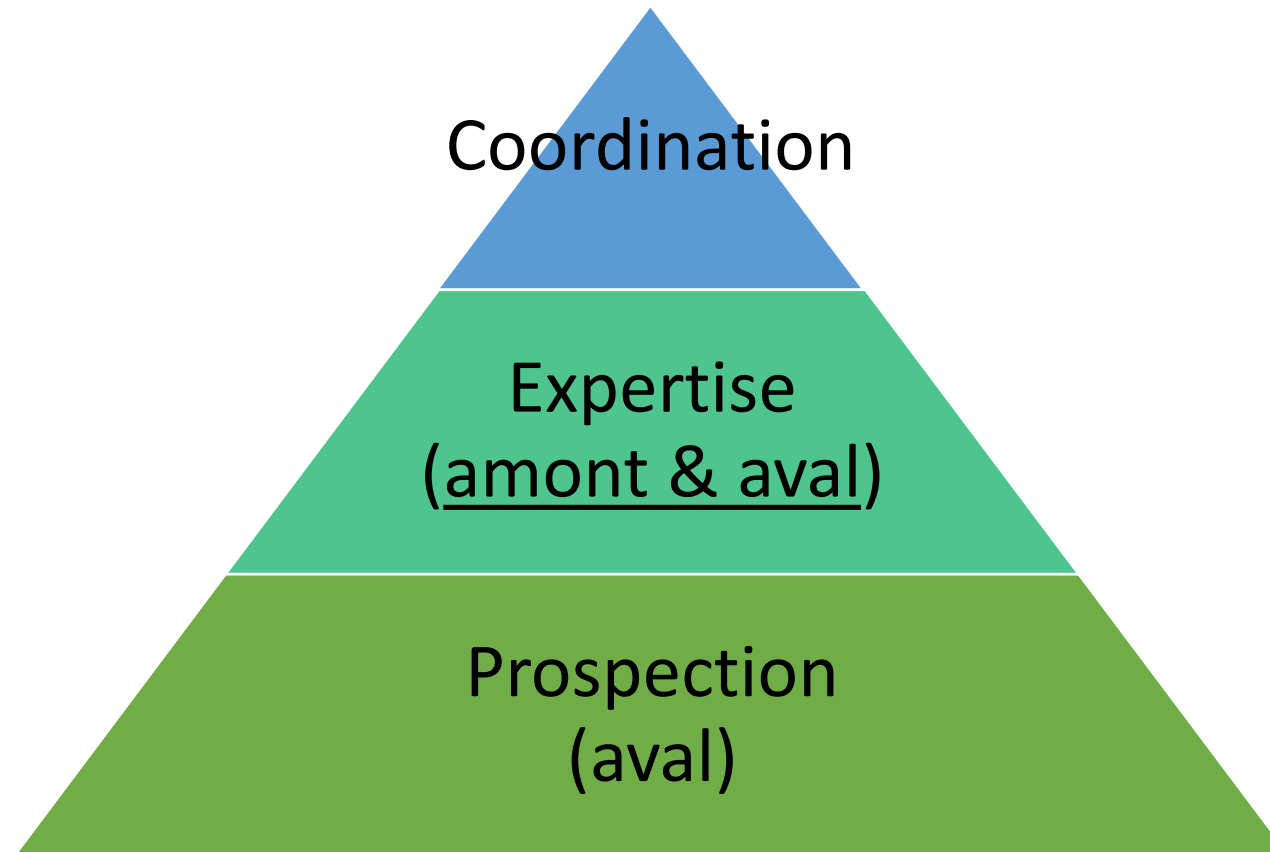
- **Animation(S ?) bois-énergie**
- **Prospection chaleur renouvelable**
 - Echelles d'actions
 - Acteurs
 - Modes de financement
- **Expertise bois-énergie**
 - Echelles d'actions
 - Acteurs
 - Modes de financement
- **Coordination bois-énergie**
 - Echelles d'actions
 - Acteurs
 - Modes de financement
- **Recommandations**
- **Annexe : Indicateurs de suivi des missions**

Animation(S ?) bois-énergie

Animation(S ?) bois-énergie

- **Depuis les 2000's, l'animation bois-énergie consistait à :**
 - Créer/structurer les filières d'approvisionnement
 - Prospecter de nouveaux projets de chaufferies → Accompagnement des projets de A à Z
 - Créer du lien entre des acteurs de la filière qui se méconnaissaient
- **En 2015, avec l'avènement des CCRt et de la prospection chaleur renouvelable, 3 types d'animation bois-énergie peuvent maintenant être distinguées :**
 - Prospection chaleur renouvelable
 - Expertise bois-énergie
 - Coordination bois-énergie

Animation(S ?) bois-énergie



Prospection : Missions

Energies envisagées

Toute chaleur renouvelable
et chaleur fatale

Côté chaufferies

- Promotion (organisation de réunions, visites, ...)
- Accompagnement des projets
 - **EnR'Choix**
 - « analyses multi-critères » (Indicateurs techniques et économiques « macros »)
 - **Gestion déléguée des fonds ADEME** (en tant qu'opérateur de CCRt)



Côté ressources

- Communication sur les approvisionneurs en place et les combustibles produits (diffusion de listes, organisation de visites de plates-formes, ...)

Expertise bois-énergie : Missions



Energies envisagées

Bois-énergie

Côté chaufferies

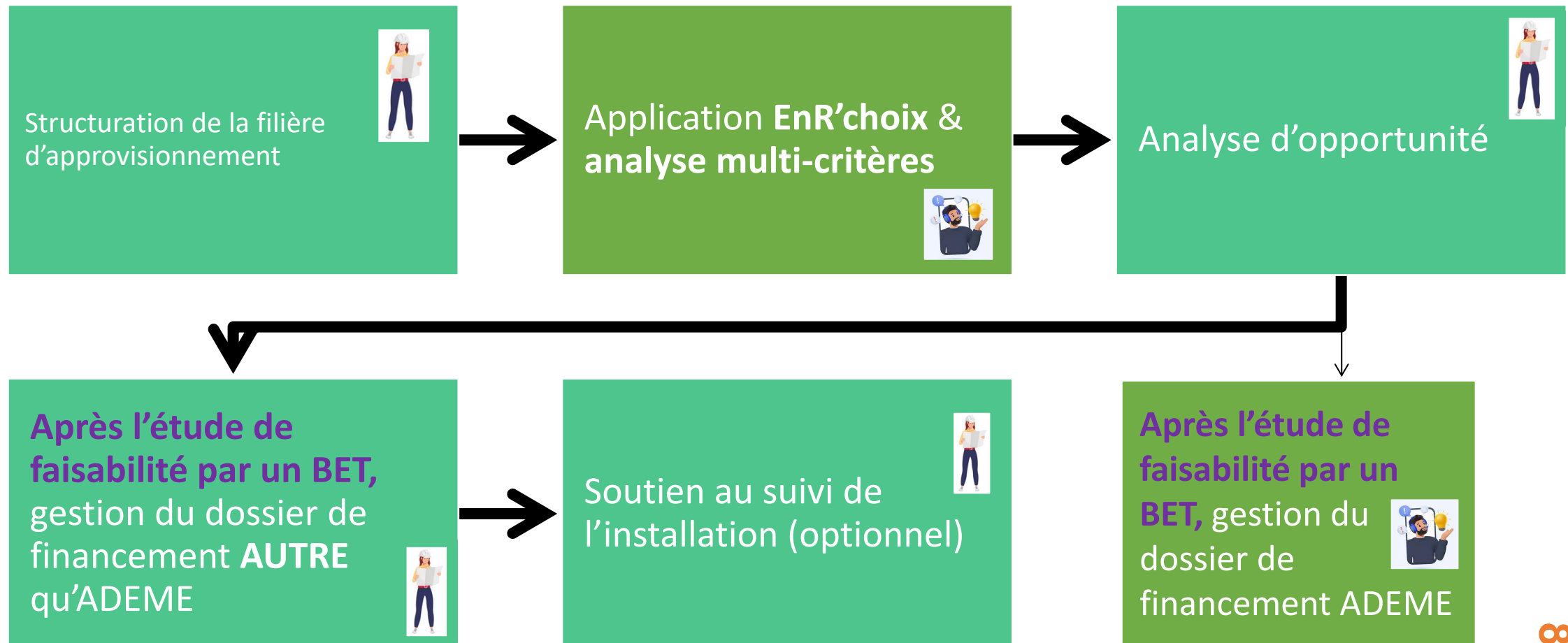
- Elaboration d'**analyses d'opportunité technico-économiques** (à la suite d'éventuelles analyses multicritères multi-EnR des prospecteurs)
- Soutien aux **financements autres que les CCRt**
- **Installations en place**
 - **Vérification du fonctionnement** ou non (info transmise aux « coordinateurs » bois-énergie)
 - **Optimisation économique, environnementale et/ou technique** des installations bois en fonctionnement

Côté ressources

- **Structuration** de l'approvisionnement bois
- **Soutien des producteurs dans l'amélioration** continue de leur approvisionnement (aux côtés des « coordinateurs » bois-énergie)
- **Suivi de l'approvisionnement** des chaufferies en place

Projet de chaufferies

Implication des animateurs « prospecteurs » et « experts »



Coordination bois-énergie : Missions

Energies envisagées

Bois-énergie

Côté chaufferies

- Suivi du Parc des installations en fonctionnement
 - **Uniquement sur le fonctionnement ou non fonctionnement** (infos fournies par les experts bois-énergie)
 - **Action à bien distinguer du suivi technique précis, installation par installation, effectué par les experts bois-énergie**

Côté ressources

- **Soutien des producteurs dans l'amélioration** continue de leur approvisionnement (aux côtés des « experts » bois-énergie)

Appui aux **stratégies locales de développement des EnR**

- **Participation à leur mise en place** (SRCAE, COP, Comité Régional de l'Energie, Schéma Régional Biomasse, cellules biomasse, ...)

Coordination des experts bois-énergie

- **Echanges** entre pairs
- **Mutualisation des outils et de la veille** technique et réglementaire
- Soutien à la **visibilité** des experts et de leurs compétences

Animation(S ?) bois-énergie

Coordination = mutualisation
des pratiques régionales,
veilles réglementaire et
technique, **vision globale** de
la filière



Coordination

Expertise
(amont & aval)

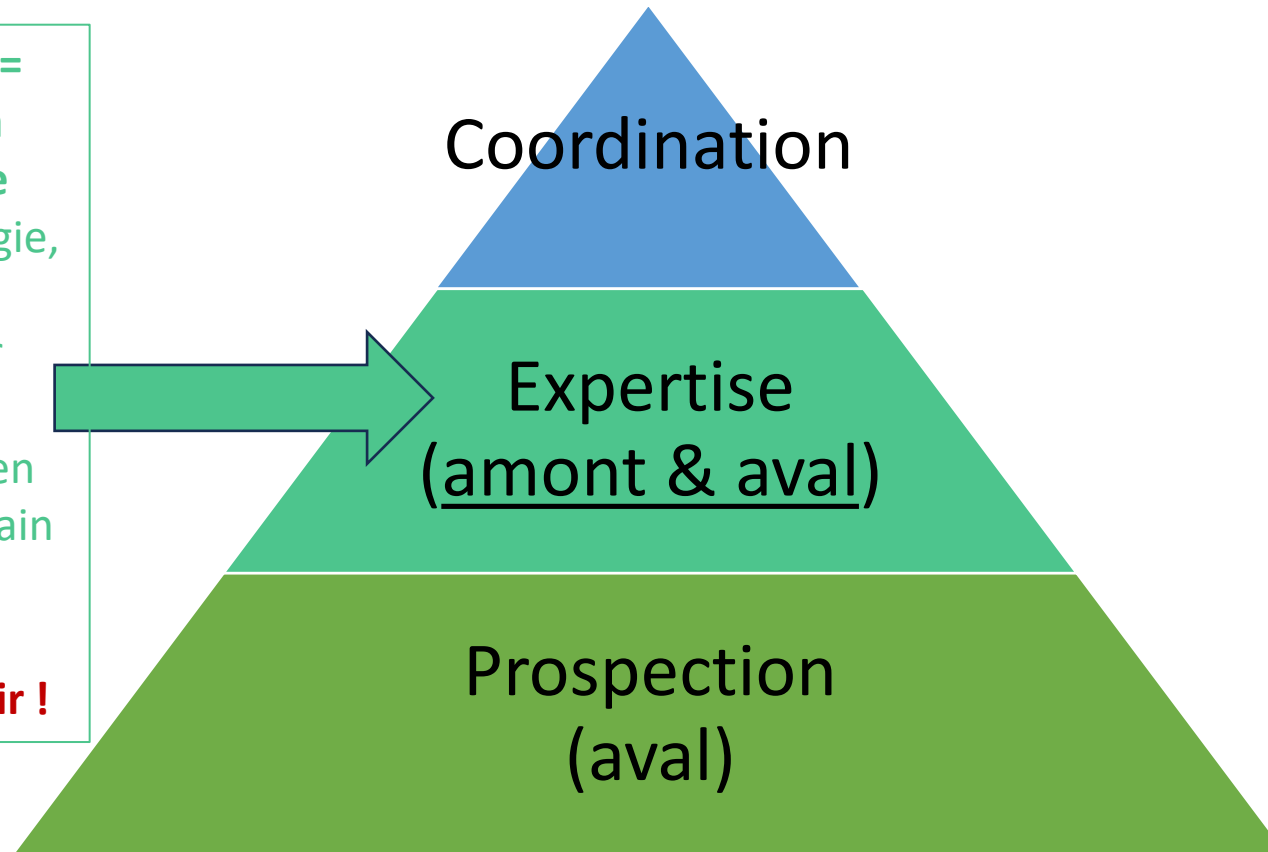
Prospection
(aval)



Animation(S ?) bois-énergie

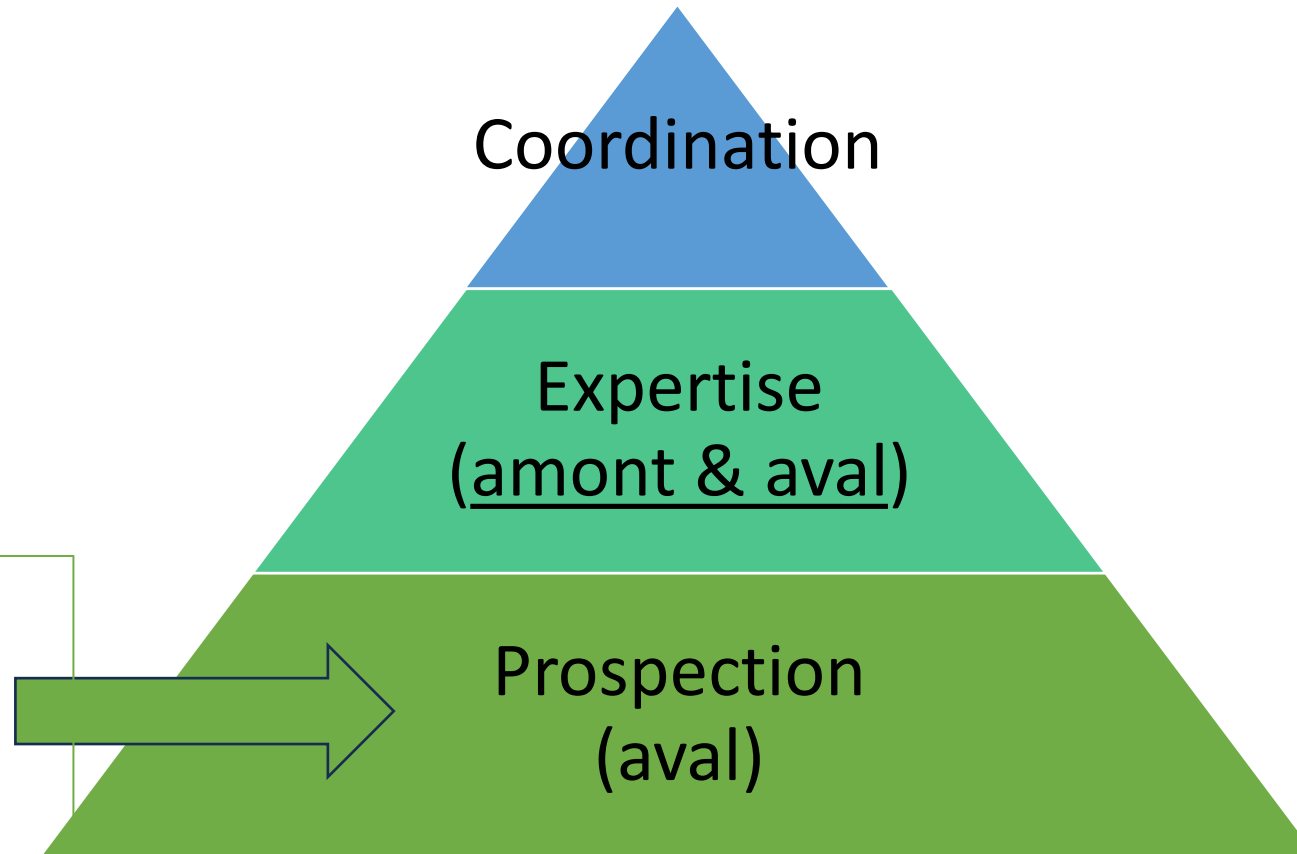
« Expertise » bois-énergie = aux côtés des acteurs de la filière pour la performance des installations bois-énergie, de leur conception, à leur exploitation en passant par leur approvisionnement → **Sentinelle de la filière** car en contact des acteurs de terrain et de leurs projets

→ **compétences à maintenir !**



Animation(S ?) bois-énergie

« Prospection » =
dynamisation de de la
communication et initiation
de projet dans la démarche
EnR'Choix



Prospection chaleur renouvelable

Echelles d'actions

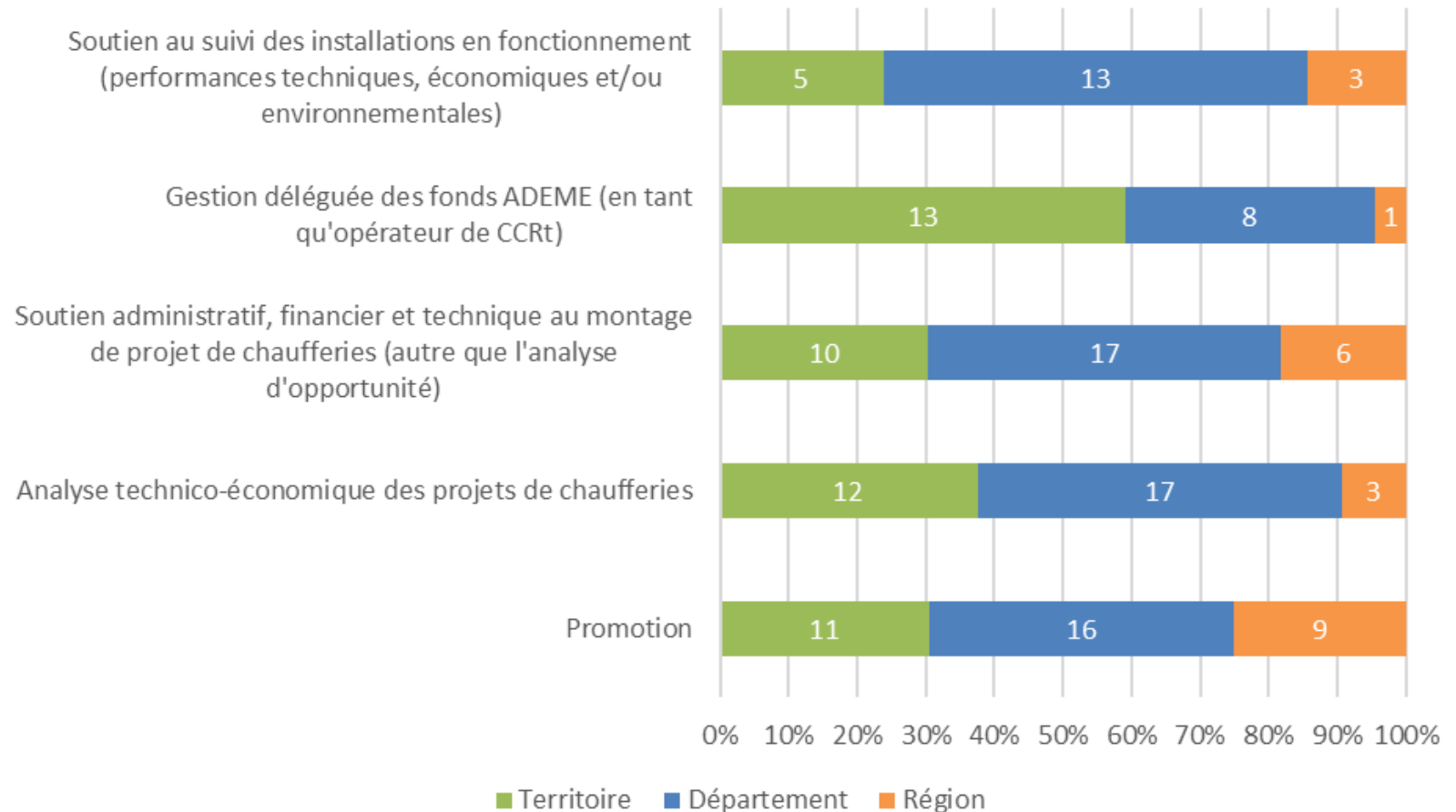
Acteurs

Modes de financement

Prospection chaleur renouvelable

Echelles d'actions

Soutien aux projets de chaufferies : répartition des échelles d'action selon les différentes actions (proportion)



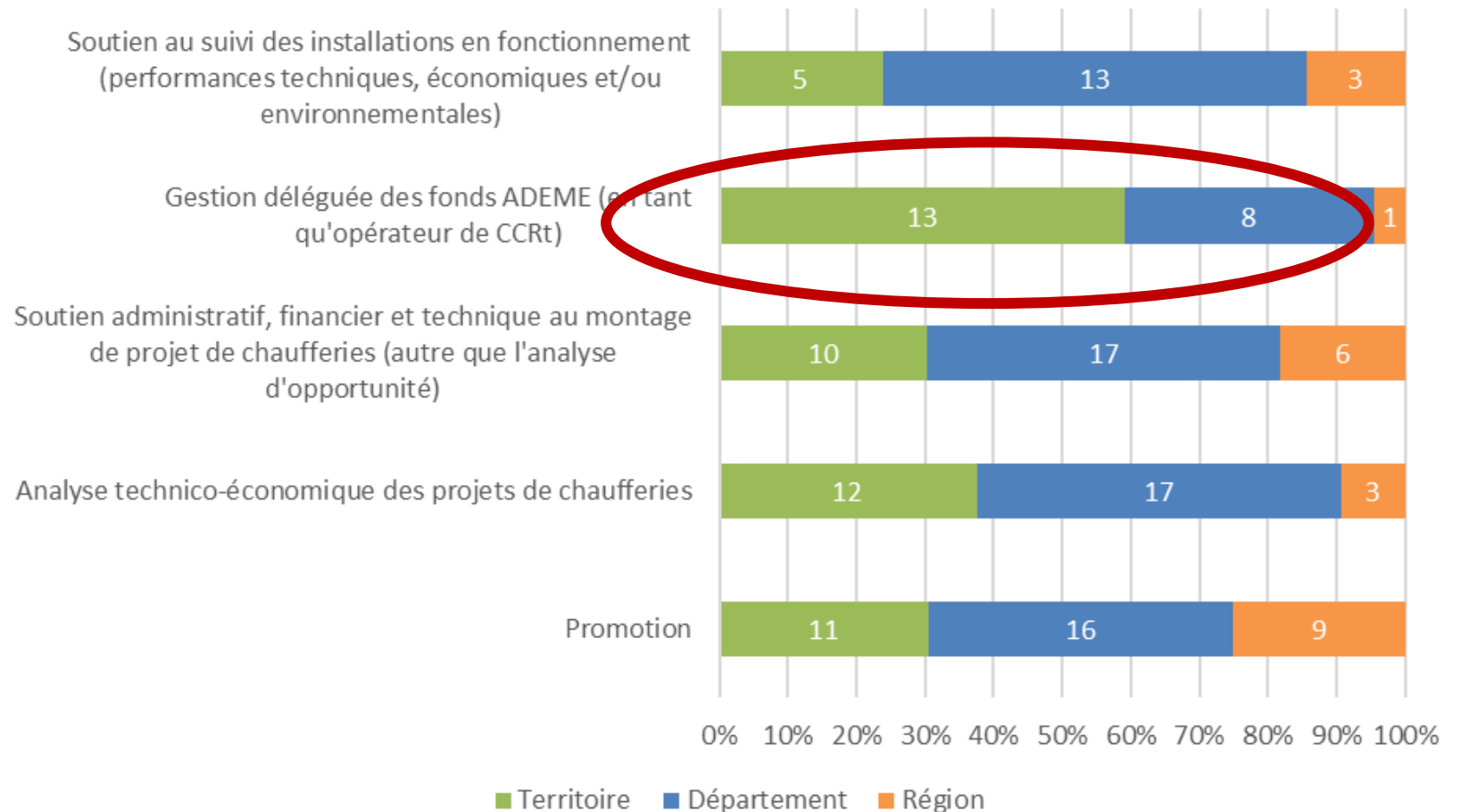
Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Prospection chaleur renouvelable

Echelles d'actions

→(Infra-)
départementales

Soutien aux projets de chaufferies : répartition des échelles d'action selon les différentes actions (proportion)



Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Prospection chaleur renouvelable

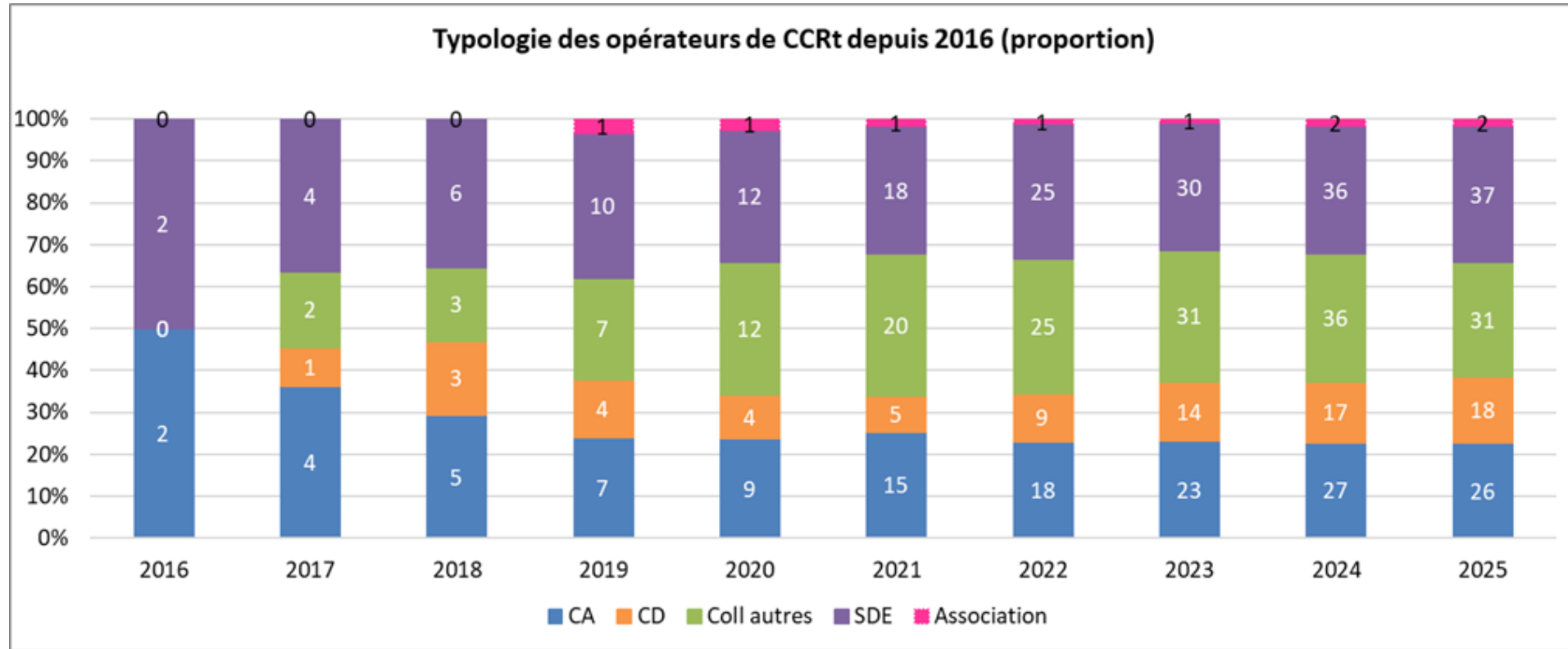
Acteurs

→ Structures bénéficiant de CCRt.

- depuis 2016, 129 opérateurs de CCRt
- En 2025, en existent 114 répartis selon les structures porteuses comme illustrés selon les figures ci-dessous.

Prospection chaleur renouvelable

Acteurs



Source : « BILAN DES CONTRATS CHALEUR RENOUVELABLE (CCR) & COMPLÉMENTARITÉ AVEC LES ANIMATIONS EXISTANTES : APPROFONDISSEMENT – 2026-ANI-2 » (CIBE, 2026)

Légende

- **CA** : Communauté d'Agglomération
- **CD** : conseil Départemental

- **Coll autres** : autres types de collectivités
- **SDE** : Syndicat d'énergie

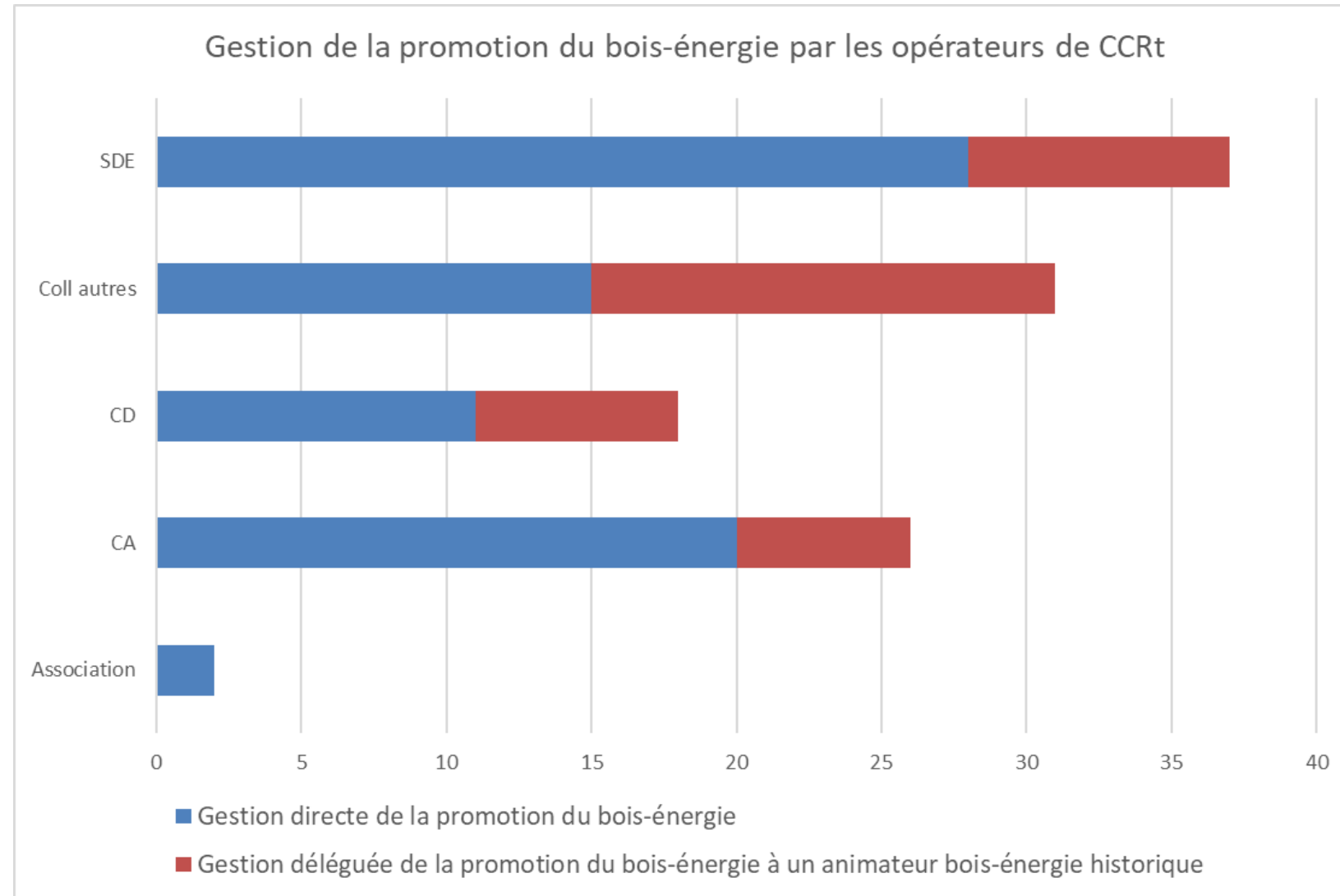
Prospection chaleur renouvelable

Acteurs

2/3 gèrent directement la prospection bois-énergie

- **CA** : Communauté d'Agglomération
- **CD** : conseil Départemental
- **Coll autres** : autres types de collectivités
- **SDE** : Syndicat d'énergie

Source : CIBE



Prospection chaleur renouvelable

Financement

→ via les CCRt !

Expertise bois-énergie

Echelles d'actions

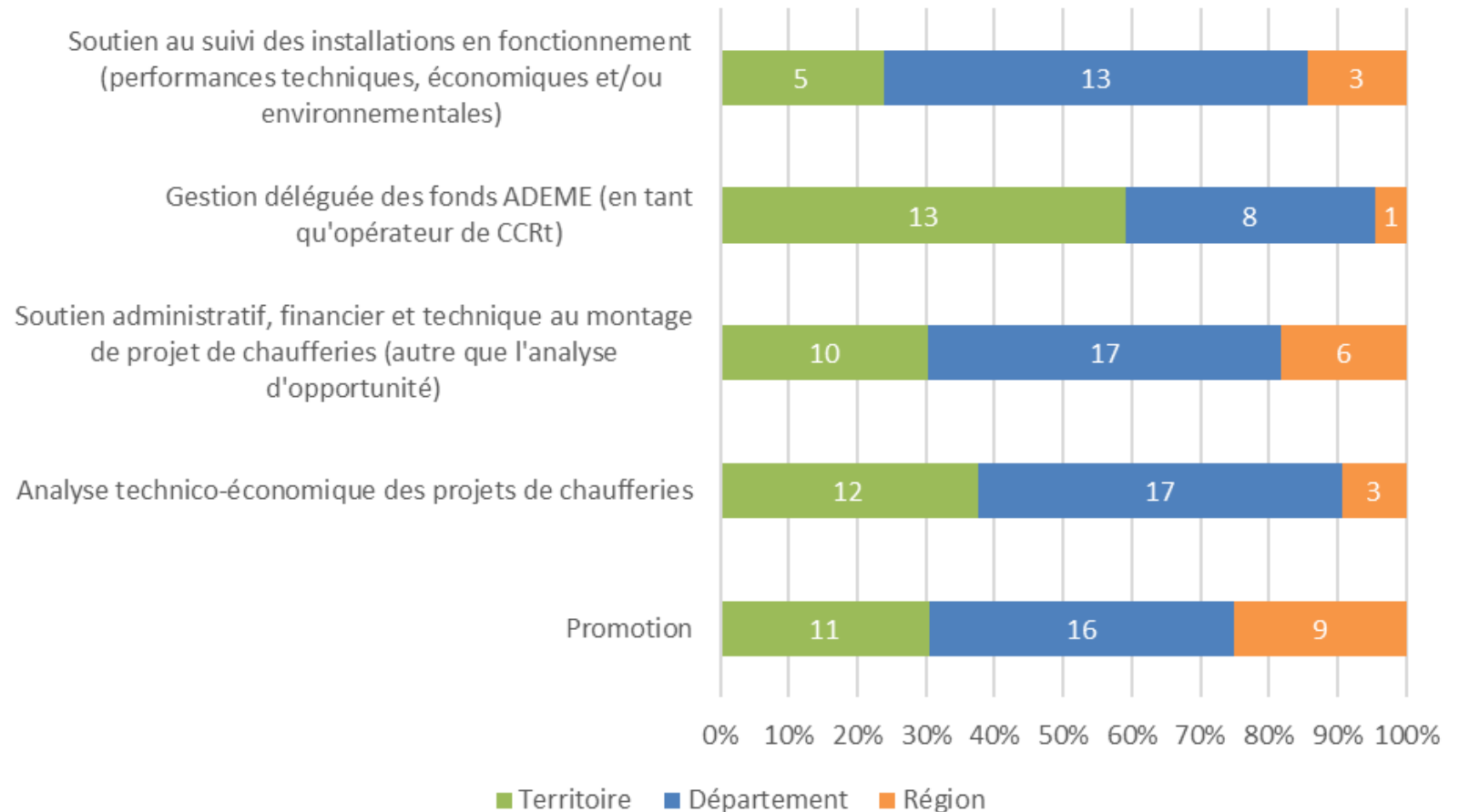
Acteurs

Modes de financement

Expertise bois-énergie

Echelles d'actions

Soutien aux projets de chaufferies : répartition des échelles d'action selon les différentes actions (proportion)



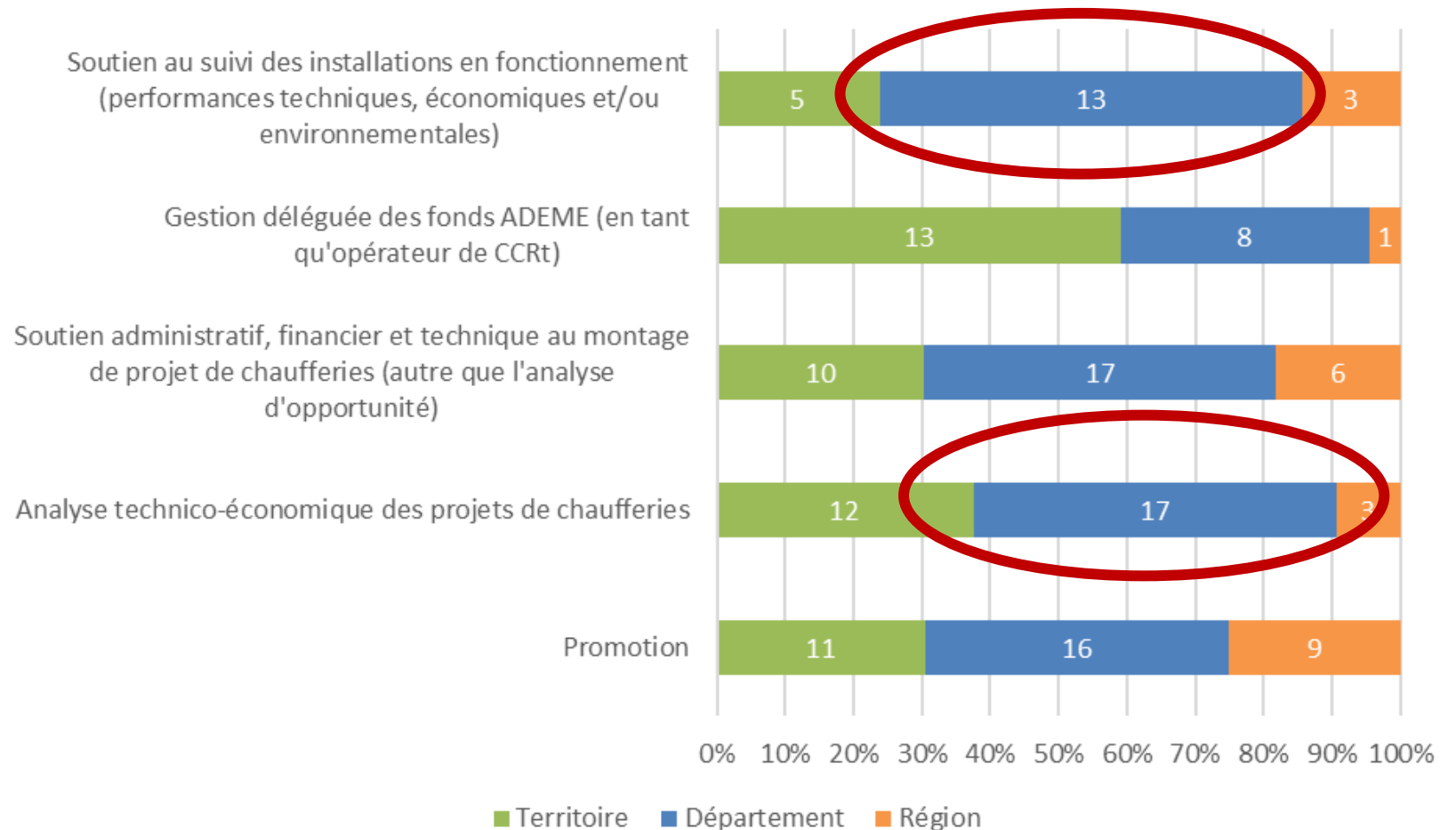
Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Expertise bois-énergie

Echelles d'actions

→ Départementales

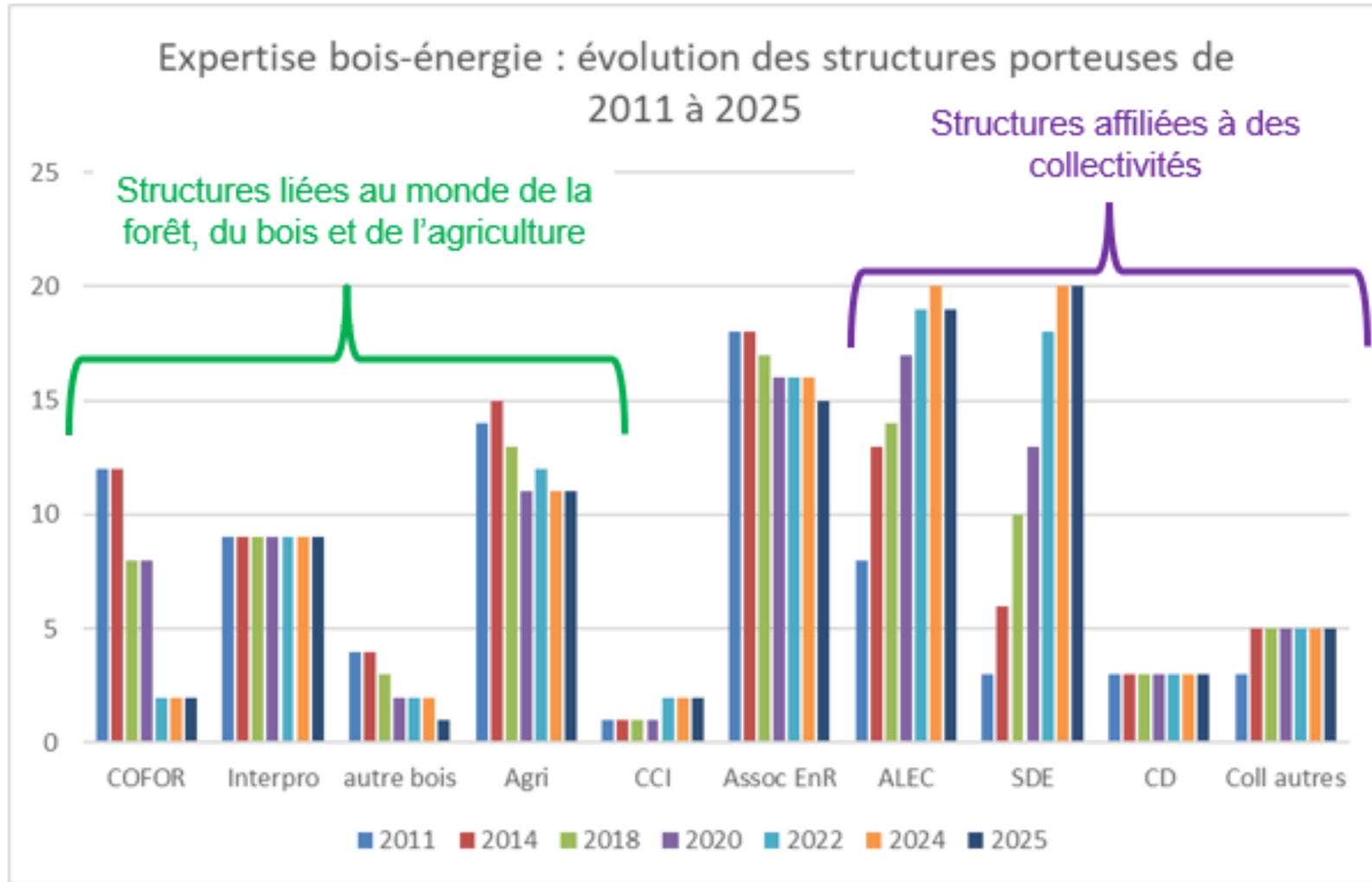
Soutien aux projets de chaufferies : répartition des échelles d'action selon les différentes actions (proportion)



Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Expertise bois-énergie

Acteurs



Légende

- **COFOR** : Association de communes forestières
- **Interpro** : Interprofession forêt-bois
- **Autre bois** : autres structures liées au monde de la forêt et du bois
- **Agri** : structures liées au monde agricole
- **CCI** : Chambre de commerce et d'industrie
- **Assoc EnR** : associations liées aux énergies renouvelables
- **ALEC** : Agences Locales de l'Energie et du Climat
- **SDE** : Syndicat d'énergie
- **CD** : conseil Départemental
- **Coll autres** : autres types de collectivités

Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Expertise bois-énergie

Acteurs

→ de 2011 à 2025 :

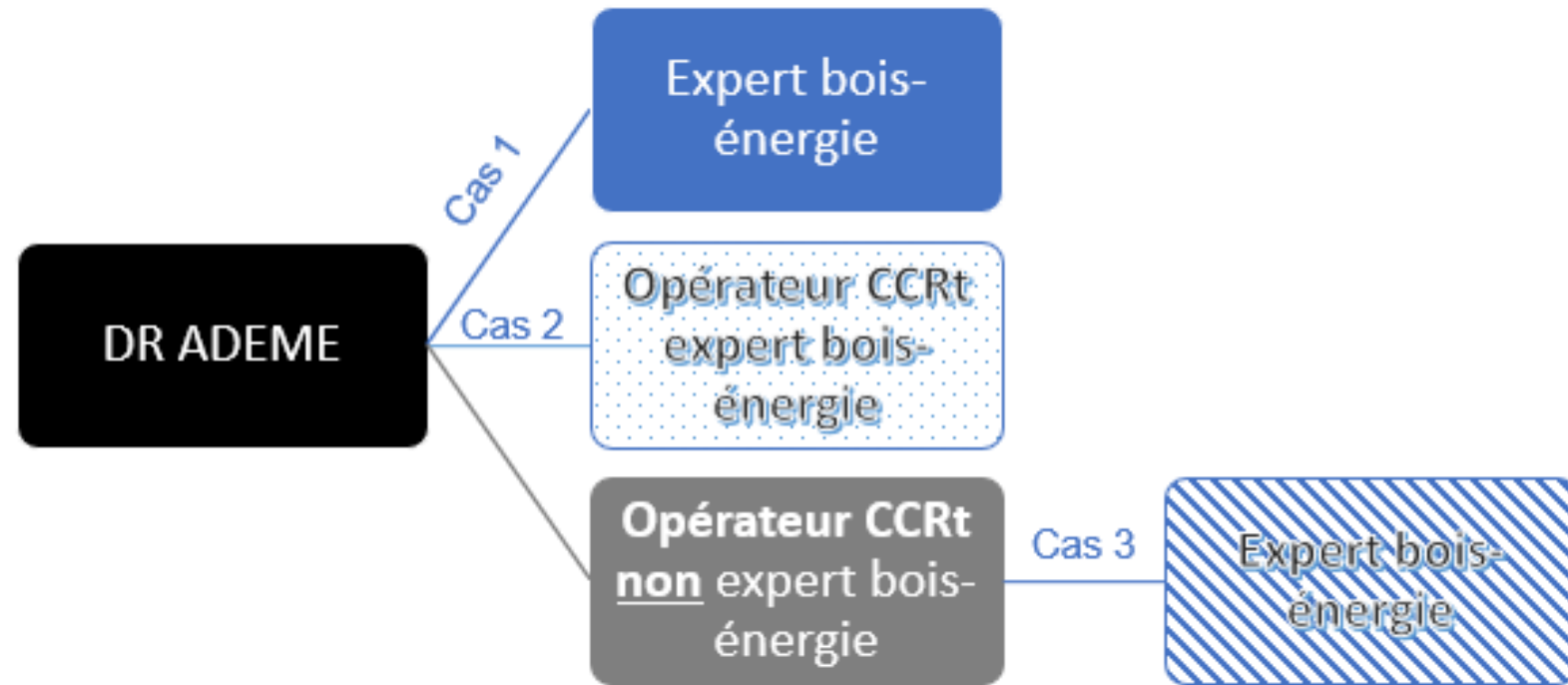
- **Diminution de 41 %** des structures liées au monde de **la forêt, du bois et de l'agriculture**
- **Augmentation de 176 %** des structures affiliées à des **collectivités**.

ADEME, financeur historique de l'expertise bois-énergie, a **orienté**, notamment par la mise en place des CCRt, ses aides bois-énergie préférentiellement **vers les collectivités : syndicats d'énergie et communautés d'agglomération** tout particulièrement ?

Autre explication : structures issues du monde agricole et forestier ne se sont pas reconnues dans la demande d'orientation de l'ADEME vers les autres énergies renouvelables thermiques que le bois et on fait le choix de se désengager de leur mission d'expertise bois-énergie ?

Expertise bois-énergie

Financement



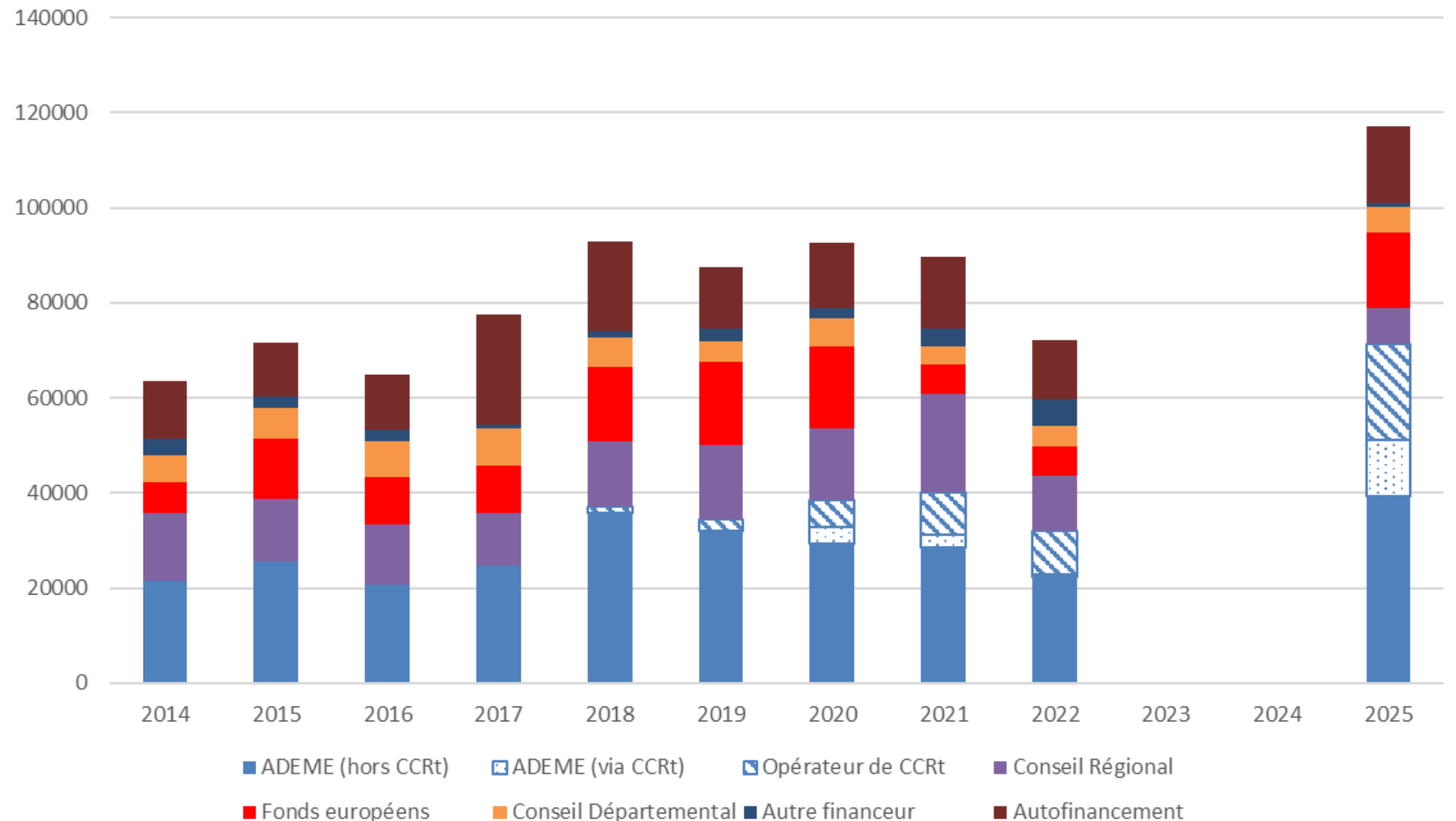
Modes de financement directs et indirects de l'expertise bois-énergie par les Directions Régionales (DR) de l'ADEME

Expertise bois-énergie

Financement

Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Evolution du montage financier de la prospection/expertise bois-énergie du 2014 à 2025 (montants)



Expertise bois-énergie

Financement

- Entre 2014 et 2022, le montant total des aides financières pour les missions d'expertise bois-énergie évoluent entre 63 et 92 k€ par an.
- De 2022 à 2025, ce montant augmente de plus de 60 % pour passer à plus de 115 k€ de budget annuel.

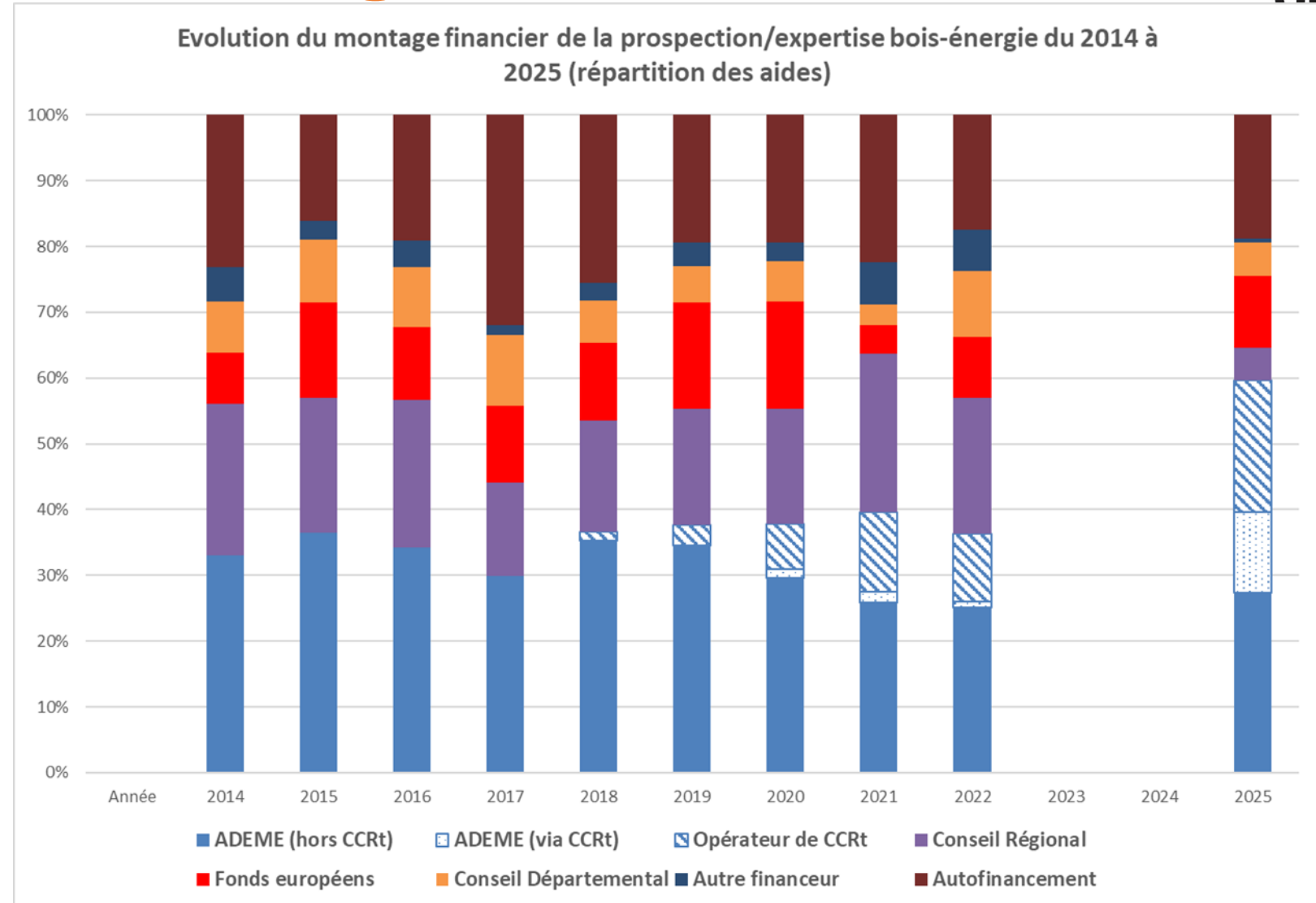
→ L'explication pourrait être qu'en 2025, ce ne sont pas les budgets associés uniquement à l'expertise bois-énergie, mais également ceux associés à la prospection. **Ces deux types de missions de prospection et d'expertise bois-énergie pouvant être imbriquées fortement au sein des structures, elles sont difficiles à distinguer dans leur financement** avec le niveau de détail fourni lors de l'enquête auprès de animateurs bois-énergie d'octobre 2025 effectuée par le CIBE.

→ Une **enquête complémentaire serait à faire** en questionnant également le **nombre d'ETP associés** à ces budgets.

Expertise bois-énergie

Financement

Source : enquête CIBE
d'octobre 2025 sur les
modes de financement et
les missions des structures
d'animation bois-énergie



Expertise bois-énergie

Financement

- **Conseils Régionaux : Désengagement**
- **Conseils Départementaux : Stabilité**
- **Fonds européens : Stabilité**
- **ADEME (aides « directes » ou « indirectes »)**
 - de 33 à 60 % de 2014 à 2025 Ce constat positif est à relativiser du fait que les **aides indirectes éloignent les experts bois-énergie des directions régionales ADEME**, de leurs priorités et problématiques, ce qui n'est pas à privilégier. Ce lien entre prospection et expertise illustre également les **appuis incontournables des CCRT que représentent les experts bois-énergie**.

Expertise bois-énergie

Financement

Autres financements mobilisés

- **Exploitants de chauffage** (par exemple pour le soutien à la communication sur les réseaux de chaleur)
- **Bailleurs sociaux**
- **Etablissements de santé / Agence Régionale de Santé**
- **SDE (hors CCRT)**

Coordination bois-énergie

Echelles d'actions

Acteurs

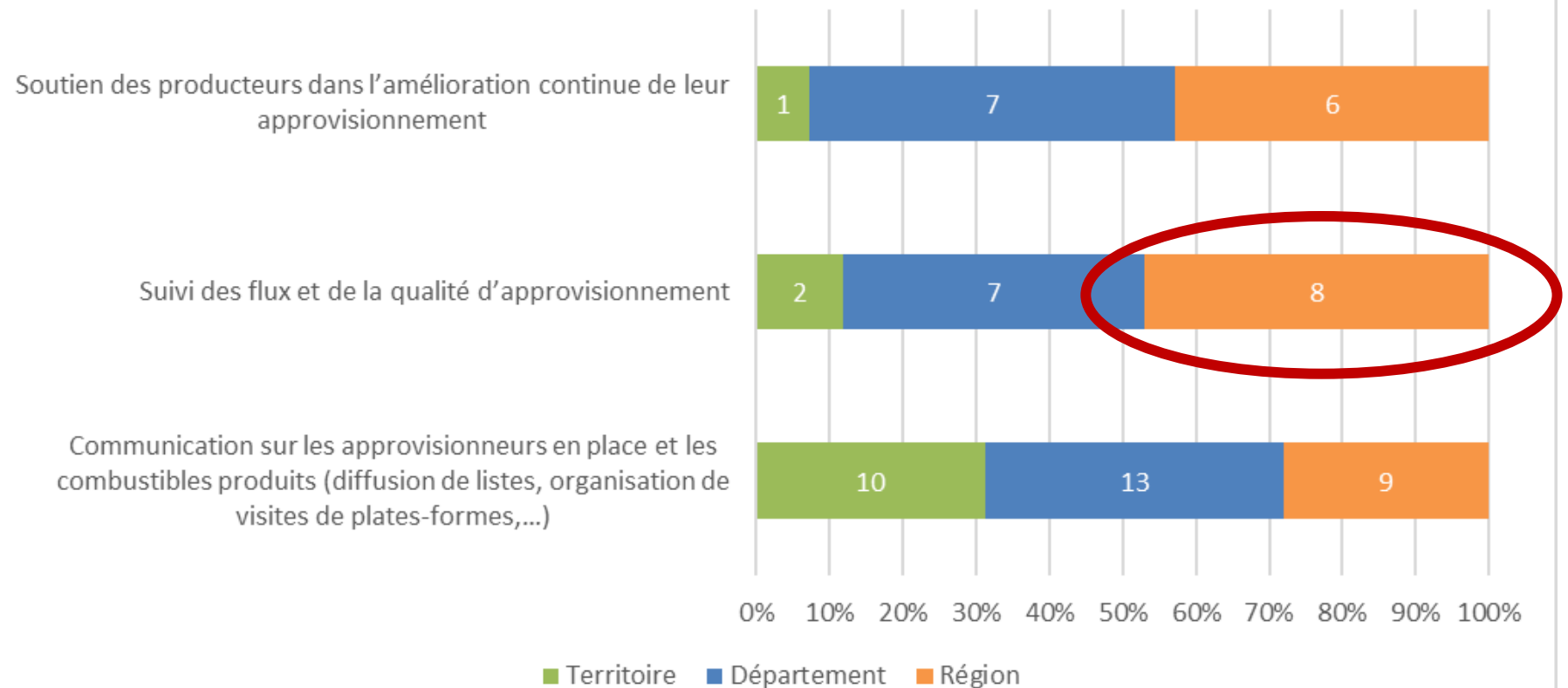
Modes de financement

Coordination bois-énergie

Echelles d'actions

→ Régionales

Ressources bois-énergie : répartition des échelles d'action selon les différentes missions (proportion)



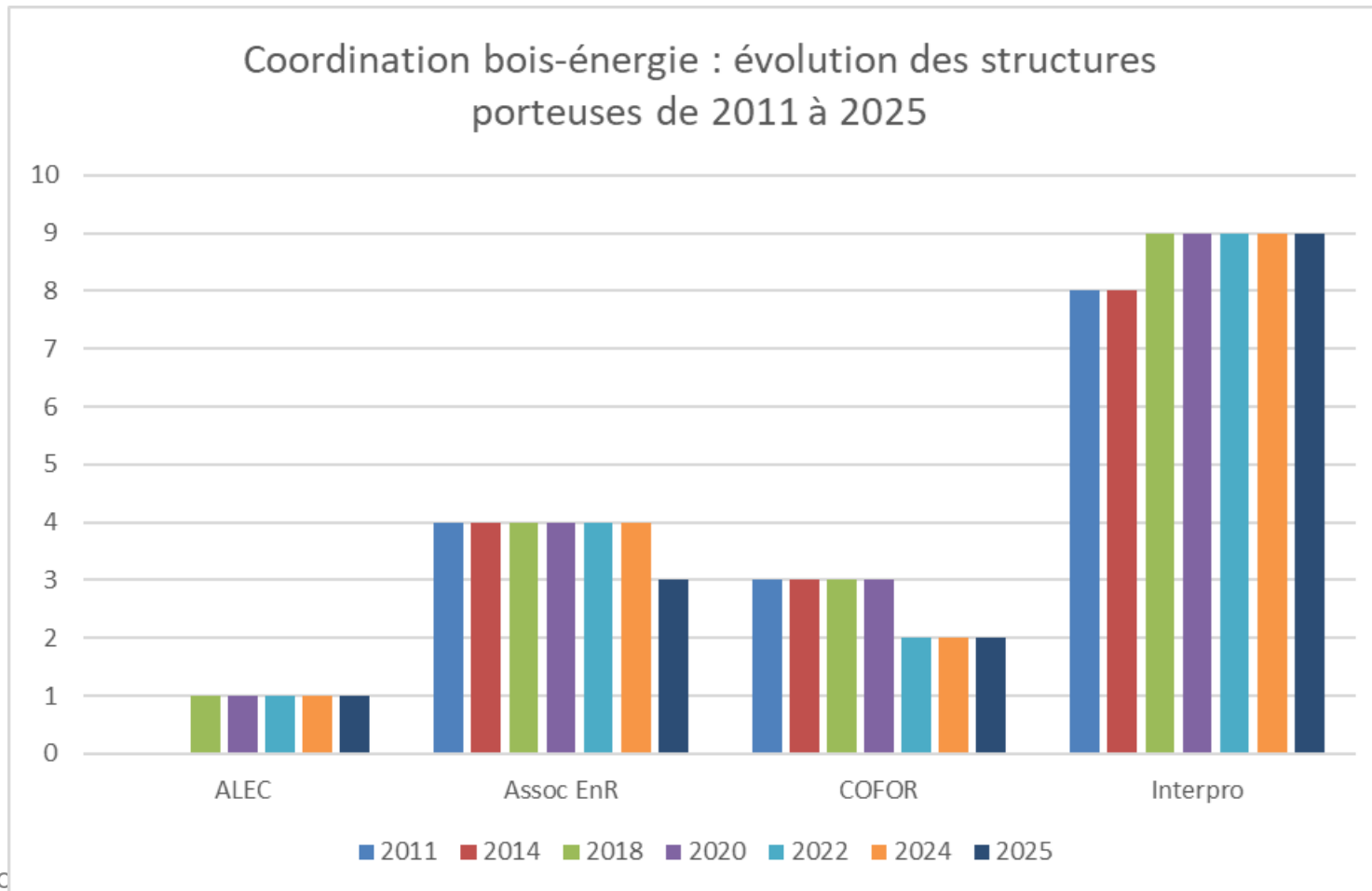
Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Coordination bois-énergie

Acteurs

Légende

- **COFOR** : Association de communes forestières
- **Interpro** : Interprofession forêt-bois
- **Assoc EnR** : associations liées aux énergies renouvelables
- **ALEC** : Agences Locales de l'Energie et du Climat



Source : enquête CIBE d'octobre 2025 sur les modes de financement et les missions des structures d'animation bois-énergie

Coordination bois-énergie

Acteurs

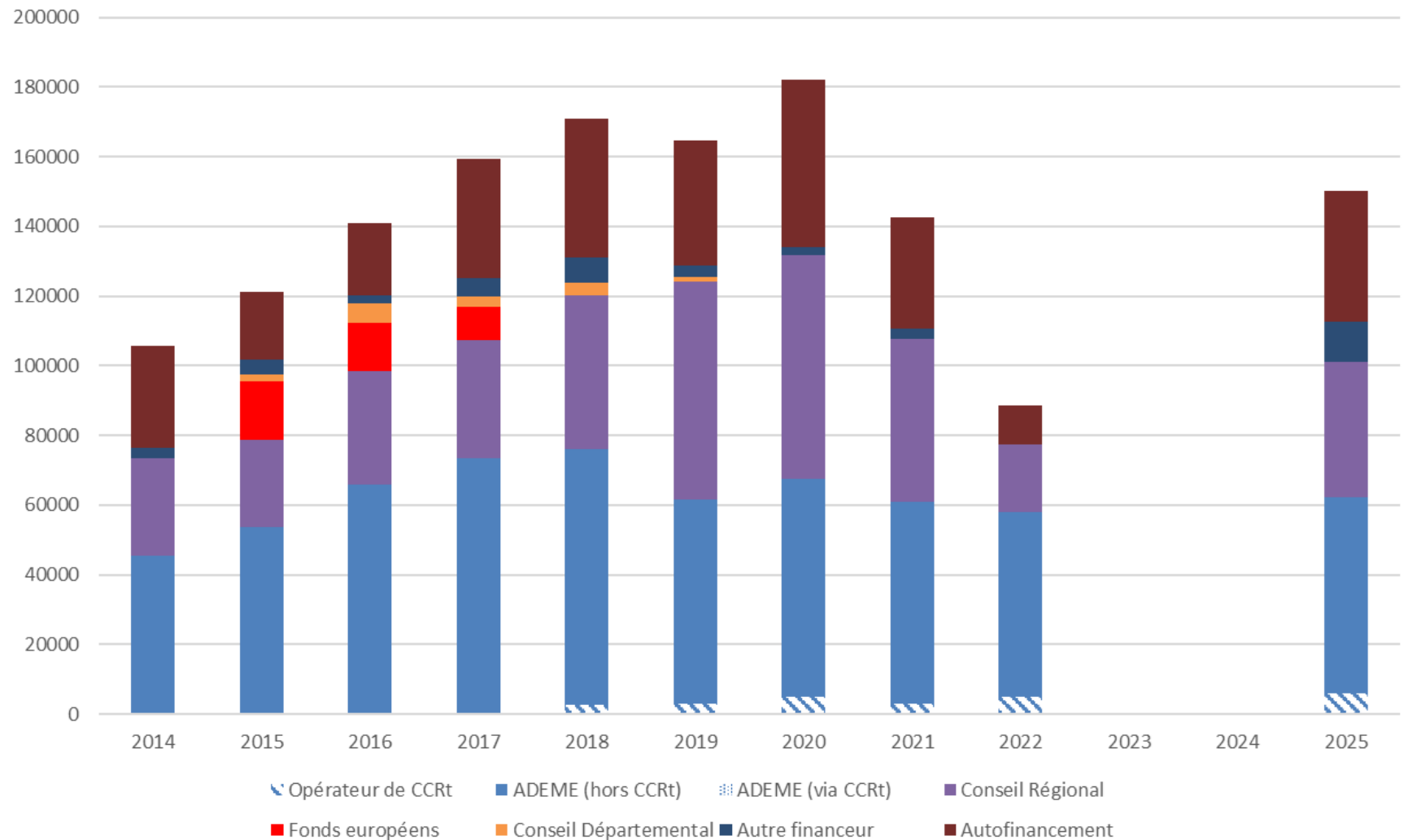
→ de 2011 à 2025 :

- **Stabilité en nombre**
- **Forte proportion de représentants du monde de la forêt et du bois** (COFOR et Interpro) → Importance des actions liées à l'amont de la filière, les ressources en bois pour la coordination et le positionnement privilégié des professionnels de la filière forêt-bois.

Coordination bois-énergie

Financement

Evolution du montage financier de la coordination bois-énergie du 2014 à 2025
(montants annuels)

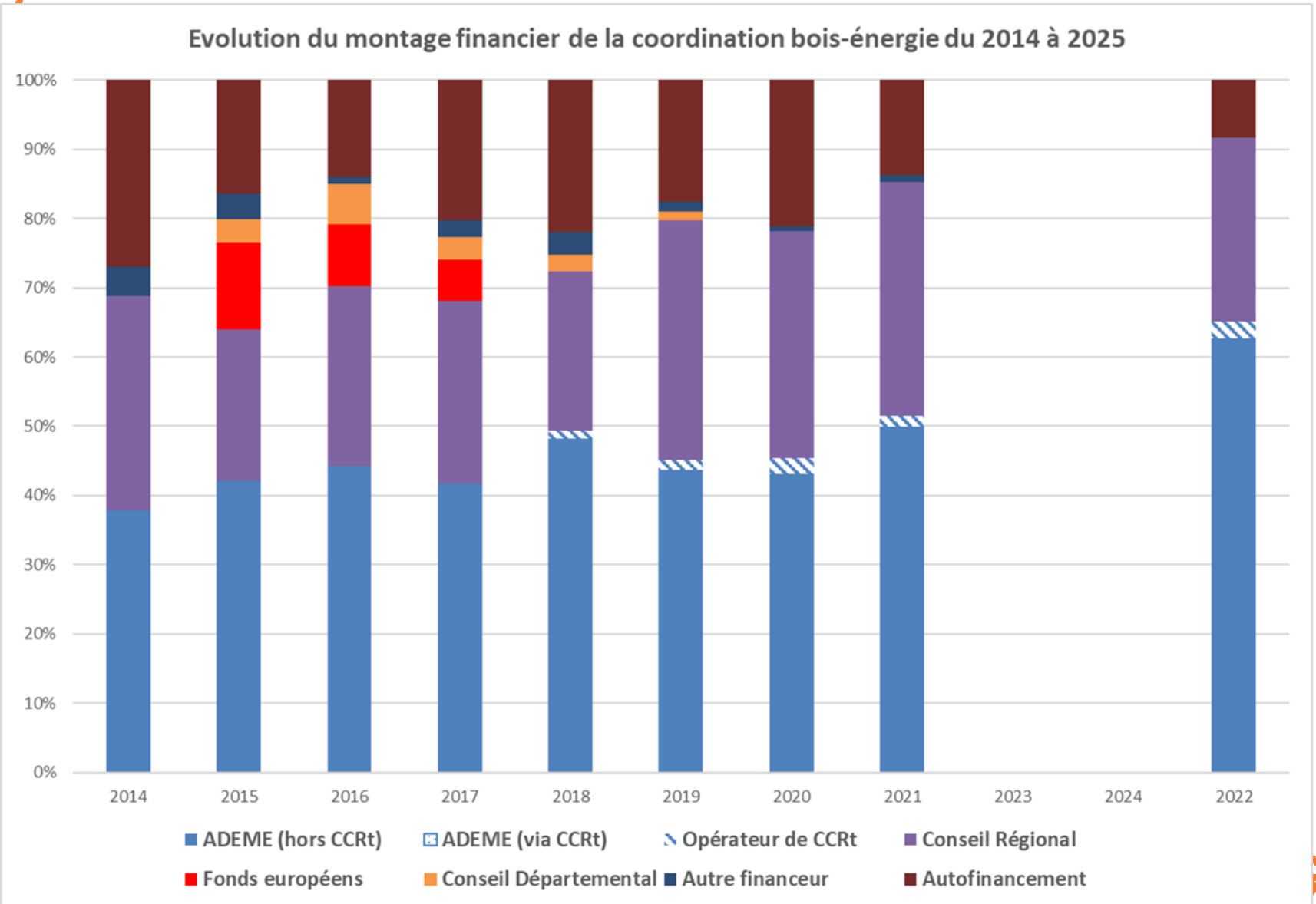


Source : enquête CIBE
d'octobre 2025 sur les
modes de financement et
les missions des structures
d'animation bois-énergie

Coordination bois-énergie

Financement

Source : enquête CIBE
d'octobre 2025 sur les
modes de financement et
les missions des structures
d'animation bois-énergie



Coordination bois-énergie

Financement

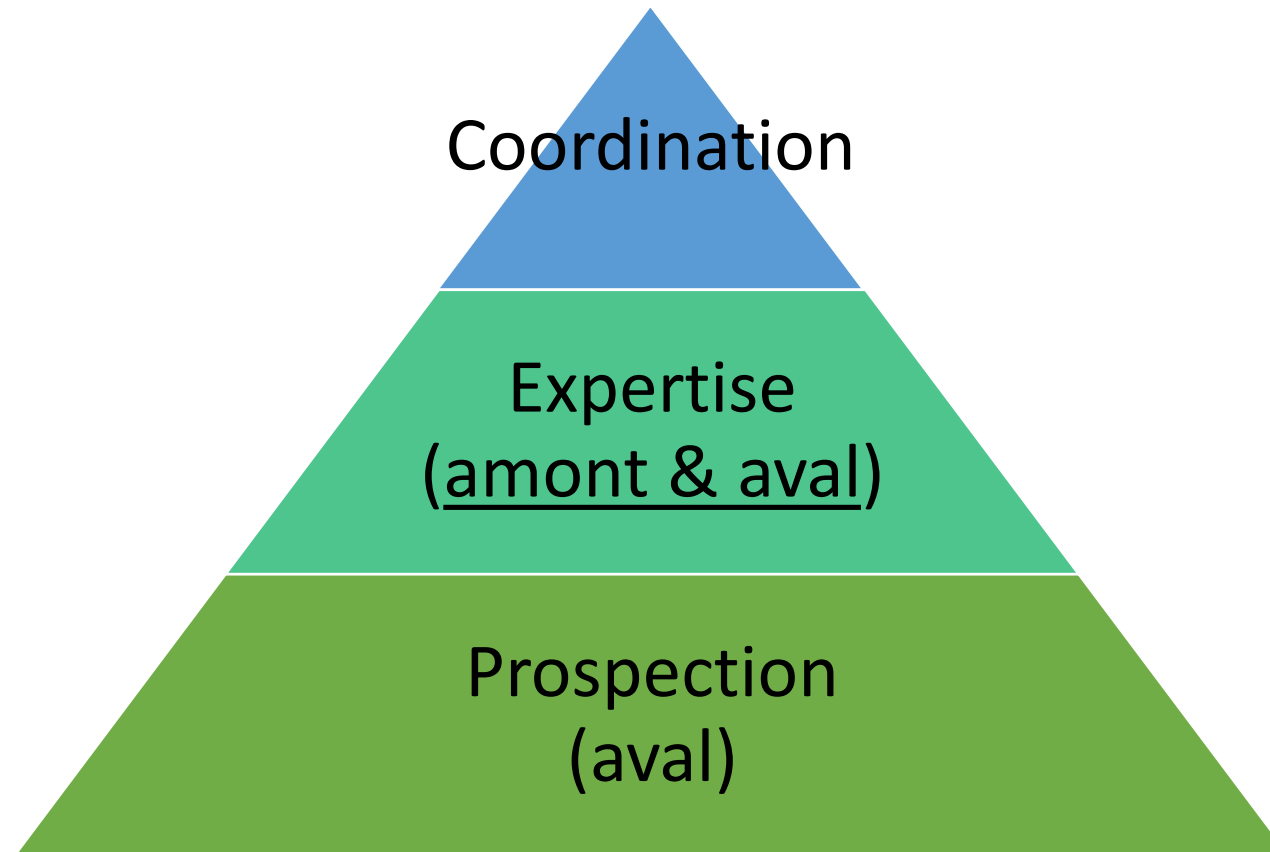
- **Conseils Régionaux** : Stabilité
- **Conseils Départementaux** : Ponctuel
- **Fonds européens** : Ponctuel
- **ADEME** :
 - quasi-uniquement des aides « directes »
 - Augmentation de 38 à 63 %
- **Autres financeurs** : **DRAAF** notamment

Recommandations

→ note de position du CIBE « Animation chaleur renouvelable : Bois-énergie, une expertise à maintenir » (2025) ici :

<https://cibe.fr/animation-bois-energie/>

Animation(S ?) bois-énergie



Recommandations

- **Coordination, expertise et prospection : consolider le maillage des compétences**
- **Selon les contextes régionaux et nationaux, financer les démarches de prospection pour dynamiser les projets**
 - Optimiser l'usage des CCRt (Contrats Chaleur Renouvelable territoriaux) en s'appuyant sur l'expertise bois énergie existante
- **Pour accompagner tous les porteurs de projets, financer l'expertise bois-énergie de façon pérenne et directe**
 - Suivi de l'approvisionnement
 - Optimisation des installations en projet et fonctionnement
- **Homogénéiser la coordination régionale de l'expertise bois-énergie**

Qu'en pensez-vous ?

Merci pour votre attention !

<https://cibe.fr>



Annexe : Indicateurs de suivi des missions

Prospection chaleur renouvelable

Prospection chaleur : Indicateurs (1/3)

Indicateurs Actions	Objectif de résultats	Objectifs de moyens	Commentaires
<u>Soutien aux projets de chaufferies, en aval</u>			
Promotion		Interventions de présentation des EnR thermiques : • Nombre d'interventions • Nombre de personnes sensibilisées • Types de personnes sensibilisées (Quelle potentialité pour porter des projets ?)	Un nombre de personnes sensibilisées n'a de pertinence que si on indique les profils de ces personnes et leurs capacités à mettre en place un projet.
		Elaboration et publication de docs de communication locaux (ex : Fiches de retours d'expériences) : • Nombre • Nombre de personnes à qui cela a été diffusé Diffusion de docs de communication nationaux • Nombre de personnes à qui il a été diffusé Publications dans la presse locale • Nombre d'articles Communiquer par les réseaux sociaux (ex : LinkedIn) • Nombre de posts • Nombre de réactions	Les capacités de production de contenu de communication sont très variables selon les moyens humains au sein des structures, c'est ici surtout l'efficacité de la diffusion qu'il faut prendre en compte.

Prospection chaleur : Indicateurs (2/3)

Actions	Indicateurs	Objectif de résultats	Objectifs de moyens	Commentaires
<u>Soutien aux projets de chaufferies, en aval</u>				
Accompagnement des projets de chaufferies dédiées et réseaux de chaleur (hors analyses d'opportunité)	Projets réalisés : Nombre, MWh, MW	Nombre de porteurs de projets accompagnés		
		Nombre d'analyses multicritères effectuées Nombre d'application de la démarche EnR'Choix		
		Nombre de maîtres d'ouvrages orientés vers des bureaux d'études		
		Autres formes d'accompagnement (envoi de docs, mise en relation avec les professionnels, ...) : - Nombre de personnes renseignées - Nombre de réponses faites - Temps passé - Nombre d'heures de réunions - Nombre d'heures de téléphone		Réunir ces données demande la mise en place d'une comptabilité analytique Important de faire valoir le temps passé même quand un projet ne se réalise pas Donner des indicateurs pluriannuels pour avoir des tendances

Prospection chaleur : Indicateurs (3/3)

Actions	Indicateurs	Objectif de résultats	Objectifs de moyens	Points d'attention
<u>Mobilisation de la biomasse, en amont</u>				
Communication sur les approvisionneurs en place et les combustibles produits (diffusion de listes, organisation de visites de plates-formes, ...)			- Nombre de personnes renseignées - Typologie - Nombre de réponses faites - Temps passé - Nombre de visites	Réunir ces données demande la mise en place d'une comptabilité analytique

Expertise bois-énergie

Expertise bois-énergie : Indicateurs (1/3)

Accompagnement des projets de chaufferies dédiées et réseaux de chaleur (dont les analyses d'opportunité)

Projets réalisés :
Nombre, MWh, MW
Dont réalisés après une AO
Délai entre AO et réalisation

Analyses d'Opportunité (AO) / Etudes de faisabilité (EF) suivies / Projets suivis entre ET et mise en service :

- Nombre
- MW, MWh efficaces et performants
- Temps passé
- €/MWh économisés par rapport l'optimisation des coûts d'investissement

Réunir ces données demande la mise en place d'une **comptabilité analytique**

Les précisions de nombre, MW et MWh sont importantes pour **faire valoir les typologies de projets**

Autres formes d'accompagnement (envoi de docs, mise en relation avec professionnels, ...) :

- Nombre de personnes renseignées
- Nombre de réponses faites
- Temps passé
- Nombre d'heures de réunions
- Nombre d'heures de téléphone ?

Réunir ces données demande la mise en place d'une **comptabilité analytique**

Important de faire valoir le temps passé même quand un projet ne se réalise pas

Donner des **indicateurs pluriannuels** pour suivre les tendances

Expertise bois-énergie : Indicateurs (2/3)

Actions	Indicateurs	Objectif de résultats	Objectifs de moyens	Commentaires
<u>Soutien aux projets de chaufferies, en aval</u>				
Optimisation technique/environnementale/économique des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur)			- Nombre d'installations suivies (bilan individuel) - MW correspondants - Temps passé - MWh efficaces et performants / € économisés par rapport l'optimisation des coûts de fonctionnement - Nombre de maîtres d'ouvrage formés au suivi - Nombre d'outils de suivi mis en place (maîtrisé et opérationnel) - Nombre de visites techniques organisées - Nombre de réunions techniques organisées (« club ») entre exploitants (petits chauffagistes)	Réunir ces données demande la mise en place d'une comptabilité analytique →Grand enjeu de renforcer ces actions pour la filière

Expertise bois-énergie : Indicateurs (3/3)

Actions	Indicateurs	Objectif de résultats	Objectifs de moyens	Commentaires
<u>Mobilisation de la biomasse, en amont</u>				
Suivi de l’approvisionnement des chaufferies en place			• Temps passé sur enquête de consommation	→ Grand enjeu de renforcer ces actions pour la filière

Coordination bois- énergie

Coordination bois-énergie : Indicateurs (1/3)

Actions	Indicateurs	Objectif de résultats	Objectifs de moyens	Commentaires
<u>Mobilisation de la biomasse, en amont</u>				
Soutien des producteurs dans l'amélioration continue de leur approvisionnement			- Fournisseurs accompagnés - Nombre - Production - Profil (Type de combustible/gisement) - Nombre d'engagement dans une démarche de qualité ? - Nombre de réunions organisées entre approvisionneurs - Temps passé à la veille technique et réglementaire et à la construction/partage d'outils pédagogiques	Réunir ces données demande la mise en place d'une comptabilité analytique → Grand enjeu de renforcer ces actions pour la filière

Coordination bois-énergie : Indicateurs (2/3)

Actions	Indicateurs	Objectifs de résultats	Objectifs de moyens	Commentaires
<u>Appui aux stratégies de développement</u>				
Suivi du Parc des installations (chaufferies dédiées et réseaux de chaleur)		- Nombre d'infos actualisées	- Nombre de prises de contact pour actualiser les infos	→ Grand enjeu de renforcer ces actions pour la filière
Participation à la mise en place de stratégies locales de développement des EnR			- Nombre de réunions - Temps passé	Il s'agit d'une action qui peut être très chronophage, mais il est important que le bois-énergie y soit représenté par des sachants. → Grand enjeu de renforcer ces actions pour la filière

Coordination bois-énergie : Indicateurs (3/3)

Indicateurs Actions	Objectif de résultats	Objectifs de moyens	Commentaires
<u>Mutualisations entre experts bois-énergie</u>			
Échanges entre pairs		- Nombre de réunions organisées - Temps passé	
Mutualisation : • Des outils • De la veille technique et réglementaire		• Nombre de communication (lettre d'infos, articles, ...)	
Soutien à la visibilité des animateurs et de leurs compétences	Nombre de visites de page internet avec les coordonnées		